

A decorative blue circular graphic on the left side of the page, containing faint, stylized images of bar charts, a pie chart, and a line graph, suggesting data analysis or financial reporting.

Sprawozdanie Zarządu z działalności PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej PGE za 2020 rok

zakończony 31 grudnia 2020 roku

SPIS TREŚCI

LIST PREZESA ZARZĄDU PGE POLSKA GRUPA ENERGETYCZNA S.A.	3
KLUCZOWE WYNIKI FINANSOWE GK PGE	4
1. Grupa Kapitałowa PGE	6
1.1. Charakterystyka działalności	6
1.2. Struktura zatrudnienia w GK PGE	7
1.3. Struktura organizacyjna	7
1.4. Model działalności biznesowej	8
1.5. Źródła przewag konkurencyjnych Grupy	9
2. Strategia Grupy Kapitałowej PGE do 2030 roku z perspektywą do 2050 roku	10
2.1. Cele, kluczowe kierunki oraz misja i wizja Strategii	10
2.2. Perspektywy rozwoju działalności w perspektywie krótko- i średnioterminowej	14
3. Ryzyka w działalności GK PGE	17
3.1. Zarządzanie ryzykiem	17
3.2. Czynniki ryzyka i działania mitygujące	18
4. Rynek energii w 2020 roku i otoczenie regulacyjno-biznesowe	21
4.1. Otoczenie makroekonomiczne	21
4.2. Otoczenie rynkowe	22
4.3. Ceny praw majątkowych	30
4.4. Ceny uprawnień do emisji dwutlenku węgla	31
4.5. Otoczenie konkurencyjne	32
4.6. Otoczenie regulacyjne	36
4.7. Rynki zaopatrzenia - paliwa	51
5. Działalność Grupy Kapitałowej PGE w 2020 roku	52
5.1. Segmenty działalności	52
5.2. Omówienie kluczowych wyników finansowych GK PGE	53
5.3. Segmenty operacyjne	60
5.4. Istotne zdarzenia okresu sprawozdawczego oraz zdarzenia następujące po dniu sprawozdawczym	86
5.5. Zarządzanie zasobami finansowymi oraz płynność finansowa	94
6. Jednostka dominująca Grupy PGE – PGE S.A.	101
6.1. Kluczowe wyniki finansowe PGE S.A.	101
6.2. Kluczowe wyniki operacyjne PGE S.A.	105
6.3. Struktura właścicielska	105
6.4. Polityka dywidendy	105
6.5. Notowania akcji PGE S.A.	106
6.6. Rating	107
7. Pozostałe elementy Sprawozdania	109
7.1. Istotne zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej	109
7.2. Istotne pozycje pozabilansowe	113
7.3. Publikacja prognoz wyników finansowych	113
7.4. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych	113
7.5. Informacja w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych	113
8. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego	114
8.1. Zbiór zasad ładu korporacyjnego, którym podlegała Spółka w 2020 roku	114
8.2. Zasady zmiany Statutu Spółki	117
8.3. Skład osobowy i opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółki oraz jej komitetów	120
8.4. Informacje o akcjach i innych papierach wartościowych	136
9. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych	138
10. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego	138
11. Zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu	139
Słowniczek pojęć branżowych	140

LIST PREZESA ZARZĄDU PGE POLSKA GRUPA ENERGETYCZNA S.A.



Szanowni Państwo,

Za nami pierwszy rok funkcjonowania obecnego Zarządu PGE Polskiej Grupy Energetycznej. Od początku postawiliśmy sobie cel transformacji Grupy PGE w kierunku nisko- i zeroemisyjnym. Dlatego przystąpiliśmy do intensywnych prac nad nową strategią. Zdawaliśmy sobie sprawę z tego, że musi ona wyjść naprzeciw dynamicznym zmianom, jakie dokonały się w ostatnim czasie w otoczeniu rynkowym, regulacyjnym i społecznym. Cel został zrealizowany - prace w tym obszarze trwały 8 miesięcy. Nowa strategia #PGE2050 zakłada inwestycje w odnawialne źródła energii, nowoczesne sieci dystrybucyjne oraz wydzielenie aktywów węglowych.

Jednym z kluczowych zadań Zarządu było przywrócenie zaufania inwestorów i instytucji kredytujących oraz zapewnienie dalszego finansowania działalności PGE.

Nowa wizja rozwoju Grupy PGE spotkała się z pozytywną reakcją rynku. Kurs giełdowy wzrósł ponad dwukrotnie od rocznych minimów. Dzisiaj, na początku 2021 roku, jest wyższy o ponad 20% od poziomów sprzed wybuchu pandemii na początku kadencji obecnego Zarządu.

Dzięki dyscyplinie kosztowej w całej Grupie PGE obniżyliśmy zadłużenie o ponad 2 mld PLN. Skoncentrowaliśmy się na inwestycjach o najwyższej stopie zwrotu. Precyzyjnie gospodarujemy naszymi zasobami.

Kierunek działania zarządu PGE uzyskał wiarygodność agencji ratingowych, które utrzymały dla PGE najwyższe oceny kredytowe wśród grup paliwowo-energetycznych na polskim rynku. W tak trudnych warunkach rynkowych to niewątpliwy sukces. Agencje podtrzymały także stabilną perspektywę ratingu, co pozwala z optymizmem patrzeć na możliwość finansowania programu inwestycyjnego PGE o wartości 75 mld PLN po konkurencyjnym koszcie. Już teraz przystąpiliśmy do realizacji programu inwestycyjnego. Na początku 2021 roku PGE podpisała umowę z Ørsted na budowę farm wiatrowych na Morzu Bałtyckim o łącznej mocy do 2,5 GW. W grudniu 2020 roku uruchomiliśmy pierwszy modułowy magazyn energii elektrycznej w Polsce. W 2020 roku powiększyliśmy nasz portfel lądowych farm wiatrowych o 140 MW. Mamy również gotowy plan inwestycyjny zmiany paliwa węglowego na gazowe w elektrociepłowniach o mocy blisko 1 000 MWe. Rozpoczynamy transformację regionów. Powstała koncepcja transformacji regionu Bełchatów, jak również przygotowaliśmy do realizacji projekty transformacyjne dla Turowa. Transformacja obu regionów będzie oparta na inwestycjach w odnawialne źródła energii. Jej ważnym elementem będzie szeroki program przekwalifikowania naszych pracowników w kierunkach związanych z rozwojem energetyki nisko- i zeroemisyjnej.

Dzięki podejmowaniu konkretnych decyzji oraz konsekwencji działań Grupa PGE jest przygotowana do transformacji. W branży energetycznej decyzje podejmuje się z długoterminową perspektywą. Ważna jest wytrwałość w ich realizacji. Sukcesy, które osiągnęliśmy przez ten rok, mimo trudnych warunków zewnętrznych, utrzymują zarząd PGE w przekonaniu, że nasze decyzje, dotyczące inwestycji oraz zarządzania Grupą były właściwe. Będziemy ten kierunek kontynuować, licząc na dalszą dobrą współpracę ze środowiskiem inwestorskim oraz z zarządami spółek z Grupy PGE.

Wojciech Dąbrowski
Prezes Zarządu
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.

KLUCZOWE WYNIKI FINANSOWE GK PGE

Kluczowe dane finansowe	Jedn.	Rok zakończony 31 grudnia 2020	Rok zakończony 31 grudnia 2019	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	mln PLN	45 766	37 627	22%
Zysk/strata z działalności operacyjnej (EBIT)	mln PLN	1 408	-4 175	-
Zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację (EBITDA)	mln PLN	5 966	7 141	-16%
Marża EBITDA	%	13%	19%	
Zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację skorygowany o zdarzenia jednorazowe (EBITDA powtarzalna)	mln PLN	6 184	6 637	-7%
Marża EBITDA powtarzalna	%	14%	18%	
Zysk/strata netto	mln PLN	148	-3 928	-
Nakłady inwestycyjne	mln PLN	5 495	7 009	-22%
Nabycie RAT, WN i NI w ramach nabycia nowych spółek*	mln PLN	255	16	1 494%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	mln PLN	10 256	6 820	50%
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	mln PLN	-6 037	-6 865	-12%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	mln PLN	-1 357	77	-
Kapitał obrotowy	mln PLN	71	767	-91%
Zadłużenie netto/EBITDA	x	1,41	1,60	
Zdarzenia jednorazowe mające wpływ na EBITDA				
Zmiana rezerwy rekultywacyjnej	mln PLN	-306	-835	-63%
Zmiana rezerwy aktuarialnej	mln PLN	-36	-99	-64%
Program Dobrowolnych Odejść	mln PLN	-28	0	-
Dodatkowy przydział uprawnień do emisji CO ₂	mln PLN	0	1 446	-
Rozwiązanie rezerwy na ryzyko zwrotu równowartości otrzymanych uprawnień do emisji CO ₂ w Elektrowni Dolna Odra	mln PLN	121	0	-
Rekompensaty KDT	mln PLN	31	-8	-
Razem	mln PLN	-218	504	-

*Nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nakładów inwestycyjnych w ramach nabycia nowych spółek.



KALENDARIUM 2020

STYCZEŃ	Umowa na budowę bloków gazowych nr 9 i 10 w Elektrowni Dolna Odra	Pozwolenia środowiskowe dla morskich farm wiatrowych EW Baltica-2 i 3
LUTY	Powołanie Zarządu XI kadencji	
KWIECIEŃ	Umowa z PSE S.A. na przyłączenie nowych bloków w Elektrowni Dolna Odra	
MAJ	Umowy z Ministerstwem Klimatu na dofinansowanie zielonych inwestycji	
CZERWIEC	Powołanie Rady Holdingu Grupy PGE	Uruchomienie farm wiatrowych Starza/Rybice i Karnice II (97 MW)
LIPIEC	Nabycie farmy wiatrowej Skoczylody (36 MW)	Utrzymanie ratingu przez Fitch
PAŹDZIERNIK	Ogłoszenie strategii Grupy PGE do 2030 roku z perspektywą do roku 2050	List intencyjny ze Skarbem Państwa w sprawie sprzedaży udziałów w PGE EJ1
GRUDZIEŃ	Wyniki aukcji głównej rynku mocy na 2025 rok	

1. Grupa Kapitałowa PGE

1.1. Charakterystyka działalności

Grupa Kapitałowa PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. („GK PGE”, „Grupa Kapitałowa PGE”, „Grupa Kapitałowa”, „Grupa PGE”, „Grupa”) jest największym zintegrowanym pionowo producentem energii elektrycznej oraz ciepła w Polsce. Dzięki połączeniu własnej bazy surowcowej, wytwarzania energii elektrycznej oraz sieci dystrybucyjnej Grupa PGE gwarantuje bezpieczne i niezawodne dostawy energii elektrycznej do ponad 5 milionów gospodarstw domowych, przedsiębiorstw i instytucji. Ponadto Grupa PGE jest największym wytwórcą ciepła w kraju.

Podmiotem dominującym GK PGE jest PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. (także jako „PGE S.A.”, „PGE”, „Spółka”, „Emitent”). Działalność Grupy Kapitałowej PGE jest zorganizowana w sześciu segmentach:

ENERGETYKA KONWENCJONALNA



Przedmiotem działalności segmentu jest wydobywanie węgla brunatnego oraz wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła w źródłach konwencjonalnych.

CIEPŁOWNICTWO



Przedmiotem działalności segmentu jest wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła w źródłach kogeneracyjnych oraz przesył i dystrybucja ciepła.

ENERGETYKA ODNAWIALNA



Przedmiotem działalności segmentu jest wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach odnawialnych i w elektrowniach szczytowo-pompowych oraz świadczenie usług systemowych.

OBRÓT



Przedmiotem działalności segmentu jest hurtowy obrót energią elektryczną na rynku krajowym i zagranicznym, sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców końcowych, obrót pozwoleniami do emisji CO₂, prawami majątkowymi i paliwami oraz świadczenie usług Centrum Korporacyjnego na rzecz spółek z Grupy PGE.

DYSTRYBUCJA



Przedmiotem działalności segmentu jest świadczenie usług dostaw energii elektrycznej do odbiorców końcowych za pomocą sieci i urządzeń elektroenergetycznych wysokich, średnich i niskich napięć.

POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ



Przedmiotem działalności jest świadczenie usług przez spółki zależne na rzecz Grupy Kapitałowej PGE, m.in. organizacja pozyskiwania finansowania w formie euroobligacji, świadczenie usług informatycznych, księgowo-kadrowych, transportowych. To także działalność spółek zależnych, powołanych do przygotowania i realizacji projektu budowy elektrowni jądrowej, zarządzanie funduszami inwestycyjnymi oraz inwestycje w start-up'y.

Skład Grupy Kapitałowej PGE został opisany w nocie 1.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

1.2. Struktura zatrudnienia w GK PGE

Grupa Kapitałowa PGE jest jednym z największych pracodawców w Polsce, dającym stabilne zatrudnienie dla ponad 40 tys. osób. To dzięki ich doświadczeniu i zaangażowaniu możliwe jest budowanie organizacji opartej na wartościach, w której odpowiedzialność społeczna łączy się z celami biznesowymi. Grupa PGE jest miejscem dla ludzi z pasją i motywacją do działania. Grupa ogłosiła cel osiągnięcia neutralności klimatycznej do 2050 roku i bycia liderem zrównoważonej transformacji energetycznej. Jednym z filarów Nowej Strategii Grupy PGE jest sprawna i efektywna organizacja, co oznacza również skuteczne zarządzanie kapitałem ludzkim, dostosowanie struktury zatrudnienia do zmian demograficznych oraz optymalizację procesów wsparcia.

Tabela: Poziom zatrudnienia w GK PGE.

Etaty	Liczba zatrudnionych 31 grudnia 2020	Liczba zatrudnionych 31 grudnia 2019	Zmiana %
łącznie w Grupie PGE, w tym:	40 141	41 934	-4%
Energetyka Konwencjonalna	20 610	21 530	-4%
Ciepłownictwo	4 014	4 248	-6%
Energetyka Odnawialna	595	595	0%
Dystrybucja	10 038	10 272	-2%
Obrót	2 347	2 433	-4%
Pozostała Działalność	2 537	2 856	-11%

1.3. Struktura organizacyjna

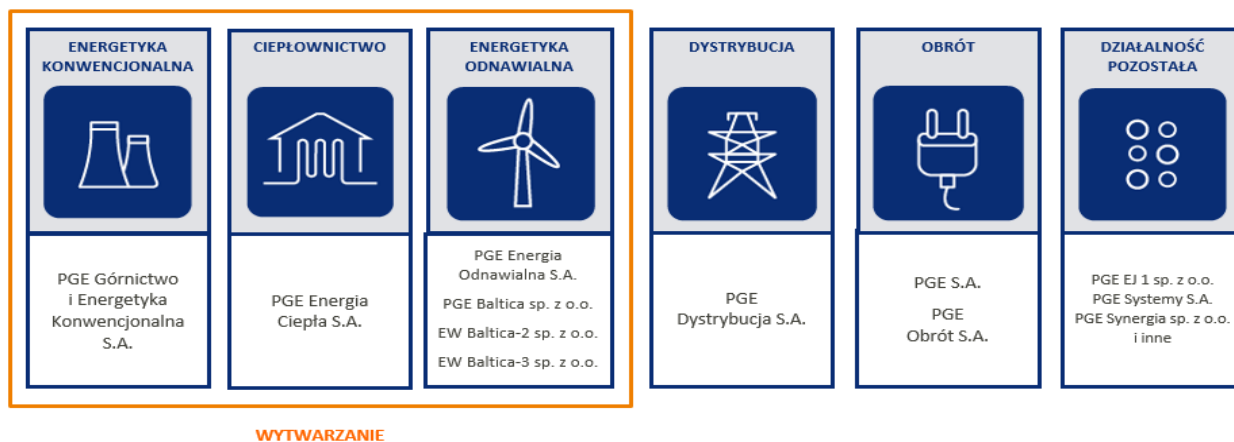
Grupa Kapitałowa PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. na koniec 2020 roku składała się z:

- jednostki dominującej, którą jest PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.,
- 72 jednostek zależnych objętych konsolidacją,
- 4 jednostek stowarzyszonych,
- 1 jednostki współkontrolowanej.

Wszystkie spółki są zorganizowane wokół segmentów operacyjnych, tj.: Energetyka Konwencjonalna, Ciepłownictwo, Energetyka Odnawialna, Dystrybucja, Obrót oraz Działalność Pozostała.

Grupa Kapitałowa PGE z racji swoich rozmiarów, przeprowadzanych wewnętrznie zmian organizacyjnych i realizowanych akwizycji, jest w trakcie procesu porządkowania struktur i integracji. Poniższy schemat stanowi ilustracyjny opis struktury Grupy. Pełen skład Grupy Kapitałowej PGE z podziałem na segmenty oraz spółki bezpośrednio i pośrednio zależne objęte konsolidacją znajduje się w nocie 1.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Rysunek: Struktura Grupy Kapitałowej PGE*.



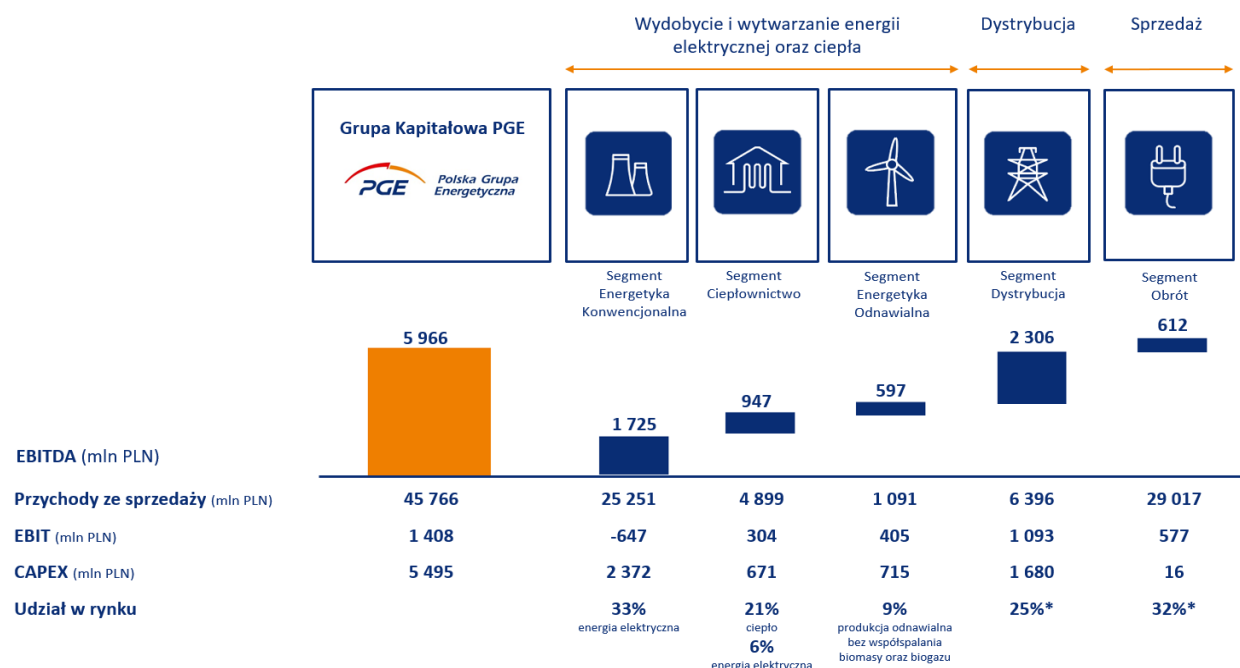
*Struktura uproszczona – ujęte kluczowe jednostki.

