

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Rok 2012 obfitował w wydarzenia gospodarcze mające istotne znaczenie dla otoczenia konkurencyjnego PGE. Zmiana dynamiki rozwoju gospodarczego oraz zwiększająca się moc uprzywilejowanych w systemie energetycznym źródeł odnawialnych wpłynęły na spadek zapotrzebowania na energię ze źródeł konwencjonalnych i tym samym na cenę energii na rynku hurtowym. Wpływa to na opłacalność wytwarzania energii elektrycznej z konwencjonalnych źródeł energii, szczególnie opartych o węgiel. Dodatkowo, spadające ceny uprawnień do emisji dwutlenku węgla, które są kosztem zmiennym dla wytwórców potęgują negatywny wpływ powyższych czynników na ceny energii elektrycznej. Spośród wszystkich przedsiębiorstw energetycznych działających na polskim rynku, PGE wytwarzająca ponad 70% energii elektrycznej z własnych zasobów taniego węgla brunatnego, jest w stanie najlepiej sprostać wyzwaniom rynkowym. Jesteśmy jedną z najbardziej rentownych spółek energetycznych, zarówno w Polsce jak i w Europie.

W ubiegłym roku, zgodnie z zapowiedzią, Grupa PGE rozpoczęła szereg istotnych projektów nakierowanych na wdrożenie zasad ładu korporacyjnego umożliwiającego efektywne zarządzanie całym łańcuchem wartości i wspierającego wzrost wartości dla akcjonariuszy. Biorąc pod uwagę wyzwania, jakie stoją przed Spółką, oraz dynamicznie zmieniające się warunki rynkowe, projekty te nabierają jeszcze większego znaczenia. W roku 2012 rozpoczęliśmy weryfikację strategii Grupy PGE oraz dokładne przeglądy toczących się projektów inwestycyjnych, aby zapewnić optymalną ścieżkę rozwoju wykorzystującą wszystkie możliwości rynkowe, przy jednoczesnym uwzględnieniu zarówno możliwości finansowych, jak i organizacyjnych. Kontynuowaliśmy Program Poprawy Efektywności i równolegle rozpoczęliśmy działania dążące do zachowania przewagi konkurencyjnej poprzez utrzymanie wysokiej dyscypliny kosztowej i obniżanie udziału kosztów stałych w całkowitym koszcie wytworzenia energii elektrycznej, zwłaszcza w kompleksach kopalnia-elektrownia wytwarzających energię w oparciu o własne zasoby węgla brunatnego.

W roku 2013 Grupa PGE kontynuować będzie działania mające na celu porządkowanie formalno-prawne struktur oraz operacjonalizację działań, które będą miały pozytywne przełożenie na wyniki finansowe Spółki i jej zdolność do kreowania wartości

w długoterminowym horyzoncie czasowym. Kluczowe, w tym roku, dla efektywnego zarządzania Grupą będzie wdrożenie Modelu Operacyjnego, implementacja zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP - SAP, kontynuacja programu budowy centrum usług wspólnych w obszarze telekomunikacji i IT oraz wdrożenie wcześniej wymienionych Programów Optymalizacji w Grupie.

Pomimo zmieniającego się otoczenia biznesowego, PGE zanotowała kolejny, już piąty rok z rzędu, wzrost zysku EBITDA skorygowanego o zdarzenia jednorazowe. Rok 2012 to również rekordowy rok pod względem wysokości przychodów ze sprzedaży. Stabilne przepływy pieniężne, dobra sytuacja finansowa oraz brak zadłużenia dają nam komfort racjonalnego działania w projektach skoncentrowanych na wzroście efektywności operacyjnej spółki i umożliwiają realizację projektów rozwojowych budujących wartość Grupy. Jednym z najważniejszych czynników sukcesu są ludzie, nasi pracownicy. Budowa rzetelnej, wiarygodnej komunikacji z wszystkimi pracownikami i związkami zawodowymi, opartej o wzajemne zaufanie jest priorytetem zarządu PGE. I chociaż Grupę w następnych latach czeka wiele wyzwań rynkowych, opisane wyżej podejmowane działania i kompetentny, zaangażowany zespół pozwalają mi z optymizmem patrzeć w przyszłość.

Z wyrazami szacunku,

Krzysztof Kilian

Prezes Zarządu PGE Polskiej Grupy Energetycznej S.A.