W styczniu 2020 roku zakończono proces przenoszenia Elektrowni Rybnik ze spółki PGE Energia Ciepła do struktur PGE GiEK (prezentacyjnie, Elektrownia Rybnik już we wcześniejszych okresach była ujęta w segmencie Energetyka Konwencjonalna). Tym samym zakończony został proces alokacji w spółkach zarządzających segmentami wytwórczymi aktywów przejętych w 2017 roku

od EDF Polska, którego wcześniejszym etapem była integracja aktywów ciepłowniczych. Obecnie toczy się proces przenoszenia aktywów ciepłowniczych z PGE GiEK (Elektrociepłownia w Szczecinie, Elektrociepłownia Pomorzany, sieć ciepłownicza w Gryfinie) do struktur PGE Energia Ciepła.

1.4. Model działalności biznesowej

Grupa Kapitałowa PGE jest największym zintegrowanym pionowo producentem i dostawcą energii elektrycznej oraz największym producentem ciepła systemowego w Polsce. Działalność Grupy obejmuje cały łańcuch wartości: od wydobycia węgla brunatnego z własnych kopalń, przez wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła, po ich dystrybucję i sprzedaż.



*Dane dotyczące sprzedaży do odbiorców końcowych i dystrybucji za I-III kwartał 2020 roku.

Jednostki wytwórcze Grupy Kapitałowej PGE wytwarzają ok. 41%¹ energii elektrycznej (w tym segment Energetyka Konwencjonalna ok. 33%, segment Ciepłownictwo ok. 6% oraz Energia Odnawialna ok. 2%) w Polsce wykorzystując różne technologie. Instalacje konwencjonalne wykorzystują węgiel brunatny z własnych kopalń oraz węgiel kamienny, gaz i biomasę od dostawców zewnętrznych. Do produkcji energii elektrycznej wykorzystywane są również źródła odnawialne: energia wiatru, energia wody oraz energia słoneczna.

Jednostki wytwórcze należące do segmentu Ciepłownictwo wytwarzają ok. 21% ciepła w Polsce.

Za pomocą linii dystrybucyjnych o długości ok. 296 tys. km Grupa PGE dostarcza energię elektryczną do klientów na terenie obejmującym ok. 40% powierzchni Polski.

Dzięki połączeniu własnych zasobów węgla brunatnego, aktywów wytwórczych oraz sieci dystrybucyjnej PGE zapewnia bezpieczne i niezawodne dostawy energii elektrycznej do ok. 5,4 milionów klientów w całej Polsce, zarówno gospodarstw domowych, przedsiębiorstw, jak i instytucji. W praktyce oznacza to, że obsługuje niemal co trzeciego konsumenta energii elektrycznej w Polsce. PGE jest również liderem w produkcji ciepła sieciowego.

W 2020 roku Grupa Kapitałowa PGE wypracowała wynik EBITDA na poziomie ok. 6 mld PLN.

Największy udział w wyniku EBITDA miał segment Dystrybucja. Segment odpowiedzialny jest za świadczenie usług dostaw energii elektrycznej. Nakłady inwestycyjne segmentu wyniosły ok. 1,7 mld PLN i są to głównie modernizacje i odtworzenie sieci oraz przyłączenia nowych odbiorców. W ramach tego segmentu uruchomiono pierwszy w Polsce magazyn energii elektrycznej o mocy 2,1 MW i pojemności 4,2 MWh. Instalacja została zaprojektowana w celu wspierania niezawodności lokalnej sieci dystrybucyjnej. Jest to początek długofalowego programu magazynowania energii w Grupie PGE.

¹ Wyczerpanie własne w oparciu o dane Agencji Rynku Energii S.A. („ARE”).

Segment Energetyka Konwencjonalna, odpowiadający za konwencjonalne wytwarzanie energii elektrycznej to druga linia biznesowa pod względem udziału w wyniku EBITDA Grupy PGE. W segmencie Energetyka Konwencjonalna poniesione zostały również najwyższe nakłady inwestycyjne w wysokości ok. 2,4 mld PLN. Największe nakłady inwestycyjne w wysokości ok. 0,5 mld PLN dotyczyły budowy bloku (nr 7) o mocy 490 MW w Turowie. Pozostałe istotne inwestycje to podnoszenie efektywności istniejących jednostek oraz ich modernizacje środowiskowe, a także budowa bloków gazowych w Elektrowni Dolna Odra.

Segment Ciepłownictwo odpowiadający za produkcję ciepła sieciowego wypracowuje 16% EBITDA GK PGE. W segmencie tym nakłady inwestycyjne wyniosły blisko 0,7 mld PLN i były to głównie nakłady modernizacyjno-odtworzeniowe dot. aktywów produkcyjnych i sieci ciepłowniczych.

Segment Energetyka Odnawialna odpowiedzialny jest za wytwarzanie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych oraz zarządzanie mocami elektrowni szczytowo-pompowych. Grupa aktywnie inwestuje w rozwój odnawialnych źródeł energii. W 2020 roku zakończona została budowa lądowych farm wiatrowych Starza/Rybice i Karnice II o mocy zainstalowanej 98 MW. Dodatkowo Grupa PGE nabyła farmę wiatrową Skoczylody o mocy 36 MW. W 2020 roku oddane do eksploatacji zostały także 4 farmy fotowoltaiczne o łącznej mocy 4 MW. Zgodnie ze strategią do roku 2030, Grupa PGE prowadzi projekt rozwoju morskich farm wiatrowych. Plany Grupy to osiągnięcie mocy 2,5 GW do 2030 roku oraz 6,5 GW do roku 2040.

Działalność segmentu Obrót skupia się wokół handlu energią elektryczną i produktami powiązanymi na rynku hurtowym i detalicznym.

1.5. Źródła przewag konkurencyjnych Grupy

Aktywa	Silna pozycja finansowa	Strategia
- Lider mocy zainstalowanej oraz produkcji energii elektrycznej i ciepła. - Zdywersyfikowana działalność prowadzona na obszarze całego kraju – wytwarzanie, dystrybucja, sprzedaż hurtowa i detaliczna energii elektrycznej. - Lider OZE: blisko 700 MW mocy w wietrze. - Wartość Regulacyjna Aktywów Dystrybucji w 2020 roku: 17,6 mld PLN.	- Stabilne i zdywersyfikowane przychody zabezpieczone gwarantowanymi przychodami z rynku mocy (od 2021 roku). - Marża EBITDA - 13% w 2020 roku. - Ponad 40% zysku EBITDA z działalności regulowanej (dystrybucja energii i kogeneracja). - Wysoki, inwestycyjny poziom ratingu kredytowego ze stabilną perspektywą (Fitch i Moody's). - Silna pozycja płynnościowa - dług netto/EBITDA na poziomie ok. 1,4x na koniec 2020 roku. - Zabezpieczone finansowanie działalności operacyjnej i inwestycyjnej.	- Strategia do 2030 roku z perspektywą do 2050 roku z celem osiągnięcia neutralności klimatycznej i 100% zielonej energii dla klientów Grupy PGE w 2050 roku. - Ewolucja portfela wytwórczego w kierunku jednostek odnawialnych, ze znaczącym udziałem (6,5 GW) morskiej energetyki wiatrowej. - Lider zrównoważonej transformacji w Polsce. - Nowoczesne usługi energetyczne. - Sprawną i efektywną organizacją – obniżenie kosztów stałych o 25% do 2030 roku. - CAPEX w wysokości 75 mld PLN w latach 2021-2030 skoncentrowany na energetyce odnawialnej, transformacji ciepłownictwa i infrastrukturze sieciowej z udziałem funduszy pomocowych na poziomie min. 25%. - Prognozowany stabilny poziom EBITDA (5-6 mld PLN w okresie 2025-2030) z ewolucją w kierunku zielonym i regulowanym.

2. Strategia Grupy Kapitałowej PGE do 2030 roku z perspektywą do 2050 roku

2.1. Cele, kluczowe kierunki oraz misja i wizja Strategii

CELE STRATEGII

Strategia jest odpowiedzią Grupy na głębokie zmiany w sektorze, które nastąpiły w ostatnich latach oraz oczekiwania społeczne, które będą determinować jego przyszłość. Grupa PGE planuje odegrać rolę lidera transformacji i modernizacji sektora energetycznego w Polsce oraz wspierać budowanie otoczenia rynkowego sprzyjającego transformacji energetycznej. Celem Grupy PGE jest równoważenie społecznych, ekonomicznych i środowiskowych aspektów działalności, maksymalizując wartość dodaną dla akcjonariuszy.

KLUCZOWE KIERUNKI ROZWOJU I OBSZARY OGRANICZENIA DZIAŁALNOŚCI

Kluczowymi kierunkami rozwoju Grupy PGE będą energetyka wiatrowa morska i lądowa, fotowoltaika, infrastruktura sieciowa, niskoemisyjne i zeroemisyjne ciepłownictwo oraz usługi energetyczne. W obszarze dezinvestycji i ograniczenia działalności znajdują się energetyka węglowa, program energetyki jądrowej, handel węglem kamiennym oraz obszary wsparcia spoza działalności podstawowej.

MISJA I WIZJA

Misją Grupy PGE jest zapewnienie energii dla bezpiecznej przyszłości. Zgodnie z długoterminową wizją, PGE ma zostać liderem zrównoważonej transformacji energetycznej w Polsce. Wizja Grupy przekłada się na trzy priorytety strategiczne, które obejmują:

- wytwarzanie energii przyjaznej dla środowiska,
- świadczenie nowoczesnych usług energetycznych,
- sprawne i efektywne funkcjonowanie Grupy.



ENERGIA PRZYJAZNA DLA ŚRODOWISKA

Jako lider transformacji, Grupa PGE deklaruje zmniejszenie swojego oddziaływania na środowisko naturalne poprzez osiągnięcie neutralności klimatycznej w 2050 roku. Trwałe obniżenie emisyjności planowane jest poprzez zmianę technologii wytwarzania, rozbudowę portfela OZE, a także umożliwienie klientom udziału w transformacji energetycznej dzięki atrakcyjnym ofertom produktowym. Do 2030 roku udział źródeł nisko- i zeroemisyjnych w portfelu wytwórczym powinien wynieść ok 85%, a OZE powinny stanowić ok 50% wytwarzanej energii.

#PGE2050



Do 2050 roku GK PGE planuje osiągnąć neutralność klimatyczną oraz zapewniać swoim klientom 100% energii ze źródeł odnawialnych.

#PGE2050



Grupa PGE jest gotowa do przeprowadzenia procesów transformacji sektora i przygotowania konwencjonalnej podstawy systemu elektroenergetycznego do funkcjonowania w nowej strukturze właścicielskiej. Grupa będzie pionierem rozwoju i eksploatacji morskiej energetyki wiatrowej. W 2030 roku moc farm wiatrowych („FW”) na Bałtyku powinna wynieść 2,5 GW, natomiast jako efekt przygotowania kolejnych projektów na nowych obszarach - w 2040 roku powinna przekroczyć 6,5 GW. Równocześnie w najbliższych latach kontynuowany będzie program budowy mocy w elektrowniach wiatrowych na lądzie i fotowoltaicznych („PV”), a planowany przyrost nowych mocy ma wynieść odpowiednio powyżej 1 GW i powyżej 3 GW do 2030 roku. W segmencie Ciepłownictwo, Grupa planuje dokonać transformacji źródeł ciepła systemowego w kierunku nisko- i zeroemisyjnym (do 2030 roku ich udział powinien stanowić powyżej 70% w produkcji ciepła), a jednocześnie promować przyłączenia do sieci indywidualnych źródeł ciepła lub ich

wymianę na źródła przyjazne dla środowiska. Ważną rolę w transformacji energetycznej będzie odgrywać wdrożenie zasad gospodarki cyrkularnej we wszystkich obszarach oraz minimalizacja oddziaływania na środowisko naturalne.

NOWOCZESNE USŁUGI ENERGETYCZNE

Fundamentem transformacji energetycznej jest infrastruktura sieciowa oraz partnerskie relacje z klientami. W ramach segmentu Dystrybucja poprawione zostaną parametry jakościowe dostaw energii (skrócenie przerw w dostawach energii o 8% w dużych miastach i o 50% na pozostałych obszarach do 2025 roku) oraz sprawność, transparentność i efektywność kosztowa procesów przyłączeniowych. W celu pełnego wykorzystania możliwości źródeł rozproszonych i zapewnienia bezpiecznej pracy systemu niezbędna jest modernizacja sieci oraz budowa magazynów energii (planowane co najmniej 800 MW do 2030 roku). Do realizacji tych celów konieczna jest stabilność finansowa i wypracowanie wsparcia w modelu regulacji OSD, gwarantującego realizację tych wyzwań, co powinno przełożyć się na oczekiwany wzrost wolnych przepływów pieniężnych o ok. 0,7 mld PLN do 2030 roku. Grupa PGE chce utrzymać najwyższy na rynku poziom satysfakcji klientów, wynikający z jakości obsługi i oferty usług energetycznych. Planowane działania w tym zakresie obejmują rozwój profesjonalnych usług energetycznych oraz zintegrowanie kanałów kontaktu z klientem i sprzedaży produktów i usług. Zakładany wzrost marży w segmencie detalicznym powinien wynieść ok. 0,4 mld PLN średniorocznie.

Grupa planuje budować dodatkową wartość poprzez zapewnienie klientom aktywnego udziału w transformacji energetycznej oferując m.in. instalacje OZE dla klientów oraz usługi dostępu do rynków energii, mocy, usług systemowych (planowane 1 GW mocy w usługach rynkowych). Działania te mają przyczynić się do wzrostu EBITDA spółek sprzedaży detalicznej GK PGE o ok. 25% do 2030 roku.

SPRAWNA I EFEKTYWNA ORGANIZACJA

Aby sprostać wyzwaniom wynikającym z transformacji i konkurencji, GK PGE będzie doskonalić efektywność funkcjonowania. Grupa zakłada obniżenie kosztów stałych o ok. 15% do 2025 roku oraz ok. 25% do 2030 roku w stosunku do bazy roku 2019 (bez ujęcia wartości efektów w segmencie Energetyka Konwencjonalna w przypadku jego wydzielenia). Profil działalności będzie ewoluował w kierunku wymagającym mniejszej pracochłonności i zmiany kluczowych kompetencji. Dźwignią poprawy sprawności funkcjonowania Grupy będzie efektywny obszar ICT (technologie informacyjno-komunikacyjne), zapewniający automatyzację i cyfryzację procesów gospodarczych. Trendy demograficzne wpłyną na poziom zatrudnienia w Grupie oraz ścieżki kariery pracowników. Zakładany spadek zatrudnienia wyniesie ok. 15% w 2030 roku oraz 50% w 2050 roku w porównaniu ze stanem w 2019 roku. Wymagać to będzie skutecznej realizacji projektów z obszaru zarządzania kapitałem ludzkim. Rozwój kadr ukierunkowany będzie na obszar energetyki odnawialnej i nowoczesnych usług energetycznych.

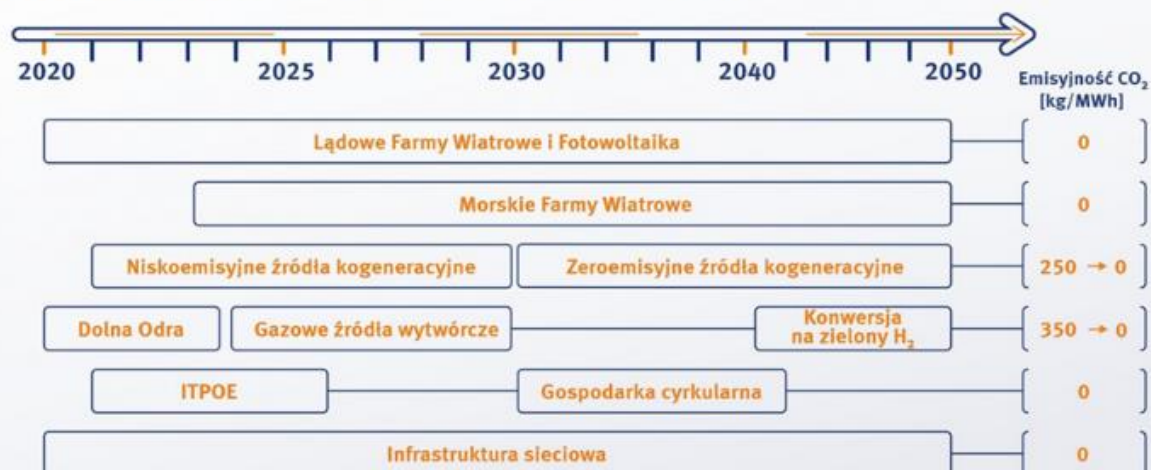
INWESTYCJE

Inwestycje Grupy PGE skupiać się będą na energetyce odnawialnej, transformacji ciepłownictwa i infrastrukturze sieciowej. Grupa nie będzie dokonywać nowych inwestycji w aktywa węglowe (zarówno wytwarzanie, jak i wydobywanie), a finalne decyzje inwestycyjne dotyczące budowy źródeł gazowych będą podjęte najpóźniej w 2025 roku. Łączne planowane nakłady inwestycyjne w latach 2021-2030 wyniosą ok. 75 mld PLN, z czego ok. 50% przypadnie na rozwój odnawialnych źródeł energii (morskie i lądowe farmy wiatrowe, fotowoltaika). Kolejnym istotnym obszarem wydatków inwestycyjnych będzie działalność regulowana obejmująca infrastrukturę sieciową i niskoemisyjne źródła kogeneracyjne.

#PGE2050



Inwestycje Grupy PGE do 2050 roku



PLANOWANE EFEKTY FINANSOWE STRATEGII

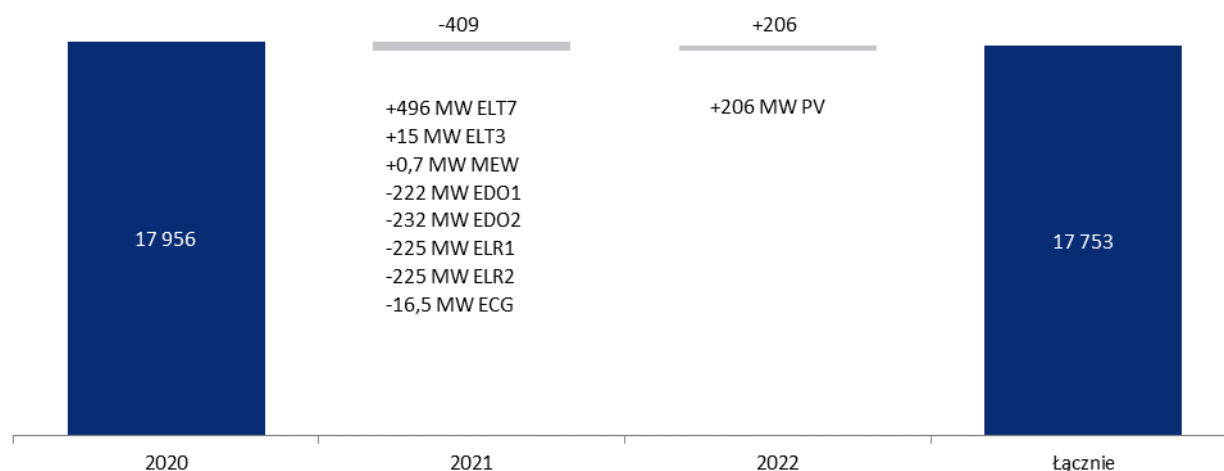
W wyniku realizacji Strategii, GK PGE chce budować stabilny poziom EBITDA z ewolucją w kierunku zielonym i regulowanym oraz ograniczyć ekspozycję na zmiany rynkowe. Oczekiwana wartość EBITDA ma wzrosnąć z ponad 5 mld PLN w 2025 roku do ponad 6 mld PLN w 2030 roku. Realizacja ambitnego programu inwestycyjnego nastąpi przy zachowaniu stabilnego poziomu zadłużenia i ratingu na poziomie inwestycyjnym. Celem Grupy PGE jest pełne wykorzystanie możliwości finansowania dedykowanego dla zielonych inwestycji oraz finansowania pozabilansowego. Udział funduszy pomocowych w potrzebach finansowych Grupy PGE do 2030 roku powinien wynieść co najmniej 25%.

2.2. Perspektywy rozwoju działalności w perspektywie krótko- i średnioterminowej

	GŁÓWNE KIERUNKI ZMIAN	POTENCJALNY WPŁYW NA PGE
OTOCZENIE MAKROEKON. – ŚWIAT	- W następstwie globalnej pandemii koronawirusa SARS-CoV-2, powodującego chorobę COVID-19 dynamika PKB Strefy Euro w 2020 roku zanotowała rekordowe ujemne poziomy. W najbliższych latach spodziewane jest mocne odbicie na poziomie 3,5%-4,0% wzrostu gospodarczego. - Dużo mniejszy, niż spodziewany spadek produkcji przemysłowej w 2020 roku, a w ostatnich miesiącach osiągnięcie poziomu zbliżonego do roku poprzedniego – niewielki wpływ COVID-19. - Istotnie większy udział usług w spadku PKB w 2020 roku, oczekiwane odbicie dopiero pod koniec 2021 roku, obciążone dużym ryzykiem i uzależnione od stopnia luzowania obostrzeń. Proces dochodzenia do poziomu sprzed pandemii rozłożony na kilka lat. - Oczekiwane pogorszenie sytuacji na rynku pracy przełoży się negatywnie na poziom konsumpcji prywatnej. - Pozytywna perspektywa salda wymiany handlowej i koniunktury w sektorze przemysłu (wzrost wskaźnika PMI w lutym do 57,7 pkt), przy negatywnej perspektywie w sektorze usług (PMI usług od kilku miesięcy utrzymuje się poniżej 50 pkt., odczyt w lutym na poziomie 44,7 pkt.). - Stopy procentowe banków centralnych w większości gospodarek rozwiniętych jeszcze przed wybuchem pandemii kształtowały się na bardzo niskim lub ujemnym poziomie, brak perspektyw na wzrost stóp w najbliższym czasie. - Nowe programy wspierające odbudowę gospodarki UE o wartości 750 mld EUR, powiązane z długoterminowym budżetem UE. - Zaostrzenie polityki klimatycznej UE, przyjęcia celu redukcji emisji CO₂ na poziomie 55% w 2030 roku, spodziewane kolejne instrumenty przyspieszające dekarbonizację gospodarki.	- Wzrost produkcji przemysłowej w Strefie Euro w następstwie uruchomienia programów odbudowy gospodarki, powinien pociągać za sobą również wzrost produkcji przemysłowej w Polsce i eksportu towarów, co pozwala spodziewać się wzrostów zapotrzebowania na energię w Krajowym Systemie Energetycznym („KSE”), a także w dłuższej perspektywie powrotu kursu EUR do poziomu sprzed pandemii. - Z drugiej strony istotna część funduszy przeznaczonych na odbudowę gospodarki zostanie skierowana na działania mające na celu dekarbonizację gospodarki, co w połączeniu z zaostrzeniem polityki klimatycznej (wzrost cen uprawnień do emisji CO₂, wzrost udziału OZE) nie poprawi perspektyw wytwarzania energii z węgla, a także nie powinno istotnie wpłynąć na wzrost cen węgla. Natomiast w przypadku gazu ziemnego należy się spodziewać zarówno wzrostu cen, jak i udziału w wytwarzaniu energii w perspektywie najbliższych lat. - Szeroka dostępność środków finansowych nakierowanych na dekarbonizację ułatwić może natomiast realizację inwestycji zorientowanych na transformację Grupy PGE. - Dodatkowo może wystąpić presja na wzrost cen energii w Polsce, co może mieć negatywny wpływ na zużycie energii odbiorców energochłonnych, a tym samym sprzedaż realizowaną przez Grupę PGE.
	- Dynamika realnego PKB Polski w 2020 roku wyniosła -2,8% względem 4,5% w 2019 roku. - Na spadek wartości dodanej istotnie wpłynęła sytuacja w budownictwie i usługach. Natomiast wartość dodana przemysłu pozostała na zbliżonym poziomie do 2019 roku. - Nakłady brutto na środki trwałe zmniejszyły się o 8,4% przy spadku konsumpcji jedynie o 1,5% oraz dużym wzroście eksportu netto. - Prognozy KE i NBP zakładają w najbliższych latach silny wzrost PKB na poziomie 3,3%–3,8% w 2021 roku i 4,0%-5,1% w 2022 roku. Tempo odbudowy gospodarki będzie zależeć od postępów walki z pandemią, w tym głównie ilości wykonanych szczepień, które pozwolą znosić ograniczenia w zakresie działalności gospodarczej. - Dużym wyzwaniem będzie zwiększenie poziomu inwestycji, które od dłuższego czasu pozostają czynnikiem hamującym wzrost gospodarczy. W tym elemencie pojawi się duża szansa, związana z wykorzystaniem funduszy unijnych na transformację gospodarki. - W związku z nasileniem presji kosztowej o różnych źródłach w 2020 roku silnie wzrosły wskaźniki cen osiągając średnio 3,4% dla inflacji konsumenckiej („CPI”). Prognoza NBP z listopada 2020 roku zakłada ustabilizowanie CPI na poziomie 2,6%-2,7% w latach 2021-2022. - Wskaźnik PMI przemysłu od lipca 2020 roku utrzymuje się powyżej 50 pkt. z delikatną tendencją wzrostową, co wskazuje umiarkowanie pozytywne perspektywy dla sektora wytwórczego.	- Wzrost gospodarczy w krótkim terminie może przekładać się na zwiększenie zapotrzebowania na energię elektryczną. Jednak duża presja na wzrost kosztów energii elektrycznej (koszty CO₂, opłaty dystrybucyjne, systemy wsparcia), zwiększanie efektywności energetycznej oraz szybkie obniżanie kosztów budowy własnych źródeł OZE w dłuższej perspektywie będzie oddziaływać negatywnie na zapotrzebowanie na energię w KSE. Dodatkowo w toku transformacji energetycznej w istotnym stopniu powinna zmniejszyć się skala działalności niektórych energochłonnych gałęzi gospodarki np. górnictwa. - W dłuższej perspektywie niższy poziom zapotrzebowania oraz zmiany miksu energetycznego mogą przełożyć się na niższą cenę e.e. na rynku hurtowym, a zwłaszcza negatywnie wpłynąć na ekonomikę wytwarzania energii z węgla. - Nie oczekuje się zmiany długoterminowego ratingu ryzyka kredytowego Polski w PLN i walutach obcych, co przy innych czynnikach niezmiennych, powinno pozostać neutralne dla kosztów finansowania programów inwestycyjnych. W związku z podjętymi działaniami antykrzysowymi banków centralnych dostępność finansowania dłużnego powinna pozostać utrzymana. - Wzrost wskaźników cen robót budowlano-montażowych oraz presja kosztowa w segmencie budownictwa specjalistycznego mogą skutkować wyższymi nakładami na realizację zaplanowanego programu inwestycyjnego oraz wyższymi kosztami usług obcych. Strukturalny niedobór wykwalifikowanych pracowników, jak również okresowe przestoje wynikające ze stanu zagrożenia pandemicznego, mogą spowodować opóźnienia w realizacji zadań inwestycyjnych i remontowych.

	GŁÓWNE KIERUNKI ZMIAN	POTENCJALNY WPŁYW NA PGE
TRENDY RYNKACH ENERGII ELEKTR. I PALIW	- Węgiel kamienny na rynkach światowych po osiągnięciu minimów w II kwartale 2020 roku osiągnął stabilny poziom w ostatnich miesiącach. Występuje istotna negatywna różnica cen w Europie, w stosunku do cen światowych. - W 2021 roku spodziewany jest wzrost produkcji i zużycia węgla kamiennego ze względu na niski poziom bazy 2020 roku, gdzie wystąpił szczyt pandemii COVID-19. W dłuższej perspektywie zakładana jest stała presja na zmniejszenie zużycia i produkcji węgla w wyniku zmian strukturalnych w sektorze energetycznym oraz odchodzenie od wykorzystania paliw stałych w gospodarstwach domowych, co powinno przełożyć się na spadek krajowych cen węgla. - Spodziewany jest systematyczny wzrost zapotrzebowania na gaz ziemny w Polsce i regionie, w perspektywie nowych inwestycji w bloki opalane tym paliwem oraz jednostki wysokosprawnej kogeneracji oraz stopniowej zmiany miksu paliwowego w Niemczech. - Rozwój możliwości dostaw gazu ziemnego do Polski (rozbudowa terminala LNG, projekt Baltic Pipe, projekty infrastrukturalne eksporterów LNG). - Zwiększenie możliwości handlowych na połączeniach przesyłowych z Niemcami wraz z ukończeniem inwestycji sieciowych wpłynęło na zwiększenie importu netto energii elektrycznej do 13,1 TWh w 2020 roku. - Zmiany w modelu rynku energii: - Wdrożenie mechanizmu rynku mocy. - Wprowadzenie zmian zasad funkcjonowania rynku bilansującego w 2 etapach, z początkiem 2021 i 2022 roku. - Zmiany w zakresie ustalania cen e.e. dla odbiorców końcowych. - Wdrożenie rozwiązań regulacyjnych dedykowanych dla energetyki rozproszonej. - Wdrożenie mechanizmu Flow Based Market Coupling w wymianie handlowej na połączeniu synchronicznym pod koniec 2021 roku. Mechanizm ten umożliwia najlepsze wykorzystanie ekonomiczne dostępnych zdolności przesyłowych pomiędzy państwami.	- Mniejsze ryzyko niedostępności krajowego węgla na potrzeby źródeł wytwórczych Grupy PGE i potencjalny spadek cen w długim terminie. - Nowy potencjał dostaw gazu ziemnego umożliwia rozwój Elektrowni Dolna Odra przy wykorzystaniu technologii CCGT. - Wzrost możliwości importowych gazu ziemnego wpłynie na możliwość realizacji inwestycji w wysokosprawną kogenerację gazową w nowym systemie wsparcia. - Większa dostępność handlowa energii elektrycznej na sąsiednich rynkach będzie nadal istotnie wpływać na poziom importu energii elektrycznej do Polski, ograniczając wzrost poziomu cen na rynku hurtowym i obciążenie jednostek Grupy PGE. - Rynek mocy jest szansą na stopniową transformację struktury mocy w KSE w kierunku budowy wysokosprawnych jednostek wytwórczych pracujących w podstawie obciążenia, elastycznych źródeł szczytowych oraz ograniczenia jednostek niespełniających wymogów środowiskowych. - Zmiany na rynku bilansującym docelowo mają umożliwić rynkową wycenę rezerw i usług systemowych, wzmocnić sygnały cenowe oraz zapewnić impuls do inwestycji w elastyczność po stronie wytwórców i odbiorców. - Aktywizacja odbiorców końcowych pozwoli Grupie PGE na rozwój oferty produktowej w nowych modelach współpracy.
	- Obserwuje się rosnącą konkurencyjność technologii wiatrowych (w tym morska energetyka wiatrowa -offshore) i fotowoltaicznych, co potwierdzają ceny uzyskane w aukcjach OZE oraz dynamika przyrostu liczby mikroinstalacji. - W niektórych państwach widoczne dynamiczne rozpowszechnianie pełnoskalowych, nowych technologii magazynowania energii, świadczących m.in. usługi regulacyjne na rzecz systemów elektroenergetycznych lub zwiększających lokalne bezpieczeństwo dostaw energii. - Systematyczny rozwój energetyki prosumenckiej i dynamiczny przyrost liczby mikroinstalacji. - Rozwój elektromobilności. - Rozwój technologii informatycznych i telekomunikacyjnych znajdujących nowe zastosowania w sektorze energetycznym.	- Zwiększenie konkurencyjności nowych instalacji OZE wpływa na ich rozwój i zmienia warunki pracy jednostek konwencjonalnych. - Spadające koszty technologii offshore umożliwiają jej wykorzystanie dla utrzymania pozycji lidera wytwarzania przez Grupę PGE przy znacznie zredukowanym średnim poziomie emisyjności portfela. - Komercjalizacja magazynowania energii na skalę przemysłową umożliwi lepsze wykorzystanie OZE, uzupełniając moce konwencjonalne w roli bilansowania systemu, a także poprawiając lokalny poziom bezpieczeństwa energetycznego. - Wraz z rozwojem energetyki prosumenckiej wzrasta zmienność warunków pracy sieci na poziomie lokalnym, co oznacza konieczność inwestycji w infrastrukturę (przyłączenia, modernizacje), przy ograniczeniu wolumenu dystrybuowanej e.e. W segmencie Energetyka Konwencjonalna pojawia się wyższe zapotrzebowanie na jednostki wytwórcze o wysokiej elastyczności w celu bilansowania energetyki rozproszonej. - Rozwój elektromobilności wpłynie na zwiększenie zapotrzebowania na e.e. oraz zmianę jego dobowego profilu, co może nieznacznie zmienić warunki pracy niektórych bloków konwencjonalnych. Rozwój ten wymaga jednak inwestycji w rozwój infrastruktury sieciowej oraz punktów ładowania, a także systemu zarządzania ładowaniami. Możliwe jest także wykorzystanie baterii w samochodach elektrycznych jako magazynów energii produkowanych przez OZE. - Wykorzystanie przez Grupę PGE nowych technologii oraz potencjału zasobów danych może pozwolić na rozwój w nowych rolach i obszarach działalności, a także poprawę efektywności operacyjnej.

PERSPEKTYWY PRZYROSTU MOCY OSIĄGALNYCH NA LATA 2020-2022 (MW BRUTTO)



Wyjaśnienie:

ELT – Elektrownia Turów
ELR – Elektrownia Rybnik

EDO – Elektrownia Dolna Odra
MEW – Małe Elektrownie Wodne

ECG – Elektrociepłownia Gorzów
PV – projekty fotowoltaiczne

Wykres przyrostu mocy przedstawia ilustracyjnie przyłączenia i wyłączenia mocy GK PGE wg stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania. Harmonogramy mogą ulec zmianie, a przyrosty mocy związane z inwestycjami w źródła odnawialne uzależnione są od wyników przyszłych aukcji OZE.

OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH

Obecnie realizowane inwestycje są finansowane ze środków generowanych z podstawowej działalności Grupy PGE, środków uzyskanych z emisji papierów wartościowych oraz innych rodzajów finansowania zewnętrznego, w tym. kredytów bankowych.

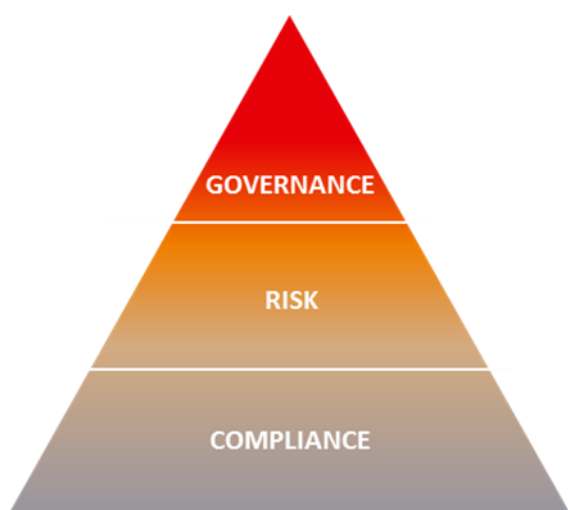
Niektóre przyszłe inwestycje będą mogły być realizowane z udziałem partnerów kapitałowych i/lub projektowym finansowaniem dłużnym. Wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę PGE oraz wolne limity kredytowe zabezpieczają wystarczające środki na realizację zamierzeń inwestycyjnych Grupy w średnim okresie. Istotna dla możliwości finansowania programu w długim okresie, będzie skala poprawy efektywności Grupy, zwłaszcza zmniejszenia poziomu kosztów operacyjnych, wydzielenia portfolio węglowego z GK PGE, a także realizacja dużych projektów z udziałem partnerów kapitałowych i/lub projektowym finansowaniem dłużnym. W ocenie Spółki, procesy kontrolingowe i planistyczne w Grupie zapewniają kontrolę nad poziomem wydatków inwestycyjnych i ich pokrycie z dostępnych i planowanych źródeł finansowania z działalności operacyjnej i finansowej.

3. Ryzyka w działalności GK PGE

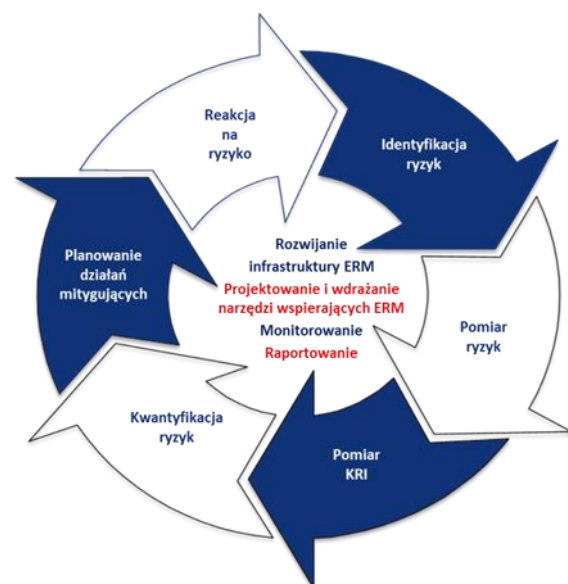
3.1. Zarządzanie ryzykiem

PGE S.A., jako Centrum Korporacyjne zarządzające Grupą, kreuje i wdraża rozwiązania w zakresie architektury zintegrowanego zarządzania ryzykiem w GK PGE. W szczególności kształtuje polityki, standardy i praktyki zarządzania ryzykiem w GK PGE, opracowuje i rozwija wewnętrzne narzędzia IT wspomagające proces, określa globalny apetyt na ryzyko oraz adekwatne limity, a także monitoruje ich poziomy.

Spółki z Grupy Kapitałowej PGE, podobnie jak inne podmioty z sektora elektroenergetycznego, narażone są na ryzyka i zagrożenia wynikające ze specyfiki prowadzonej działalności operacyjnej oraz funkcjonowania w określonym otoczeniu rynkowym i regulacyjno-prawnym.



W GK PGE zarządzanie ryzykiem realizowane jest w oparciu o model GRC (Governance – Risk – Compliance). Umożliwia to dopasowanie i integrację procesu na wszystkich poziomach zarządzania w poszczególnych obszarach działalności. Ustanowienie na najwyższym poziomie zarządczym Komitetu Ryzyka, raportującego bezpośrednio do Zarządu, zapewnia nadzór nad efektywnością zarządzania ryzykiem w Grupie. Zdefiniowanie funkcji w ramach korporacyjnego zarządzania ryzykiem pozwala na niezależną ocenę poszczególnych ryzyk, ich wpływu na GK PGE oraz limitowanie i kontrolę istotnych ryzyk za pomocą dedykowanych instrumentów. Wydzielenie w ramach Grupy odrębnej funkcji compliance gwarantuje, że prowadzona przez GK PGE działalność jest zgodna z uwarunkowaniami prawnymi oraz zapewnia przestrzeganie przyjętych norm wewnętrznych.



Grupa Kapitałowa PGE konsekwentnie rozwija kompleksowy system zarządzania ryzykami. Grupa ocenia i analizuje ryzyka w kluczowych spółkach. Mechanizmy identyfikacji obszarów narażonych na ryzyko oraz sposoby pomiaru jego poziomu podlegają ciągłej weryfikacji i doskonaleniu, dzięki czemu istotne ryzyka dotyczące poszczególnych segmentów działalności są utrzymywane w ustalonych granicach poprzez ograniczanie negatywnych skutków tych zagrożeń oraz podejmowanie działań wyprzedzających lub naprawczych, zgodnie z przedstawionym cyklem. Wszystkie zidentyfikowane i oceniane ryzyka dotyczące bieżącej działalności Grupy umieszczone są w rejestrze ryzyk (księgi ryzyk) prowadzonym przez Departament Ryzyka i Ubezpieczeń w PGE S.A. W księgach ryzyk odzwierciedlane są zmiany wartości poszczególnych parametrów ryzyka wraz z informacją o realizowanych działaniach mitygujących (zmniejszających prawdopodobieństwo wystąpienia i minimalizujących negatywne skutki ryzyka).

Tabela poniżej przedstawia najistotniejsze ryzyka zidentyfikowane w GK PGE wraz z ich oceną w perspektywie do końca 2021 roku. Poziom ryzyka oznacza jego potencjalny finansowy wpływ na wyniki Grupy, a perspektywa ryzyka (trend), przypuszczalny kierunek rozwoju ryzyka. Potencjalne zdarzenia determinujące wycenę ryzyk w poprzednim raporcie, obecnie częściowo (niektóre niepewności mogą trwać nadal) opisywane są w innych sekcjach tego raportu, jako zdarzenia okresu. Ocena opisanych ryzyk, uwzględnia wpływ na nie pandemii COVID-19, tj. fakt ten nie jest traktowany niezależnie jako oddzielne ryzyko.

3.2. Czynniki ryzyka i działania mitygujące

Poniżej przedstawiono najważniejsze ryzyka i zagrożenia w PGE S.A. oraz Grupie PGE wraz z ich oceną oraz perspektywą do końca 2021 roku.

Poziom ryzyka	 niski	 średni	 wysoki	Działania mitygujące i narzędzia służące zarządzaniu ryzykiem
Perspektywa ryzyka w kolejnym okresie	↘ spadek	↗ wzrost	↔ stabilna	
poziom niski	ryzyko, które nie stwarza zagrożenia i może być tolerowane			
poziom średni	ryzyko, co do którego powinna być przygotowana odpowiednia reakcja, oparta na analizie kosztów i korzyści			
poziom wysoki	ryzyko nietolerowalne, wymagające podjęcia bezzwłocznej i aktywnej reakcji na ryzyko, zmierzającej do jednoczesnego zmniejszenia możliwych skutków oraz prawdopodobieństwa jego wystąpienia			
Ryzyka rynkowe i produktowe związane z cenami i wolumenami oferowanych produktów i usług	Marża brutto na energii elektrycznej z aktywów wytwórczych GK PGE i obrocie produktami powiązanymi – jej wysokość wynika z niepewności co do przyszłych poziomów i zmienności cen rynkowych (cen energii elektrycznej oraz cen kluczowych produktów energetycznych - CO ₂ , paliw, w tym w szczególności węgla kamiennego, gazu i praw majątkowych)		 ↗	Najważniejsze działania: ■ Optymalizacja aktywów wytwórczych - określenie scenariuszy produkcyjnych dla zaktualizowanych parametrów rynkowych energii elektrycznej, CO₂ i paliw. ■ Wykorzystanie jednolitych założeń organizacji procesu w kontekście strategii handlowych i planowania średnioterminowego (strategia zabezpieczania kluczowych ekspozycji w obszarze obrotu energią elektryczną i produktami powiązanymi odpowiadająca apetytowi na ryzyko w horyzoncie średnioterminowym). ■ Ustalanie poziomu zabezpieczenia pozycji z uwzględnieniem wyników pomiaru ryzyka cen energii elektrycznej i produktów powiązanych, opartego o miary „at risk”. Docelowe poziomy zabezpieczenia określone są z uwzględnieniem sytuacji finansowej Grupy, w szczególności biorąc pod uwagę cele wynikające z przyjętej strategii. ■ Monitorowanie ekspozycji dla poszczególnych obszarów w odniesieniu do wyznaczonych limitów i strategii zabezpieczenia określonych przez Komitet Ryzyka lub Zarząd PGE S.A. poprzez raporty operacyjne sporządzane przez obszar ryzyka w PGE S.A. ■ Badanie, monitorowanie oraz analiza rynków energii elektrycznej i trendów w sektorze w celu optymalnego wykorzystania możliwości wytwórczych i sprzedażowych. ■ Pozyskiwanie nowych klientów - dywersyfikacja kanałów dotarcia do odbiorców końcowych oraz różnicowanie grup docelowych poprzez utrzymanie rozbudowanego portfolio produktowego i dopasowanie ofert do rynku. ■ Utrzymywanie dotychczasowych klientów - zdywersyfikowany portfel ofert lojalizujących oraz działania o charakterze pozyskaniowym oraz specjalne oferty dedykowane dla klientów utraconych na rzecz konkurencji. ■ Dbłość o wysoką jakość obsługi poprzez budowanie kompetencji wśród pracowników oraz kształtowanie relacji w obszarze klientów biznesowych i indywidualnych. ■ Wykorzystywanie narzędzi wspomagających procesy relacji z klientami umożliwiające lepsze planowanie oraz organizację samej sprzedaży. ■ Wykorzystywanie odwoławczej ścieżki administracyjnej przewidzianej w Prawie Energetycznym i Kodeksie Postępowania Cywilnego. ■ Prowadzenie działań lobbingsowych w ramach postępowania prowadzonego przed Trybunałem Sprawiedliwości. ■ Zapewnienie jak najwyższej gotowości do pracy poszczególnych Jednostek Rynku Mocy.
	Wolumen sprzedaży energii elektrycznej - będący pochodną niepewności związanej z kształtowaniem się wskaźników makroekonomicznych wpływających na zapotrzebowanie na energię elektryczną i towary energetyczne, w tym m.in. w kontekście wpływu pandemii COVID-19 i podejmowanych działań zaradczych		 ↔	
	Taryfy (ceny regulowane) – wynikające z obowiązku zatwierdzenia dla odpowiednich grup podmiotów stawek dotyczących usług dystrybucyjnych, cen energii elektrycznej i ciepła		 ↔	
	Rynek Mocy – wynikające z niepewności związanej z wstrzymaniem płatności z rynku mocy i zagrożeń związanych z dotrzymaniem zobowiązań wynikających z obowiązku mocowego jednostek rynku mocy		 ↔	

Ryzyka majątkowe związane z rozwojem i utrzymaniem majątku	Awarie i szkody w majątku – związane z eksploatacją i degradacją w czasie urządzeń i obiektów energetycznych oraz ich ochroną przed czynnikami destrukcyjnymi (m.in. pożary, skutki zjawisk pogodowych, dewastacja)	■■■	↗	Najważniejsze działania: - Dywersyfikacja dotychczasowej struktury źródeł produkcyjnych, wprowadzanie technologii ograniczającej negatywny wpływ czynników atmosferycznych. - Aktywna realizacja strategii rozwoju i unowocześniania własnych mocy wytwórczych. - Dokonywanie bieżących remontów zgodnie z najwyższymi standardami sektorowymi. - Ubezpieczenie najważniejszych aktywów wytwórczych na wypadek awarii oraz powstania szkód w majątku. Składniki majątku ubezpieczone są w oparciu o analizę kosztów ubezpieczenia, dostępnych pojemności rynków ubezpieczeniowych na określone ryzyka lub dla poszczególnych rodzajów aktywów, kosztów związanych z ewentualnym odtworzeniem majątku i potencjalnie utraconych przychodów. - Systematycznie poprawiana jest niezawodność dostaw energii elektrycznej do odbiorców końcowych poprzez modernizację sieci dystrybucyjnej. - Stałe monitorowanie przepisów i regulacji prawnych dotyczących ochrony środowiska oraz polityki energetycznej.
	Rozwój i inwestycje – związane ze strategicznym planowaniem powiększania potencjału wytwórczego, dystrybucyjnego i sprzedażowego oraz prowadzeniem bieżącej działalności inwestycyjnej	■■■	↔	
Ryzyka operacyjne związane z realizacją bieżących procesów gospodarczych	Produkcja energii elektrycznej i ciepła – związana z planowaniem produkcji i wpływem czynników kształtujących możliwości produkcyjne	■■■	↔	Najważniejsze działania: - Optimalizacja czasu życia urządzeń i dyspozycyjności kluczowych składników majątku. - Terminowe przeglądy, remonty i modernizacje posiadanego majątku. - Optimalizacja kosztów m.in. poprzez monitorowanie cen i stanu zapasów paliw oraz zabezpieczenie ich dostaw w postaci długoterminowych kontraktów z dostawcami oraz formuł ustalania cen. - Monitorowanie zmian prawnych i zmian norm technicznych w zakresie produktów ubocznych. - Inwestycje w poprawę sprawności procesu spalania. - Stałe monitorowanie dostępności usług za pomocą Systemu Monitorowania Usług („SMU”) - Tworzenie Planów Ciągłości Działania dla krytycznych systemów, opracowywanie i testowanie procedur awaryjnych. - Dostosowanie do wymogów m.in. ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa, przygotowanie do wdrożenia systemu ISO 27001. - Bieżący monitoring zmian w przepisach prawa. - Szkolenia w zakresie regulacji zapobiegających praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu. - Wymóg zapoznania się z Dobrymi Praktykami Zakupowymi oraz z Kodeksem Postępowania dla Partnerów Biznesowych spółek GK PGE. - Ścieżka akceptacji oraz regulacje wewnętrzne dotyczące procesu zakupowego. - Kontrola środowiska pracy. - Szkolenie pracowników w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy. - Informowanie o zagrożeniach, obostrzeniach i zasadach związanych z COVID-19 (dedykowana zakładka w Intranecie). - Prowadzenie intensywnego i skutecznego dialogu w celu uniknięcia eskalacji ewentualnych sporów ze stroną społeczną oraz wypracowania jak najkorzystniejszych rozwiązań w obszarze zatrudnienia i związanych z tym kosztów w ramach GK PGE. - Aktywny udział Grupy PGE w programach stażowych oraz współpracy z ośrodkami edukacji w celu zapewnienia dopływu wykwalifikowanych kadr. - Ocena i szkolenie kadr w celu optymalnego ich wykorzystania w strukturach Grupy.
	Gospodarowanie paliwami – związane z niepewnością co do kosztów, jakości, terminowości i ilości dostarczanych paliw (głównie węgiel kamienny) oraz surowców produkcyjnych, a także sprawnością procesu zarządzania zapasami	■■■	↔	
	Produkty i usługi uboczne - związane z gospodarką odpadami produkcyjnymi	■■■	↔	
	Cyberbezpieczeństwo – rozumiane jako celowe zakłócenia prawidłowego funkcjonowania aktywów wytwórczych i dystrybucyjnych oraz systemów informatycznych funkcjonujących w GK PGE	■■■	↗	
	Zakupy – związane z efektywnością i prawidłowością realizacji procesu zakupowego	■■■	↔	
	Bezpieczeństwo pracowników – związane z zapewnieniem bezpiecznych warunków pracy	■■■	↘	
	Zasoby ludzkie – związane z zapewnieniem kadry o odpowiednim doświadczeniu, kompetencjach i zdolnościach do realizacji określonych zadań	■■■	↗	
	Dialog społeczny – związany z nieosiągnięciem porozumienia pomiędzy władzami Grupy a stroną społeczną, mogącego doprowadzić do strajków/sporów zbiorowych	■■■	↗	

Ryzyka regulacyjno – prawne związane z wypełnieniem wymogów zewnętrznego i wewnętrznego otoczenia prawnego	Zmiany prawne w systemach wsparcia – związane z niepewnością co do przyszłego kształtu systemu wsparcia produkcji energii certyfikowanej			Najważniejsze działania: - Monitoring wprowadzanych i proponowanych zmian prawnych zapewnia, że działalność prowadzona w podstawowych segmentach biznesowych odbywa się zgodnie z przepisami oraz, że GK PGE dysponuje rozwiązaniami uwzględniającymi ewentualne zmiany w otoczeniu prawnym. - Dialog społeczny i kampanie reklamowe. - Nadzór operacyjny w zakresie planowanych oraz realizowanych działań inwestycyjnych i modernizacyjnych dotyczących spełnienia wymagań środowiskowych. - Monitorowanie przepisów i regulacji prawnych w zakresie ochrony środowiska w kontekście prac nad nowymi konkluzjami BAT (best available technology – najlepsze dostępne techniki), dotyczący gospodarki odpadami oraz aktywny udział w procesie legislacyjnym. - Aktywne uczestnictwo PGE S.A. jako członka Polskiego Komitetu Energii Elektrycznej, który otworzył swoje biuro w Brukseli. Poprzez prace Komitetu, Spółka aktywnie wpływa na działania w procedowaniu i kształtowaniu unijnych przepisów, a także prowadzi dialog z instytucjami UE. - Dostosowanie regulacji wewnętrznych oraz praktyk postępowania tak, aby prowadzona działalność była zgodna z regulacjami branżowymi i obowiązującymi przepisami. - Udoskonalanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu środowiska, poprzez wdrażanie rozwiązań technologicznych i organizacyjnych, zapewniających sprawne i efektywne zarządzanie tym obszarem.
	Ochrona środowiska – wynikająca z przepisów określających wymogi środowiskowe, jakie powinny spełniać instalacje energetyczne oraz zasad korzystania ze środowiska naturalnego. Przyszłe regulacje środowiskowe oraz niepewność co do ich ostatecznego kształtu (w szczególności w odniesieniu do rewizji BAT/BREF) mogą przełożyć się na zmianę poziomu wydatków inwestycyjnych Grupy PGE			
	Koncesje – wynikające z ustawowego obowiązku posiadania koncesji w związku z prowadzoną działalnością			
	Podatki – związane z niepewnością co do przyszłego kształtu i interpretacji przepisów podatkowych			
Ryzyka finansowe związane z prowadzoną gospodarką finansową	Kredytowe – związane z niewypłacalnością kontrahenta, częściową i/lub nieterminową spłatą należności lub innym odstępstwem od warunków kontraktowych (np. brakiem realizacji dostawy/odbioru towaru oraz brakiem płatności powiązanych odszkodowań i kar umownych)			Najważniejsze działania: - Przeprowadzanie przed zawarciem transakcji handlowych oceny scoringowej kontrahenta, w oparciu o którą ustalany jest limit kredytowy, który jest regularnie aktualizowany i monitorowany. Ekspozycje przekraczające ustalone limity są zabezpieczane zgodnie z obowiązującą w Grupie Polityką zarządzania ryzykiem kredytowym. Poziom wykorzystania limitów jest regularnie monitorowany, prowadzony jest również bieżący monitoring płatności należności oraz stosuje się wczesną windykację. - Stosowanie w Grupie centralnego modelu finansowania, zgodnie z którym co do zasady finansowanie zewnętrzne pozyskiwane jest przez PGE S.A. Spółki zależne w Grupie korzystają z różnych źródeł finansowania wewnętrznego, a ryzyko utraty płynności monitorowane jest przy pomocy narzędzi okresowego planowania w zakresie prowadzonej działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej. - W zakresie ryzyka walutowego i stopy procentowej Grupa PGE przyjęła wewnętrzne zasady zarządzania tymi ryzykami. Spółki z Grupy PGE zawierają transakcje pochodne w zakresie instrumentów opartych o stopę procentową i/lub walutę (IRS, CCIRS) wyłącznie w celu zabezpieczenia zidentyfikowanej ekspozycji na ryzyko. Regulacje obowiązujące w Grupie Kapitałowej PGE nie pozwalają, w zakresie transakcji pochodnych opartych o stopę procentową i walutę, na zawieranie transakcji spekulacyjnych, czyli takich, które miałyby na celu generowanie dodatkowych zysków wynikających ze zmian poziomu stóp procentowych i zmiany kursów walutowych, jednocześnie narażając Spółkę na ryzyko poniesienia ewentualnej straty z tego tytułu.
	Płynności finansowej – związane z możliwością utraty zdolności do obsługi bieżących zobowiązań i pozyskiwania źródeł finansowania działalności biznesowej			
	Stopy procentowej – wynikające w szczególności z negatywnego wpływu zmian rynkowych stóp procentowych na przepływy pieniężne Grupy PGE generowane przez zmiennoprocentowe aktywa i zobowiązania finansowe			
	Walutowe – rozumiane w szczególności jako ryzyko, na jakie narażone są przepływy pieniężne GK PGE denominowane w walucie innej niż waluta funkcjonalna z tytułu niekorzystnych wahań kursów walutowych			

4. Rynek energii w 2020 roku i otoczenie regulacyjno-biznesowe

4.1. Otoczenie makroekonomiczne

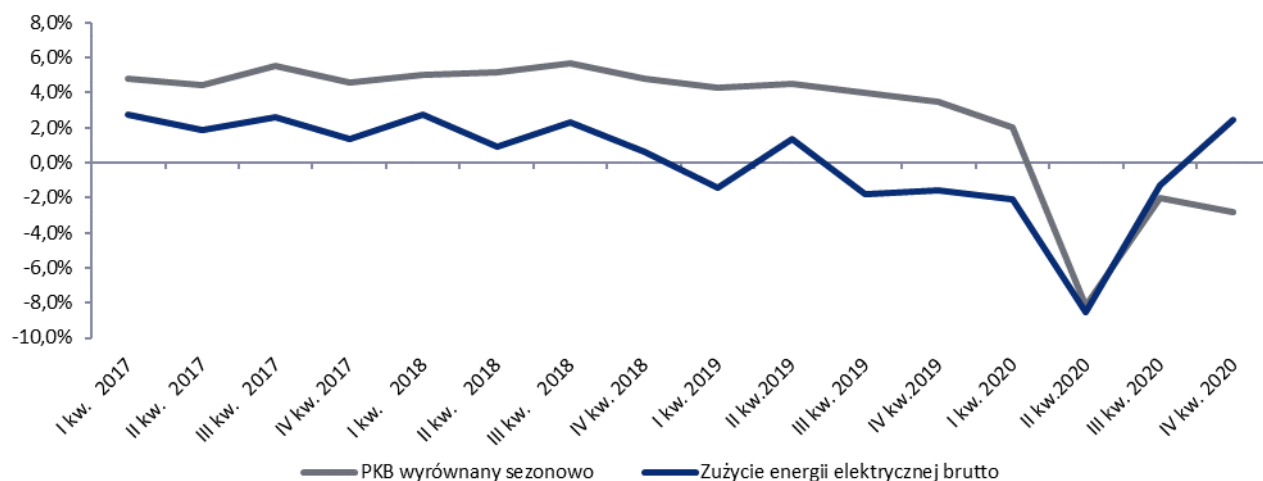
Głównym obszarem działalności Grupy PGE jest rynek polski, a krajowa sytuacja makroekonomiczna w istotny sposób oddziałuje na wyniki Grupy. Jednocześnie kondycja polskiej gospodarki pozostaje w dużym stopniu powiązana z koniunkturą w UE i na pozostałych rynkach międzynarodowych. Na wyniki finansowe Grupy wpływ ma zarówno sytuacja w poszczególnych segmentach gospodarki, jak i na rynkach finansowych, które determinują warunki pozyskiwania przez Grupę PGE finansowania dłużnego.

Co do zasady, w Polsce istnieje historyczna korelacja pomiędzy zmianą zapotrzebowania na energię elektryczną a zmianą tempa wzrostu gospodarczego. Biorąc pod uwagę pozycję Grupy PGE na polskim rynku wytwarzania, a także istotny udział w rynku sprzedaży energii elektrycznej oraz dystrybucji, zmiany w zakresie poziomu zapotrzebowania na energię elektryczną i ciepło mogą znacząco wpływać na wyniki Grupy.

W 2020 roku odnotowano spadek zużycia energii elektrycznej brutto o 2,3% r/r. W analogicznym okresie ubiegłego roku zużycie energii elektrycznej spadło o 0,9% r/r. Zdarzeniem jednorazowym, które znacząco wpłynęło na światową i krajową sytuację gospodarczą, a w konsekwencji również na rynek energii, było wystąpienie pandemii COVID-19. W dużym stopniu tendencję spadkową zapotrzebowania na energię elektryczną uwarunkował lockdown gospodarczy, który miał miejsce pod koniec I i w większości II kwartału 2020 roku i wpłynął na spadek zużycia energii elektrycznej brutto w I półroczu 2020 roku o 5,2% r/r (spadek o 0,7% r/r w analogicznym okresie ubiegłego roku).

Tendencje gospodarcze w 2020 roku były ogólnie negatywne. Jednak Polska zanotowała jedną z najłagodniejszych recesji w UE. Według wstępnego szacunku produkt krajowy brutto w 2020 roku zmniejszył się realnie o 2,8%, wobec wzrostu o 4,5% w 2019 roku. Pogorszenie sytuacji gospodarczej w 2020 roku w porównaniu z rokiem ubiegłym wynika przede wszystkim z pogorszenia się koniunktury globalnej oraz pandemii COVID-19. Głównym czynnikiem wpływającym na spadek produktu krajowego brutto był popyt krajowy. Negatywnie oddziaływał zarówno popyt inwestycyjny, jak i spożycie. Spożycie ogółem było o 1,5% niższe niż w 2019 roku, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych zmniejszyło się o 3,0%. Jednocześnie dane GUS dotyczące PKB są bardziej optymistyczne niż przewidywania ekspertów, co oznacza, że udało się znacząco ograniczyć negatywne skutki gospodarcze COVID-19.

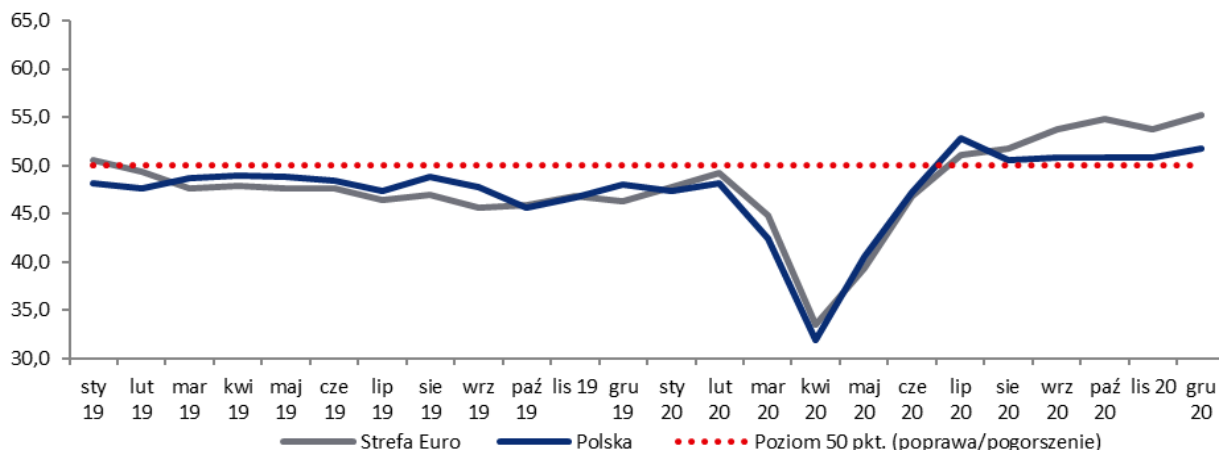
Rysunek: Dynamika PKB wyrównanego sezonowo i krajowego zużycia energii elektrycznej brutto.



Źródło: GUS, PSE S.A.

Wskaźnik Purchasing Managers' Index („PMI”) dla przemysłu w Polsce osiągnął w 2020 roku średnią wartość na poziomie 47,1 pkt., co oznacza spadek o 1,7% r/r. Najniższa wartość wskaźnika w 2020 roku odnotowana została w kwietniu i wyniosła 31,9 pkt. Od III kwartału 2020 roku wartości wskaźników PMI dla przemysłu Polski osiągają, pierwszy raz od 2018 roku, poziom powyżej 50 pkt., co wskazuje na optymistyczne nastroje sektora. III kwartał 2020 roku zakończył trend utrzymywania się wskaźnika PMI poniżej poziomu 50 pkt., który notowano w Polsce od października 2018 roku. Był to najdłuższy okres trendu spadkowego w Polskim przemyśle od blisko 18 lat. Odczyty wskaźnika PMI dla Polski są zbieżne z trendami występującymi w Strefie Euro. Wskaźnik PMI dla przemysłu w Strefie Euro był w 2020 roku o 2,3 % wyższy r/r i również osiągnął najniższą wartość w 2020 roku w kwietniu (33,6 pkt.). Od III kwartału 2020 roku wartości wskaźnika PMI dla przemysłu Strefy Euro osiągają poziom powyżej 50 pkt., co wskazuje na optymistyczne nastawienie do kondycji sektora przemysłowego.

Rysunek: Wskaźnik PMI dla przemysłu w Polsce i Strefie Euro (w punktach).



Źródło: Markit Economics

Zjawiska w polskim przemyśle odzwierciedlone są m.in. przez wskaźnik dynamiki produkcji przemysłowej ogółem. W kwietniu 2020 roku, wskaźnik spadł do najniższego poziomu. Od połowy 2020 roku utrzymuje się trend wzrostowy. W grudniu 2020 roku produkcja sprzedana przemysłu była wyższa o 11,2% w porównaniu z grudniem ubiegłego roku, a po wyeliminowaniu wpływu czynników o charakterze sezonowym, w grudniu 2020 roku produkcja sprzedana przemysłu ukształtowała się na poziomie o 7,1% wyższym niż w analogicznym miesiącu 2019 roku. Produkcja sprzedana przemysłu obniżyła się w skali roku o 1,7% r/r, po raz pierwszy od 2009 roku. W firmach powyżej 9 zatrudnionych osób spadek (łącznie -1% r/r) notowano w większości sekcji (poza dostawą wody, gospodarowaniem ściekami i odpadami, rekultywacją), w tym najgłębszy w górnictwie. Niższa niż przed rokiem była sprzedaż w większości głównych branż przemysłowych, a najbardziej obniżyła się w produkcji dóbr inwestycyjnych. Wzrost sprzedaży utrzymał się w produkcji dóbr konsumpcyjnych trwałych i zaopatrzeniowych.

4.2. Otoczenie rynkowe

SYTUACJA W KRAJOWYM SYSTEMIE ENERGETYCZNYM

Tabela: Krajowe zużycie energii elektrycznej (GWh).

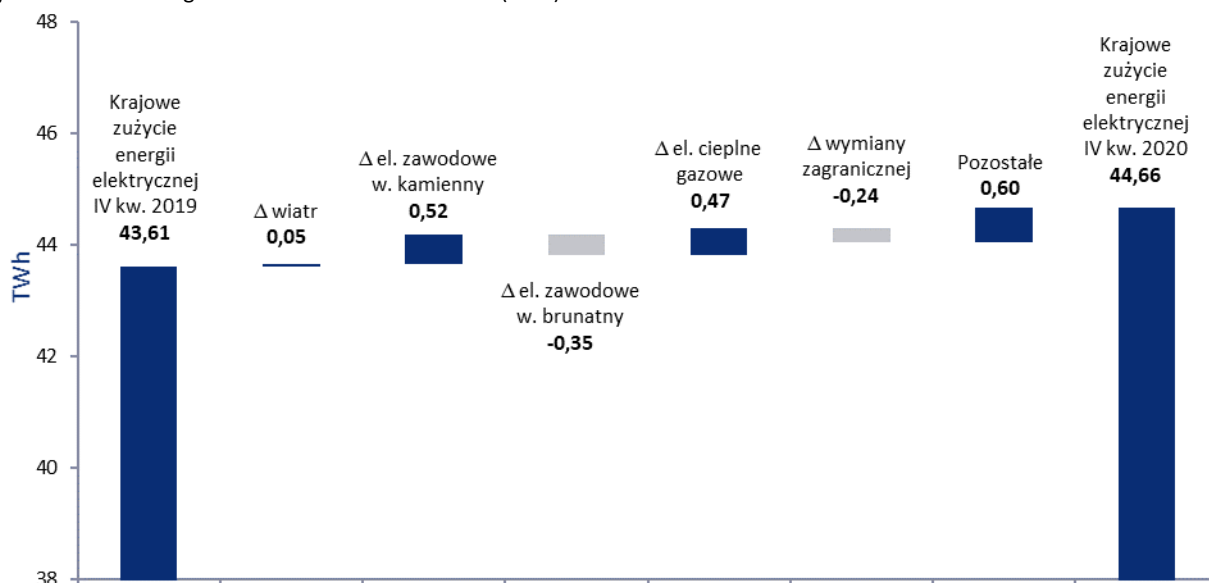
	IV kw. 2020	IV kw. 2019	Zmiana %	2020	2019	Zmiana %
Krajowe zużycie energii elektrycznej	44 663	43 606	2%	165 532	169 391	-2%
Elektrownie wiatrowe	4 094	4 040	1%	14 174	13 903	2%
Elektrownie zawodowe ciepłne na węglu kamiennym	20 104	19 583	3%	71 546	78 190	-8%
Elektrownie zawodowe ciepłne na węglu brunatnym	9 438	9 792	-4%	37 969	41 502	-9%
Elektrownie zawodowe ciepłne gazowe	4 056	3 584	13%	13 924	12 099	15%
Saldo wymiany zagranicznej	2 949	3 191	-8%	13 224	10 624	24%
Pozostałe (el. przemysłowe, wodne, inne odnawialne)	4 022	3 416	18%	14 695	13 073	12%

Źródło: Na podstawie danych PSE S.A.

IV kwartał 2020 roku

W IV kwartale 2020 roku krajowe zużycie energii zwiększyło się w porównaniu z okresem bazowym o 1,1 TWh. Jednocześnie, saldo wymiany spadło o ponad 0,2 TWh r/r. W konsekwencji wzrosło zapotrzebowanie na energię generowaną w elektrowniach konwencjonalnych opalanych węglem kamiennym i gazem ziemnym.

Rysunek: Bilans energii w KSE – IV kwartał 2020 roku (TWh).



Źródło: Opracowane własne na podstawie danych PSE S.A.

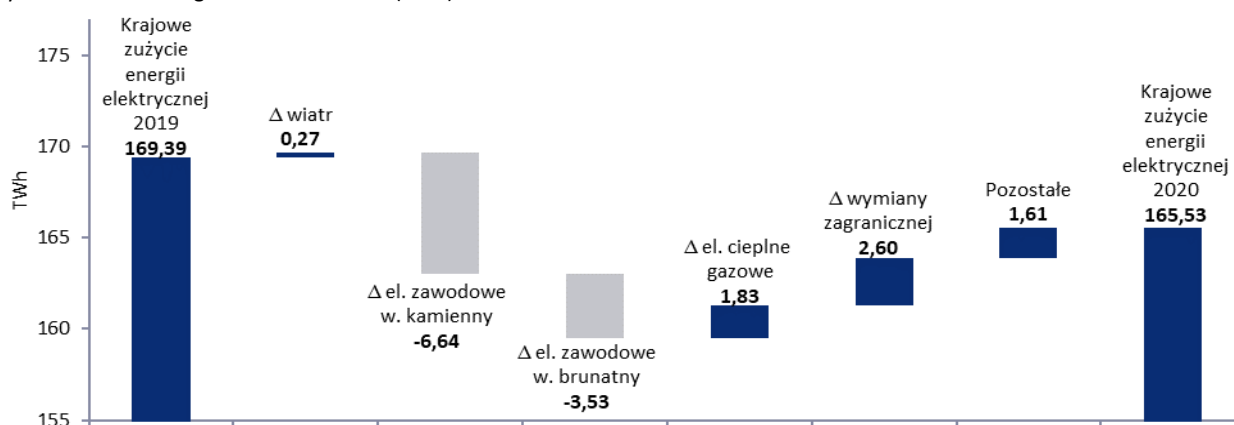
2020 rok

W ujęciu narastającym krajowe zapotrzebowanie na energię elektryczną obniżyło się w porównaniu z rokiem bazowym o 3,9 TWh. Dodatkowo, na skutek różnicy cen na połączeniach transgranicznych, import netto zwiększył się o 2,6 TWh w porównaniu z rokiem poprzednim. W rezultacie, do zbilansowania systemu energetycznego potrzebna była mniejsza produkcja energii w zawodowych elektrowniach opalanych węglem kamiennym (-6,6 TWh) i węglem brunatnym (-3,5 TWh). Kolejny rok z rzędu wzrosła produkcja z odnawialnych źródeł energii – znaczący wzrost odnotowała przede wszystkim fotowoltaika.

Na spadek zapotrzebowania w KSE (definiowanego jako zużycie brutto, w tym na potrzeby własne sektora wytwarzania energii elektrycznej) wpłynął – w naszej opinii – zestaw czynników: zarówno pogodowych, technicznych jak i ekonomicznych.

- Lockdown gospodarczy kraju spowodowany pandemią COVID-19,
- Chłodniejsze lato przełożyło się na mniejsze potrzeby energetyczne związane z użyciem klimatyzacji,
- Zmiany po stronie podaży (tj. w miksie produkcyjnym) – niższy udział produkcji w elektrowniach opalanych węglem kamiennym i brunatnym, charakteryzujących się wyższymi (od średniej) potrzebami własnymi - w szczególności import energii dla statystyk krajowych charakteryzuje się zerowymi potrzebami własnymi,
- Zmiana struktury produkcji przemysłowej – zmniejszenie eksportu w związku z recesją gospodarki niemieckiej (w szczególności producentów z branży automotive) oraz możliwe przenoszenie produkcji z Polski do krajów o niższym koszcie energii elektrycznej.

Rysunek: Bilans energii w KSE – 2020 rok (TWh).



Źródło: Opracowane własne na podstawie danych PSE S.A.

CENY ENERGII ELEKTRYCZNEJ – RYNEK KRAJOWY

Rynek Dnia Następnego

Rynek/miara	Jedn.	IV kw. 2020	IV kw. 2019	Zmiana %	2020	2019	Zmiana %
RDN – średnia cena	PLN/MWh	246	211	17%	209	230	-9%
RDN – wolumen obrotu	TWh	7,62	7,50	2%	28,73	28,42	1%

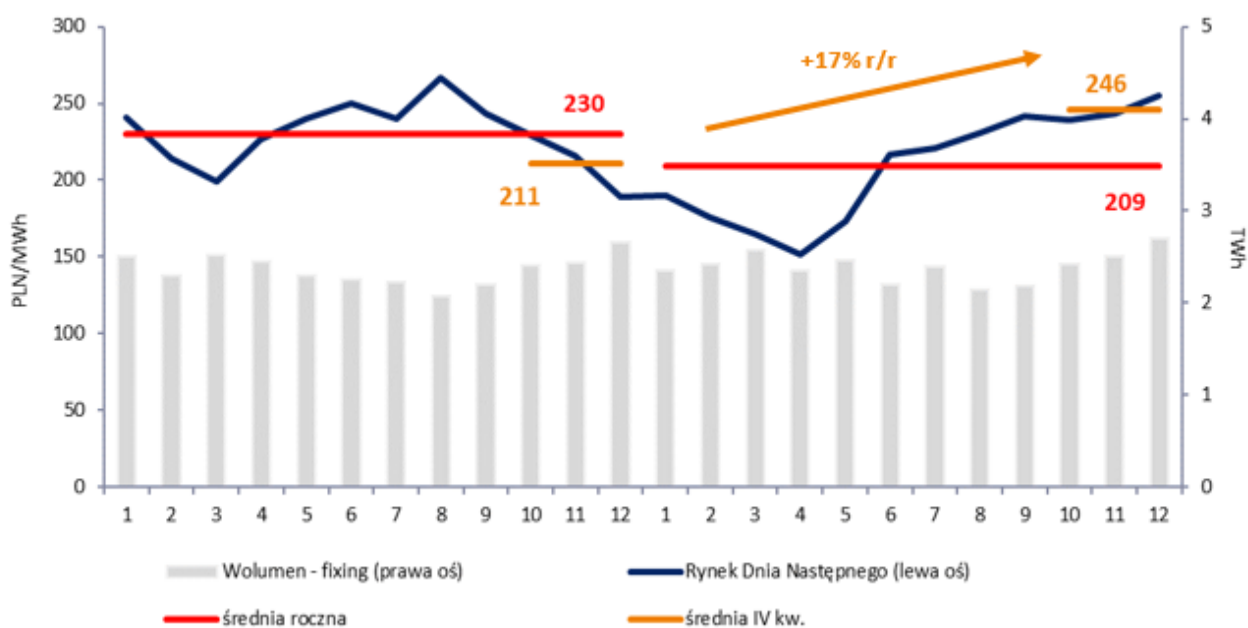
Analiza – wybrane czynniki cenotwórcze wpływające na notowania RDN

Czynnik	Jedn.	IV kw. 2020	IV kw. 2019	Zmiana %	2020	2019	Zmiana %
Uprawnienia CO ₂	EUR/t	26,59	24,57	8%	24,14	24,66	-2%
Węgiel kamienny PSCMI1	PLN/GJ	11,82	12,14	-3%	11,91	11,99	-1%
Generacja wiatrowa KSE	TWh	4,09	4,04	1%	14,17	13,90	2%
Wskaźnik: generacja wiatrowa/zużycie KSE	%	9%	9%		9%	8%	
Wskaźnik: wymiana zagraniczna/zużycie KSE	%	7%	7%		8%	6%	

W IV kwartale 2020 roku średnia cena energii na Rynku Dnia Następnego („RDN”) wyniosła 246 PLN/MWh i była o 17% wyższa od średniej ceny (211 PLN/MWh) notowanej w analogicznym okresie poprzedniego roku. Wzrost cen energii związany był głównie z niższym o 8% w stosunku do IV kwartału 2019 roku importem netto. Do wzrostu cen przyczyniło się również wyższe o 1,1 TWh w porównaniu do analogicznego okresu poprzedniego roku zapotrzebowanie na energię elektryczną.

W całym 2020 roku średnia cena na RDN ukształtowała się na poziomie 209 PLN/MWh, tj. o 9% poniżej średniej ceny (230 PLN/MWh) notowanej w trakcie poprzedniego roku. Spadek cen związany był z sytuacją na rynkach produktów powiązanych – średnia cena uprawnień do emisji CO₂ w 2020 roku była niższa o 2% r/r i wyniosła 24,14 EUR/t. Średni poziom Polskiego Indeksu Rynku Węgla Energetycznego („PSCMI1”) w 2020 roku kształtował się na poziomie 11,91 PLN/GJ, tj. o 1% r/r niższym. Presję na spadek cen wywierał natomiast wyższy o 24% r/r wolumen importu netto i wyższy o 2% r/r poziom generacji wiatrowej. Czynnikiem wpływającym na poziom cen był również spadek zapotrzebowania o 3,9 TWh r/r.

Rysunek: Średnie miesięczne notowania na Rynku Dnia Następnego w latach 2019–2020 (TGE).*



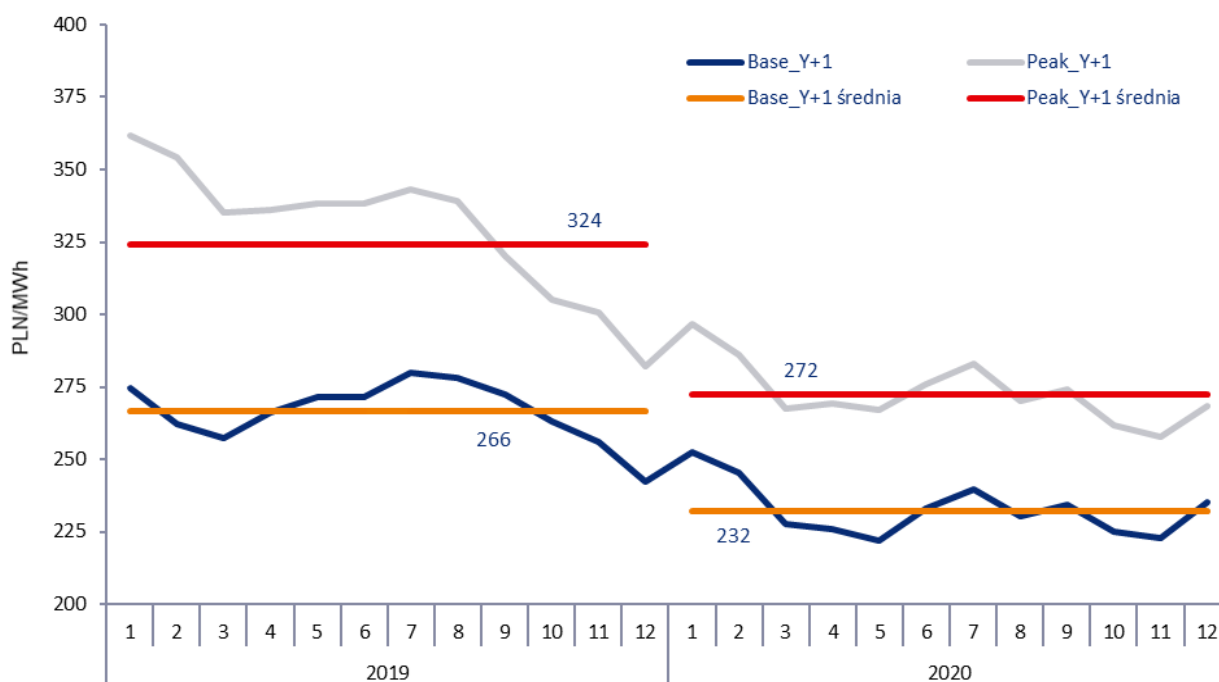
*Średniomiesięczny poziom cen RDN obliczony w oparciu o notowania godzinowe (fixing).

Rynek Transakcji Terminowych

Rynek/miara	Jedn.	IV kw. 2020	IV kw. 2019	Zmiana %	2020	2019	Zmiana %
BASE_Y+1 – średnia cena	PLN/MWh	227	257	-12%	232	266	-13%
BASE_Y+1 – wolumen obrotu	TWh	29,09	34,33	-15%	126,75	118,04	7%
PEAK5_Y+1 – średnia cena	PLN/MWh	261	298	-12%	272	324	-16%
PEAK5_Y+1 – wolumen obrotu	TWh	4,00	5,26	-24%	14,07	16,41	-14%

Ceny energii na rynku terminowym kształtowane są przez podobny zestaw czynników fundamentalnych, jak ceny na rynku dnia następnego opisane w poprzednim paragrafie. Obserwowany spadek cen produktu bazowego r/r dla całego roku i IV kwartału 2020 roku wynika ze wzrostu transgranicznych zdolności przesyłowych i włączenia podaży tańszej energii z zagranicy na rynek krajowy. Spadek cen w kontraktach PEAK5_Y+1 świadczy o spłaszczeniu się krzywej podaży oraz o mniej optymistycznych prognozach zapotrzebowania uwzględniających wzrost importu netto.

Rysunek: Średnie miesięczne notowania na RTT w latach 2019–2020 (TGE).*

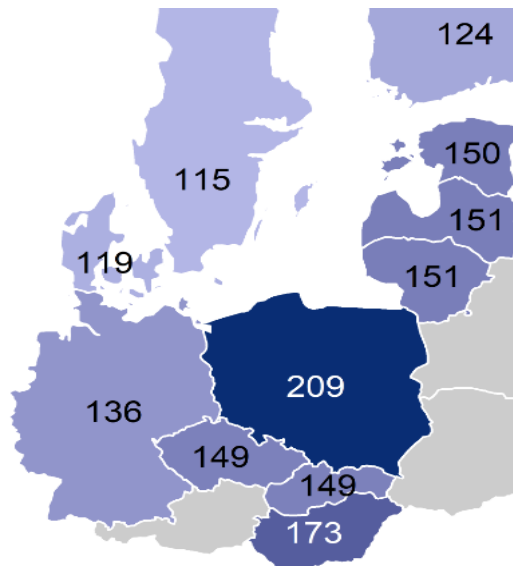


*Średniomiesięczny poziom indeksów dla kontraktów terminowych na rok następny (Y+1), typu pasmo i szczyt, ważony wolumenem obrotu.

Rynek międzynarodowy

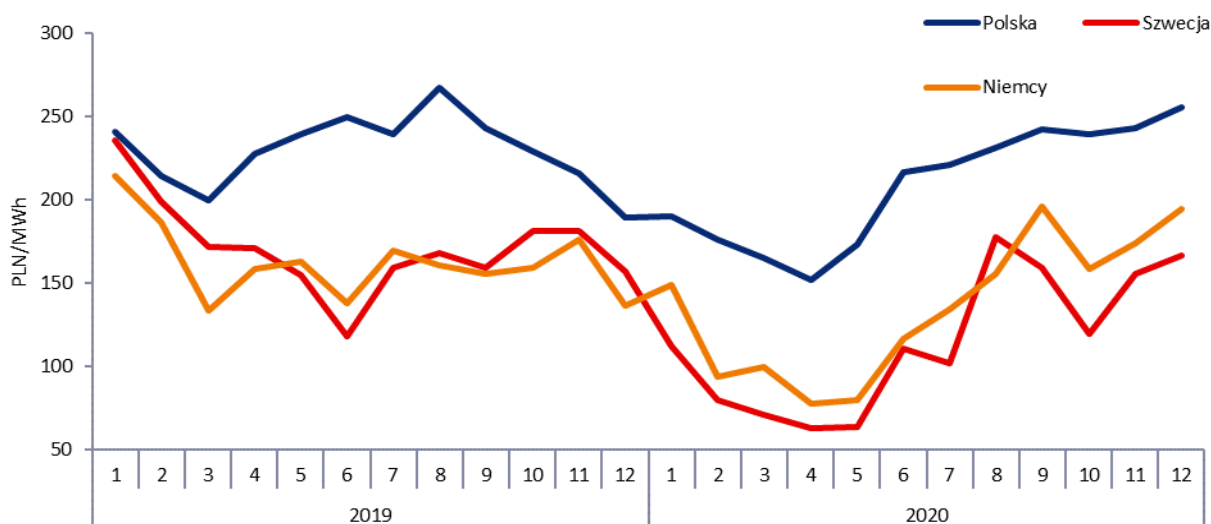
Rynek hurtowy (porównanie RDN)

Rysunek: Porównanie średnich cen energii elektrycznej na rynku polskim oraz rynkach ościennych w 2020 roku (ceny w PLN/MWh, średni kurs PLN/EUR 4,44).



Źródło: TGE, EEX, Nordpool

Rysunek: Ceny energii na RDN.

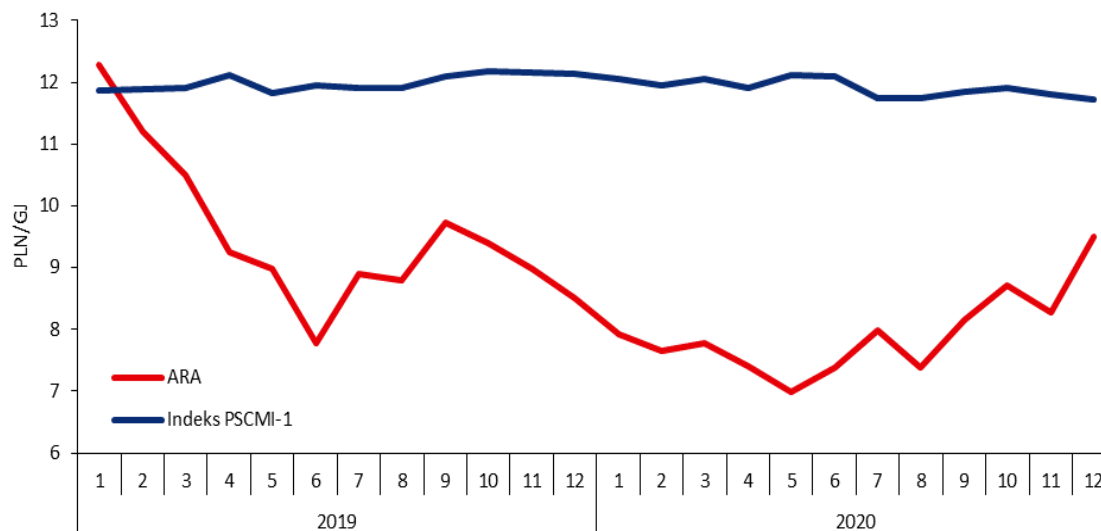


Źródło: TGE, EEX, Nordpool

W IV kwartale 2020 roku zmiana cen r/r na rynkach ościennych kształtowała się w przedziale 18-26 PLN/MWh (tj. ok. 12-15%), natomiast w Polsce średni poziom cen był wyższy o 35 PLN/MWh r/r (ok. 16%). Niska korelacja cen energii wynika z różnic w miksie technologicznym (udział odnawialnych źródeł energii) oraz z sytuacji na rynkach produktów powiązanych. Cena węgla kamiennego w portach ARA spadła o 17% r/r, podczas gdy krajowy indeks cen miałówek energetycznych PSCMI1 spadł w tym samym czasie tylko o 1%.

W ujęciu rocznym zanotowano spadki średnich cen energii na rynkach ościennych w przedziale 27-56 PLN/MWh r/r (tj. o ok. 17-33%), podczas gdy średnia cena w Polsce spadła o 21 PLN/MWh r/r (ok. 9%). Rozpiętość cenowa pomiędzy Polską a sąsiednimi państwami wynikała w dużej mierze z różnic w realizowanych cenach węgla w kraju i zagranicą. Zwiększone w II połowie 2019 roku zdolności przesyłowe na połączeniach transgranicznych umożliwiły import wyższego wolumenu taniej energii, czego efektem jest obserwowana korelacja hurtowych cen energii w Polsce i za granicą. Odwrócenie trendu spadkowego w II kwartale 2020 roku wynika głównie ze wzrostów cen uprawnień do emisji CO₂ w tym okresie.

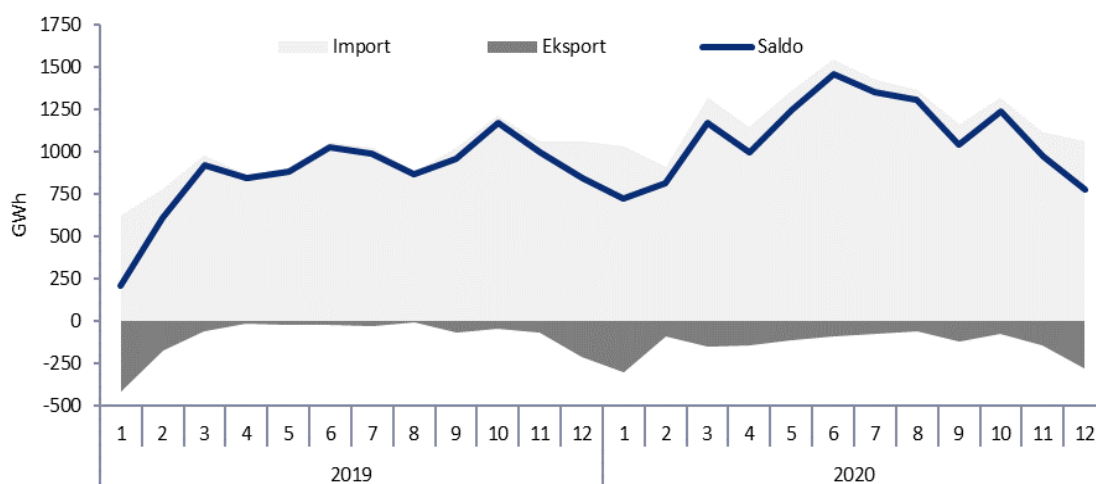
Rysunek: Indeksy węglowe ARA vs PSCMI².



Źródło: Agencja Rozwoju Przemysłu („ARP”), Bloomberg (API21MON OECM Index), opracowanie własne.

Wymiana handlowa

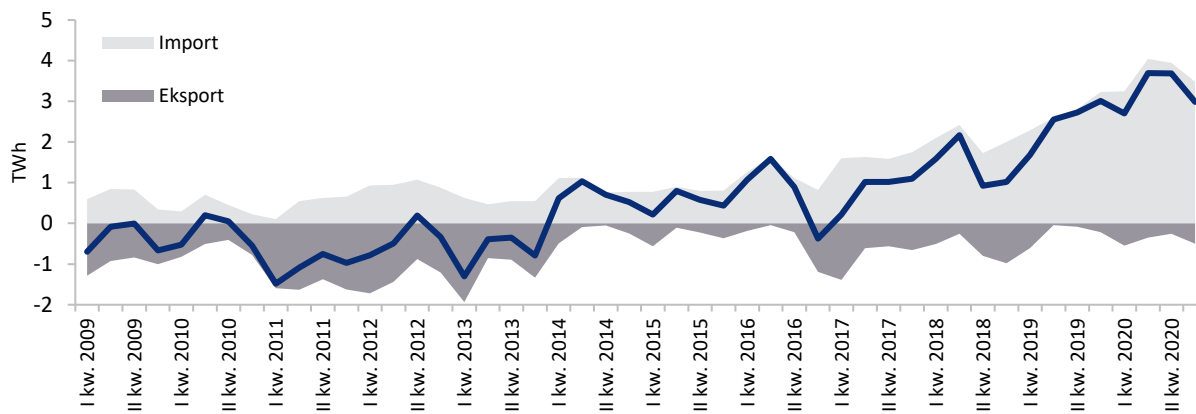
Rysunek: Miesięczne handlowe wolumeny importu, eksportu oraz saldo wymiany zagranicznej w latach 2019 - 2020.



*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych PSE S.A.

² Porównanie ma charakter ilustracyjny. Indeksy ARA i PSCMI1 różnią się metodologią: m.in.: indeks ARA zawiera koszty ubezpieczenia i dostawy. PSCMI1– jest indeksem typu loco kopalnia, bez kosztów ubezpieczenia oraz kosztów dostawy. Inne są także standardy kaloryczności (ARA – 25,12 GJ/t vs. kaloryczność PSCMI 1 w przedziale 20-24 GJ/t). Ilustracja ma na celu porównanie trendu a nie absolutnego poziomu. Na potrzeby ilustracji indeks ARA przeliczony z USD/t na PLN/GJ.

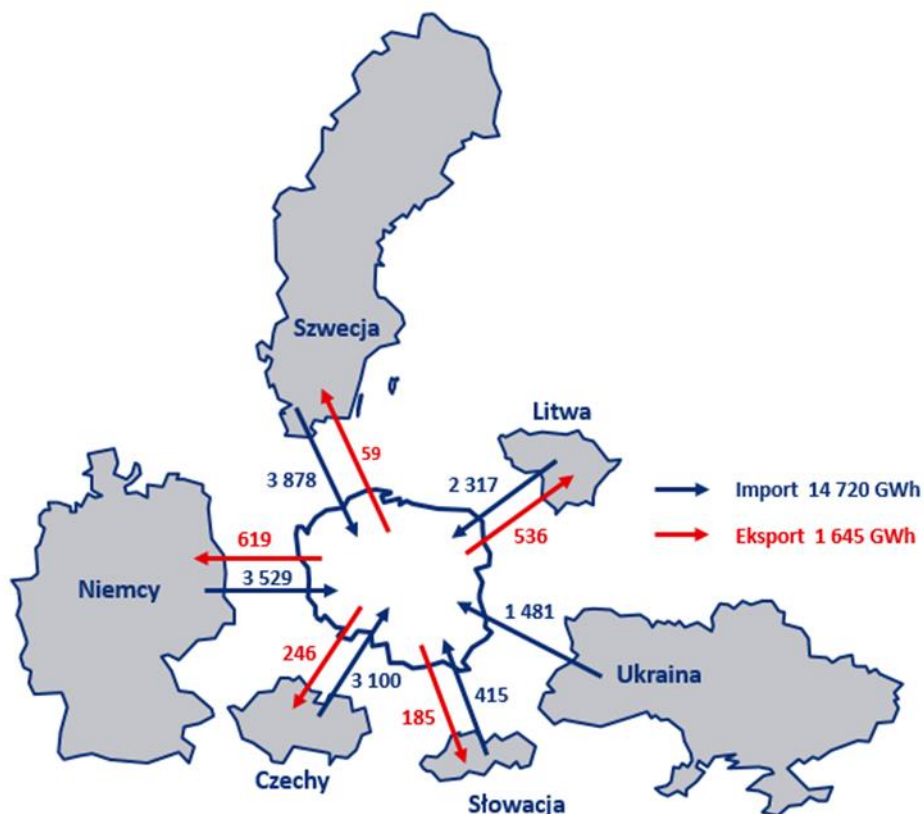
Rysunek: Kwartalne handlowe wolumeny importu, eksportu oraz saldo wymiany zagranicznej w latach 2009 – 2020.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych PSE S.A.

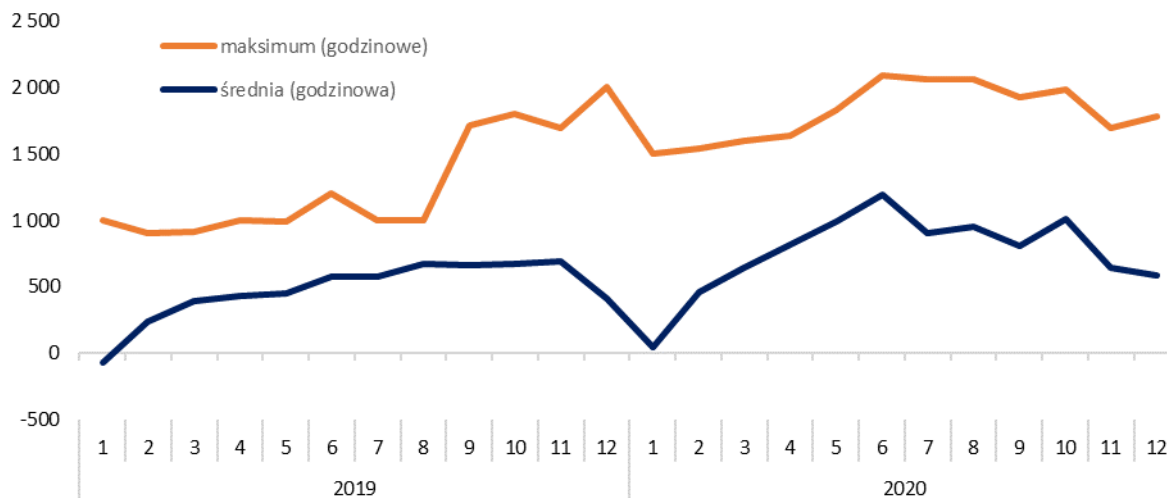
W IV kwartale 2020 roku Polska pozostawała importerem netto energii elektrycznej, a saldo wymiany handlowej netto wyniosło 3,0 TWh (import 3,5 TWh, eksport 0,5 TWh). Największy wpływ na saldo wymiany handlowej miał import ze Szwecji (1,03 TWh), Czech (0,83 TWh) i Niemiec (0,45 TWh). W całym 2020 roku wymiana handlowa netto wyniosła 13,1 TWh (import 14,7 TWh, eksport 1,6 TWh), co w porównaniu z rokiem poprzednim (10,3 TWh) oznacza wzrost o 2,8 TWh (27% r/r).

Rysunek: Geograficzna struktura wymiany handlowej w 2020 roku (GWh).



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych PSE S.A.

Rysunek: Saldo wymiany równoległej³: średni vs. maksymalny godzinowy przepływ w poszczególnych miesiącach.

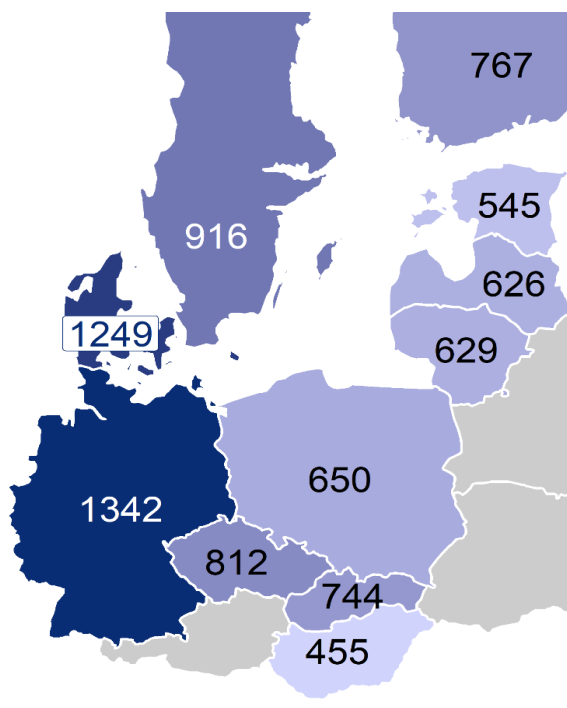


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych PSE S.A.

Rynek detaliczny

Zróżnicowanie cen energii elektrycznej dla odbiorców detalicznych w UE zależy zarówno od poziomu cen hurtowych energii elektrycznej, jak i od systemu fiskalnego, mechanizmów regulacji oraz systemów wsparcia w poszczególnych państwach. W I półroczu 2020 roku dodatkowe obciążenia (ponad cenę sprzedaży i koszt dystrybucji energii elektrycznej) dla odbiorcy indywidualnego w Polsce stanowiły 37% ceny energii elektrycznej, w porównaniu do średniej dla UE wynoszącej 36%. W Danii i Niemczech udział narzutów w cenie energii elektrycznej przekraczał 50%.

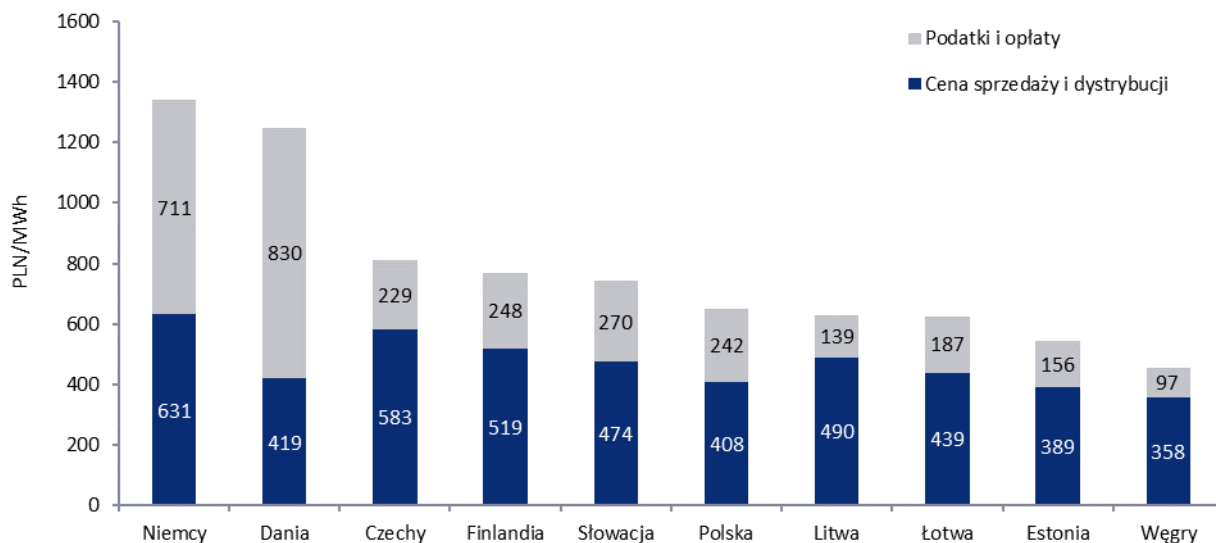
Rysunek: Porównanie średnich cen energii elektrycznej dla odbiorców indywidualnych w wybranych krajach UE w I półroczu 2020 roku (ceny w PLN/MWh, średni kurs PLN/EUR 4,41).



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Eurostatu.

³ Wymiana równoległa – wymiana pomiędzy zsynchronizowanymi systemami na granicach z Niemcami, Czechami i Słowacją

Rysunek: Udział narzutów w cenach energii elektrycznej dla odbiorców indywidualnych w wybranych krajach UE w I półroczu 2020 roku (ceny w PLN/MWh, średni kurs PLN/EUR 4,41).

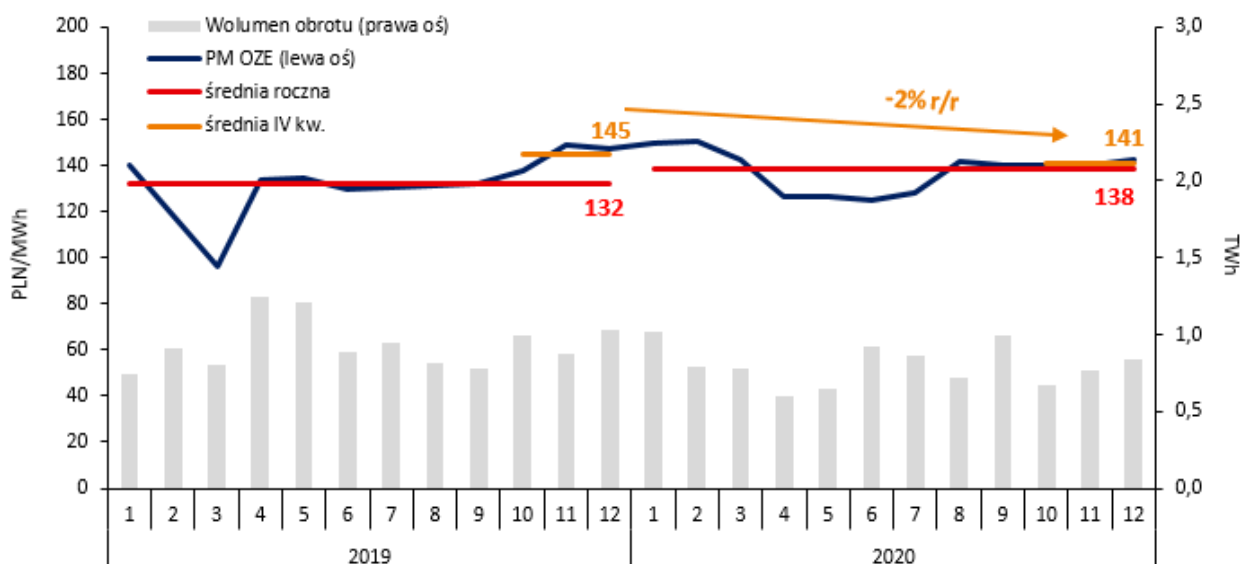


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Eurostatu.

4.3. Ceny praw majątkowych

W IV kwartale 2020 roku średnia cena zielonych certyfikatów (indeks TGEoza) osiągnęła poziom 141 PLN/MWh i była o 3% niższa w porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku. Obowiązek umorzeń zielonych certyfikatów zwiększył się z 18,5% w 2019 roku do 19,5% w 2020 roku – w rezultacie wzrósł popyt na świadectwa pochodzenia. Z drugiej strony generacja wiatrowa w KSE w IV kwartale 2020 roku była o 1% wyższa r/r. Dodatkowo na notowania certyfikatów wpływała świadomość ograniczenia ich podaży związana z zamknięciem systemu certyfikacyjnego dla nowych jednostek oraz końcem 15-letniego okresu wsparcia dla pierwszych instalacji, które weszły do systemu w 2005 roku. Średnia cena zielonych certyfikatów w 2020 roku wyniosła 138 PLN/MWh, osiągając poziom niższy od opłaty zastępczej, która w 2020 roku wyniosła 165 PLN/MWh.

Rysunek: Średnie miesięczne ceny zielonych praw majątkowych (OZEX_A/TGEoza).



Źródło: Opracowanie własne w oparciu o notowania TGE.

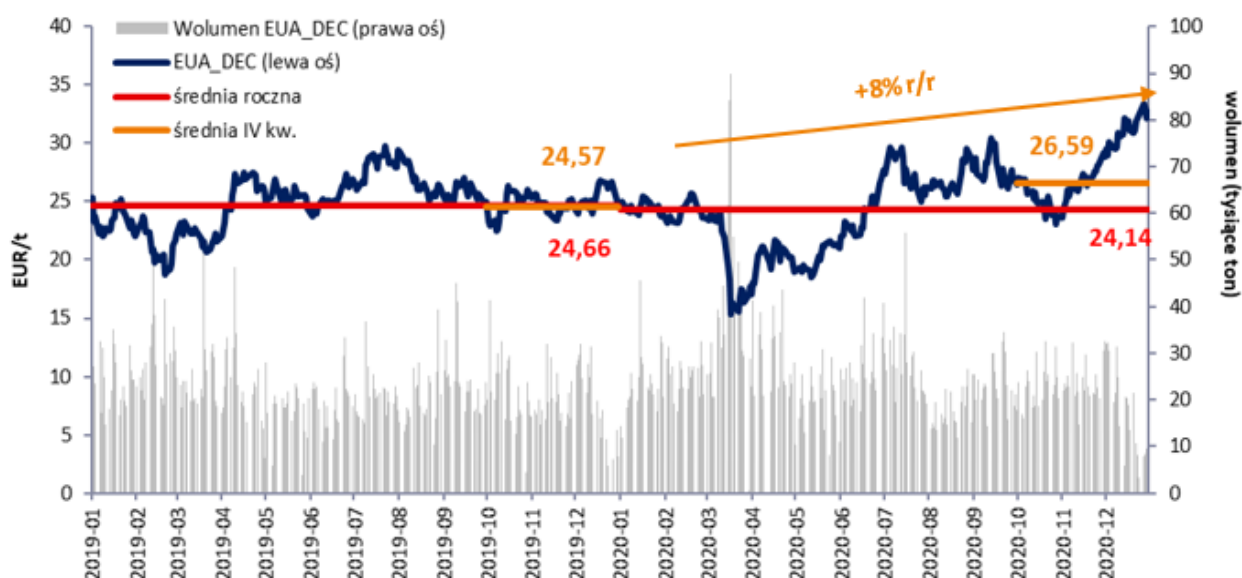
4.4. Ceny uprawnień do emisji dwutlenku węgla

Notowania uprawnień EUAs (European Union Allowances) są jednym z kluczowych czynników determinujących wyniki finansowe Grupy PGE. Instalacje emitujące CO₂ w procesie produkcji energii elektrycznej lub ciepła ponoszą koszty związane z zakupem uprawnień EUA na pokrycie deficytu (czyli różnicy między emisją CO₂ w jednostkach wytwórczych Grupy PGE a darmowymi przydziałami otrzymywanymi w ramach tzw. derogacji, zgodnie z realizacją Krajowego Planu Inwestycyjnego). Przy czym ostatnie bezpłatne przydziały uprawnień były przewidziane za realizację zadań inwestycyjnych planowanych na 2019 rok. Oznacza to, że bezpłatny przydział uprawnień według obecnie stosowanej metody zakończył się w 2020 roku.

W IV kwartale 2020 roku średnia ważona notowań instrumentu EUA DEC 20 wyniosła 26,59 EUR/t i była o 8% wyższa od średniej ceny 24,57 EUR/t instrumentu EUA DEC 19 w analogicznym okresie poprzedniego roku. W całym 2020 roku średnia ważona notowań instrumentu EUA DEC 20 wyniosła 24,14 EUR/t i była o 2% r/r niższa od średniej ceny 24,66 EUR/t instrumentu EUA DEC 19 w analogicznym okresie poprzedniego roku (jest to spowodowane przede wszystkim gwałtownym załamaniem cen wywołanym wybuchem pandemii).

Wzrost cen uprawnień do emisji CO₂, trwający od 2017 roku, jest efektem rynkowego odbioru reformy systemu EU ETS (wspólnotowy system handlu emisjami).

Rysunek: Ceny uprawnień do emisji dwutlenku węgla.



Źródło: Opracowanie własne w oparciu o notowania giełdowe ICE.

PRZYDZIAŁ DARMOWYCH UPRAWNIEN DO EMISJI NA LATA 2013 – 2020

Przydziały na produkcję ciepła za 2020 rok oraz na produkcję energii za 2019 rok wpłynęły na konta instalacji PGE.

W kwietniu 2020 roku na konto instalacji PGE wpłynęło 12 mln ton uprawnień do emisji CO₂ w związku z produkcją energii w 2019 roku. Wartość ta nie jest wykazywana w poniższym zestawieniu, które dotyczy produkcji w 2020 roku.

Jednocześnie w kwietniu 2020 roku zakończył się proces umarzania uprawnień wynikający z emisji CO₂ za 2019 rok.

Tabela: Emisja CO₂ w 2020 roku w podziale na emisję związaną z produkcją energii elektrycznej oraz energii cieplnej w porównaniu do przydziału uprawnień do emisji CO₂ na 2020 rok (tony).

Produkt	Emisja CO ₂ na 2020 rok*	Przydział uprawnień do emisji CO ₂ na 2020 rok
Energia elektryczna	54 726 219	-
Energia cieplna	4 792 546	1 034 097
RAZEM	59 518 765	1 034 097

*Emisja zweryfikowana.

4.5. Otoczenie konkurencyjne

Na sektor elektroenergetyczny w Polsce składają się cztery segmenty działalności:

- wytwarzanie energii,
- przesył, za który odpowiedzialny jest Operator Systemu Przesyłowego – PSE S.A.,
- dystrybucja,
- sprzedaż detaliczna.

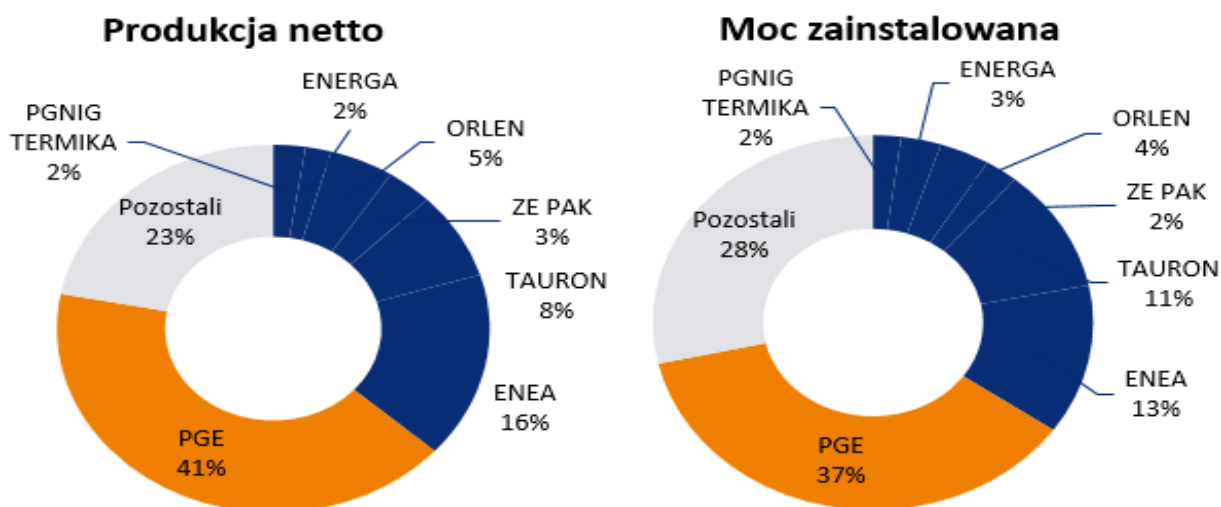
Osobno wyróżnić należy też sektor ciepłowniczy, w ramach którego Grupa PGE jest obecna w obszarze wytwarzania, dystrybucji i sprzedaży ciepła.

Do najważniejszych uczestników rynku energii elektrycznej w Polsce zaliczyć należy cztery ogólnopolskie, zintegrowane pionowo koncerny elektroenergetyczne. Zaliczają się do nich PGE, TAURON Polska Energia S.A., Enea S.A. oraz Energa S.A., przejęta przez PKN Orlen S.A. („Orlen”) w 2020 roku.

Grupa PGE jest niekwestionowanym liderem rynkowym w segmencie wytwarzania energii elektrycznej z 41% udziałem. Grupa wytwarza więcej energii elektrycznej niż wszyscy inni znaczący uczestnicy skonsolidowanego rynku łącznie, dysponując jednocześnie największymi mocami osiągalnymi, zarówno konwencjonalnymi, jak i odnawialnymi. Oprócz zintegrowanych koncernów elektroenergetycznych do liczących się rynkowo producentów zaliczają się Zespół Elektrowni Pątnów Adamów Konin S.A. („ZE PAK”) oraz PGNiG TERMIKA S.A. („PGNiG”). Przy czym produkcja ZE PAK opiera się o elektrownie systemowe, a PGNiG o elektrociepłownie, których produkcja przede wszystkim uzależniona jest od zapotrzebowania na ciepło użytkowe.

Blisko połowa energii elektrycznej w kraju wytwarzana jest z węgla kamiennego – i jest to kluczowe paliwo konkurentów GK PGE. Ze spalania węgla brunatnego pochodzi 25% energii elektrycznej wyprodukowanej w Polsce. Oprócz Grupy PGE podmiotem, który bazuje na wytwarzaniu energii elektrycznej z tego surowca jest ZE PAK. Udział elektrowni wiatrowych i źródeł gazowych w produkcji energii wynosi po ok. 9%. Wykorzystanie pozostałych źródeł energii ma relatywnie mniejsze znaczenie z punktu widzenia KSE.

Rysunek: Szacunkowy udział największych polskich producentów energii elektrycznej w mocy zainstalowanej oraz produkcji netto po I-III kw. 2020 roku.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji publikowanych przez spółki oraz ARE.

Rynek produkcji ciepła w Polsce jest rynkiem mocno rozproszonym, na którym czterech czołowych producentów odpowiada za mniej niż 40% krajowej produkcji. Grupa PGE jest niekwestionowanym liderem również tego rynku z udziałem na poziomie ponad 21%. Rynek ten jednak ma charakter lokalny i nosi cechy monopolu naturalnego, a ceny ciepła ustalane są w trybie administracyjnym – tj. taryfy na sprzedaż ciepła są zatwierdzane przez Prezesa URE. Dominujący wytwórcy swoją produkcję koncentrują w różnych ośrodkach miejskich, w związku z czym konkurencja sektora jest ograniczona i ma charakter lokalny. Oprócz Grupy PGE najważniejszymi wytwórcami ciepła są PGNiG (koncentracja wytwarzania głównie w aglomeracji warszawskiej) oraz Grupa Veolia (aglomeracja poznańska, łódź).

Rynek produkcji energii ze źródeł odnawialnych jest rynkiem znacznie bardziej rozproszonym od rynku związanego z wytwarzaniem konwencjonalnym. W minionym roku w Polsce najbardziej dynamicznie rozwijała się fotowoltaika, jednak największą moc zainstalowaną posiada nadal energetyka wiatrowa, przy wiodącej roli Grupy PGE. Po oddaniu w 2020 roku nowych projektów wiatrowych, GK PGE pozostaje podmiotem o najwyższej mocy zainstalowanej w wietrze – obecnie 683 MWe (poprzez PGE EO S.A.). Grupa PGE ma ponad 10% udziału w ogólnej mocy elektrowni wiatrowych, która osiągnęła 6,6 GW. Innymi liczącymi się operatorami farm wiatrowych są EDP Renewables Polska sp. z o.o., innogy Renewables Polska sp. z o.o., Vortex Energy Polska sp. z o.o., Polenergia S.A., TAURON Ekoenergia sp. z o.o., Energa Wytwarzanie S.A., E.ON Energie Odnawialne sp. z o.o., ENGIE Zielona Góra sp. z o.o. Konkurencja wśród istniejących instalacji wiatrowych obejmuje konkurencję na rynku energii elektrycznej (wobec zniesienia od 1 stycznia 2018 roku obowiązku zakupu energii elektrycznej z OZE o mocy równej lub większej niż 500 kW) oraz konkurencję związaną z uczestnictwem w systemie wsparcia zielonymi certyfikatami. Pozostają one przedmiotem swobodnego handlu rynkowego, natomiast wobec znaczącego stopnia nadpodaży rynkowej na poziom cen kluczowy wpływ mają administracyjne decyzje dotyczące wymaganego poziomu umorzeń tych praw majątkowych. Konkurencja w ramach nowego systemu wsparcia dla OZE odbywa się w trakcie aukcji – niższą zaoferowaną kwotą wsparcia.

W obszarze dystrybucji występuje geograficzny podział kraju, a na rynku obecnych jest czterech dużych operatorów systemu dystrybucyjnego, którzy zostali zobligowani do rozdzielenia działalności dystrybucyjnej od pozostałej działalności biznesowej.

Oprócz wspomnianych grup energetycznych istotnymi podmiotami są innogy Stoen Operator sp. z o.o. (wcześniej RWE Stoen Operator sp. z o.o.), odpowiadający za dystrybucję energii elektrycznej na terenie Warszawy, a także PKP Energetyka S.A. obsługująca kolejową sieć elektryczną na terenie całego kraju.

Historyczne ustalenie obszarów dystrybucyjnych ma istotny wpływ na warunki operacyjne prowadzonej działalności, przy czym ta specyfika ma swoje odzwierciedlenie w zatwierdzanych przez Prezesa URE taryfach dystrybucyjnych. Grupa PGE operuje na obszarze słabiej zurbanizowanym i zindustrializowanym, co przekłada się na fakt, iż na obszarze ok. 130 tys. km² Grupa obsługuje 5,5 mln klientów, natomiast TAURON porównywalną liczbę klientów obsługuje na obszarze blisko dwa razy mniejszym, dystrybuując jednocześnie większą ilość energii.

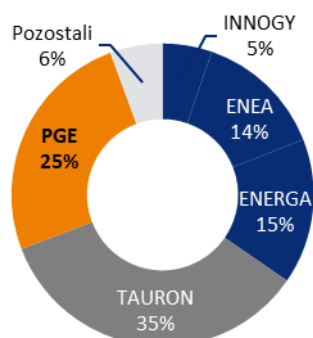
Rysunek: Podział Polski na obszary działania głównych operatorów systemu dystrybucyjnego.



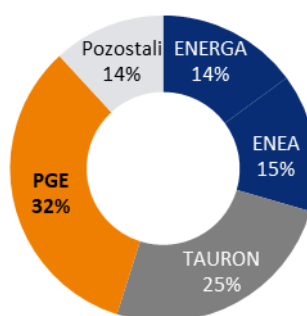
Źródło: Opracowanie własne.

Rysunek: Udział poszczególnych grup energetycznych w wolumenie dystrybuowanej energii elektrycznej w 2019 roku oraz w sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych po I-III kw. 2020 roku.

Wolumen dystrybuowanej energii elektrycznej



Sprzedaż do odbiorców końcowych



Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji publikowanych przez spółki oraz URE.

W segmencie sprzedaży detalicznej, obejmującym sprzedaż do odbiorców końcowych – zarówno odbiorców indywidualnych, małych i średnich przedsiębiorstw, jak i dużych przedsiębiorstw przemysłowych, większość sprzedaży realizowana jest przez cztery największe grupy energetyczne oraz innogy Polska S.A. (wcześniej RWE Polska S.A.). Liderami pozostają Grupa PGE oraz TAURON, koncentrując wspólnie blisko 60% rynku. Zarówno PGE, jak i TAURON sprzedają energię elektryczną do ponad 5 mln klientów. Pomimo coraz większej liczby konkurentów w segmencie, w tym przedsiębiorstw dla których energia elektryczna nie jest podstawowym produktem, udział firm spoza czterech największych polskich grup jest nadal niewielki. Liderzy skupiają ponad 90% rynku. Oprócz nich istotną rolę zachowuje innogy Polska S.A., bazujące na sprzedaży powiązanej ze świadczoną przez grupę rolą dystrybutora na terenie Warszawy, a także PKP Energetyka S.A.

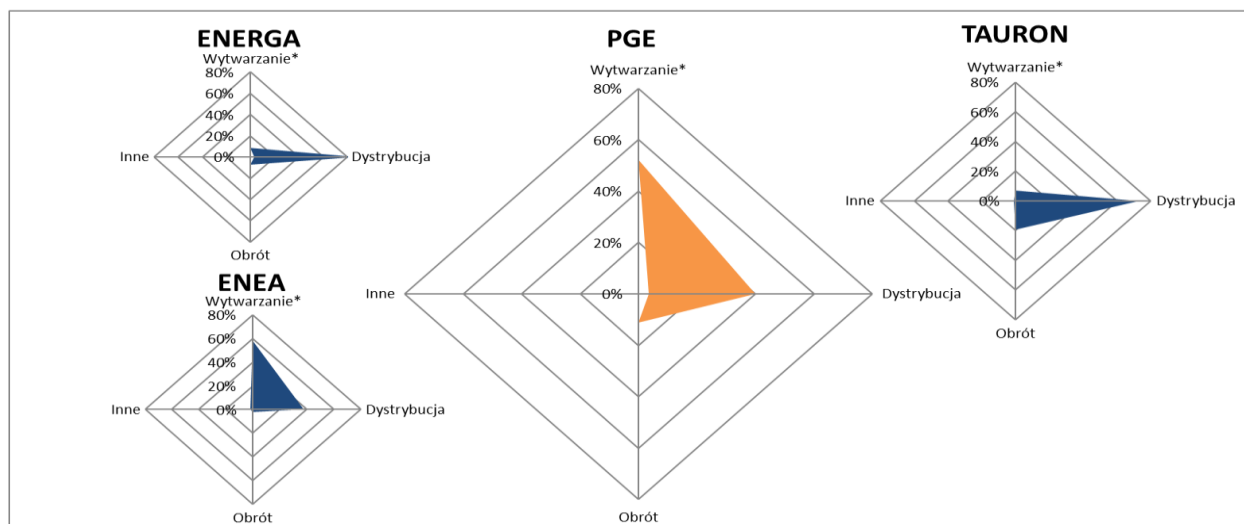
PROFILE GRUP ENERGETYCZNYCH

Podział sektora elektroenergetycznego na segmenty znajduje swoje odzwierciedlenie w segmentach działalności poszczególnych grup energetycznych. W odróżnieniu od pozostałych grup energetycznych w Polsce, wśród których dominującą rolę w tworzeniu wyniku EBITDA odgrywa segment dystrybucji energii elektrycznej, GK PGE jest grupą, w której znaczącym źródłem zysku operacyjnego jest segment wytwarzania. Wpływ na taki odmienny profil Grupy ma zarówno ekonomika, jak i skala działalności Grupy w segmencie wytwarzania, pomimo że Grupa PGE pozostaje drugim pod względem wolumenowym dystrybutorem energii elektrycznej w kraju. Pozwala to na optymalne wykorzystanie własnych kompetencji i pojawiających się szans w obszarze wytwarzania (zarówno konwencjonalnego, jak i odnawialnego) oraz hurtowego handlu energią elektryczną, przy jednoczesnym wysokim i stabilnym poziomie EBITDA z działalności regulowanej.

Wraz z dokonanymi przejęciami przez Enea kopalni Bogdanka oraz Elektrowni Połaniec i uruchomieniem nowego bloku Elektrowni Kozienice grupa ta zwiększyła udział EBITDA z segmentu wytwarzania. Przybliżyło to grupę Enea do profilu Grupy PGE.

Charakterystycznym dla wszystkich grup jest relatywnie mały udział sprzedaży detalicznej w tworzeniu wyniku operacyjnego, na co wpływ ma niska marżowość sprzedaży, będąca wynikiem znacznej konkurencji w segmencie.

Rysunek: Profile polskich grup energetycznych (wielkość wykresu proporcjonalna do udziału w EBITDA za III kwartały 2020 roku poszczególnych segmentów działalności i wielkości łącznej EBITDA).



*Wytwarzanie – wytwarzanie konwencjonalne i odnawialne, wydobywanie oraz ciepłownictwo.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji publikowanych przez spółki.

4.6. Otoczenie regulacyjne

KRAJOWE OTOCZENIE REGULACYJNE

Grupa PGE prowadzi działalność w otoczeniu o istotnym wpływie regulacji krajowych i zagranicznych. Poniżej zaprezentowane zostało zestawienie najbardziej istotnych rozstrzygnięć, do których doszło w 2020 roku, które mogą mieć wpływ na działalność PGE w kolejnych latach.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt ustawy o rekompensatach z tytułu wzrostu cen energii elektrycznej w 2020 roku.	Projekt zakłada: - Wprowadzenie rekompensat z tytułu wzrostu cen energii elektrycznej w 2020 roku w stosunku do poziomu cen z 2019 roku. - Rekompensata przysługiwałaby odbiorcom końcowym w gospodarstwach domowych, których dochód do opodatkowania nie przekroczył w 2019 roku pierwszego progu podatkowego i którzy w 2020 roku zużyją co najmniej 63 kWh energii elektrycznej. - Wyplata rekompensat nastąpiłaby na wniosek odbiorcy przez przedsiębiorstwa obrotu w 2021 roku poprzez korektę faktur o odpowiednie kwoty. - Ustawa przewiduje 4 progi kwotowe rekompensat w zależności od wielkości zużycia energii. - Koszty wypłaty rekompensat (kwoty równej sumie wypłaconych odbiorcom końcowym rekompensat) mają zostać sfinansowane środkami ze sprzedaży 25 mln uprawnień do emisji CO₂, które stanowią część krajowej puli aukcyjnej w ramach nowego okresu rozliczeniowego EU ETS (unijny system handlu emisjami), rozpoczynającego się od 1 stycznia 2021 roku. - Przedsiębiorstwa obrotu otrzymają zwrot kosztów, na wniosek złożony do Zarządcy Rozliczeń S.A. Dla wniosków dotyczących więcej niż 4 mln punktów poboru zwrot miałby nastąpić w ciągu 6 miesięcy od dnia złożenia wniosku.	Do 14 marca 2020 roku prowadzone były konsultacje publiczne projektu.	Prace nad ustawą w projektowanym kształcie zostały wstrzymane. Obecnie w Ministerstwie Klimatu i Środowiska trwają prace nad projektem ustawy chroniącej przed podwyżkami cen energii najbardziej wrażliwych odbiorców w gospodarstwach domowych. Ustawa ma być gotowa do połowy 2021 roku i zgodnie z planem nie będzie kontynuacją projektu ustawy o rekompensatach, ale rozwiązaniem systemowym, odnoszącym się także do kosztów ciepła.	Projekt w największym stopniu wpływa na funkcjonowanie segmentu Obrót. Nakłada na przedsiębiorstwa obrotu dodatkowe obowiązki, takie jak: powiadamianie odbiorców o prawie do rekompensaty, przyjmowanie wniosków i ich weryfikacja, wypłata rekompensaty oraz czynności kontrolne w uzgodnieniu z właściwym naczelnikiem urzędu skarbowego. Projekt przewiduje, że przedsiębiorstwa energetyczne prowadzące działalność w zakresie dystrybucji energii elektrycznej kwalifikują odbiorców końcowych do jednej z czterech grup uprawnionych do rekompensaty, której wysokość uzależniona ma być od wielkości zużycia energii elektrycznej w danym punkcie poboru.
  	Projekt ustawy o zmianie ustawy - prawo energetyczne. Druk sejmowy: 808, 865, 1 025	Nowelizacja ustawy - Prawo energetyczne zawiera szereg zmian o znaczeniu systemowym, m.in.: - kompleksowe uregulowanie kwestii magazynowania energii, - wprowadzenie obowiązku instalacji liczników zdalnego odczytu, - powołanie operatora informacji rynku energii, którego rolą będzie utworzenie i rozwój centralnego systemu informacji o rynku.	16 marca 2021 roku drugie czytanie ustawy w Sejmie.	Sprawozdanie poprawione będzie jeszcze raz przedstawione na posiedzeniu w ramach drugiego czytania. Uchwalenie ustawy planowane jest w II kwartale 2021 roku.	Projektowane rozwiązania będą miały wpływ na wszystkie segmenty działalności Grupy PGE, w szczególności na segmenty Obrót i Dystrybucja.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt ustawy o zmianie ustawy – Prawo energetyczne oraz ustawy o odnawialnych źródłach energii. Wykaz RCL: UD 162	Projekt obejmuje propozycje przepisów znoszących obowiązek obliża giełdowego oraz zastrzegających odpowiedzialność w zakresie manipulacji na rynku energii elektrycznej. Prezes URE będzie mógł dysponować odpowiednimi narzędziami do zapobiegania nadużyciom i próbom nadużyć na rynku energii elektrycznej. Zniesienie obliża realizuje Polski Plan Wdrażania reform rynku energii elektrycznej.	Projekt został opublikowany na stronie Rządowego Centrum Legislacji („RCL”) 26 stycznia 2021 roku i został skierowany do konsultacji publicznych, opiniowania i uzgodnień	Przygotowanie raportu z konsultacji publicznych, opiniowania i uzgodnień	Proponowana zmiana zniesienia obliża giełdowego nie wpłynie negatywnie na działalność Grupy PGE.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o rynku mocy.	Intencją projektodawcy jest dostosowanie ustawy o rynku mocy do przepisów rozporządzenia PE i Rady (UE) 2019/943 z 5 czerwca 2019 roku w sprawie rynku wewnętrznego energii elektrycznej oraz usprawnienie mechanizmu mocowego, biorąc pod uwagę doświadczenia płynące z organizacji dotychczasowych aukcji mocy oraz procesów im towarzyszących (wydanie rozporządzeń i regulaminu, określanie parametrów aukcji, procesów certyfikacji).	Ministerstwo Klimatu i Środowiska wycofało projekt z prac RCL z uwagi na uwzględnienie części jego przepisów w pilnie procedowanym projekcie ustawy o promowaniu energii elektrycznej wytwarzanej w morskich farmach wiatrowych. Zmodyfikowany projekt został przedstawiony do akceptacji Komitetu ds. Europejskich Rady Ministrów.	Przedłożenie pod obrady Komitetu Stałego Rady Ministrów.	Nowelizacja ma kluczowe znaczenie dla Grupy PGE posiadającej istotny udział w rynku mocy.
	Projekt ustawy o promowaniu wytwarzania energii elektrycznej w morskich farmach wiatrowych.	Projekt ustawy zakłada umożliwienie rozwoju morskiej energetyki wiatrowej. Morskie farmy wiatrowe są istotne dla realizacji zobowiązań międzynarodowych w zakresie energetyki odnawialnej w horyzoncie długoterminowym. Stworzenie regulacji prawnych, które będą stymulować rozwój tego sektora jest kluczowe do ich osiągnięcia. Projekt zakłada: ■ system wsparcia dla technologii offshore, dopasowany do jej uwarunkowań technicznych i ekonomicznych polegający na przyznaniu tzw. prawa do pokrycia ujemnego salda, które będzie obliczone na podstawie LCOE instalacji (jednostkowy koszt wytwarzania energii elektrycznej) offshore. ■ modyfikacje postępowań administracyjnych związanych z procesem inwestycyjnym, uwzględniające specyfikę inwestycji polegającej na budowie morskich farm wiatrowych.	22 stycznia 2021 roku ustawa została podpisana przez Prezydenta Weszła w życie 18 lutego 2021 roku .		Ustawa ta ma kluczowe znaczenie dla rozwoju morskich farm wiatrowych i tym samym dla spółki PGE Baltica, która jest odpowiedzialna za realizację programu offshore w Grupie Kapitałowej PGE i koordynuje przygotowania do budowy trzech farm wiatrowych.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw.	Projekt przewiduje w szczególności: ■ zniesienie obowiązku koncesyjnego dla instalacji poniżej 1MW, ■ wydłużenie o 5 lat obowiązywania systemu wsparcia w formie opustu, FIT (system taryf gwarantowanych), FIP (system dopłat do ceny rynkowej) i aukcyjnego (możliwości wejścia do systemu, przy zachowaniu maksymalnie 15- letniego okresu wsparcia), ■ wprowadzenie obowiązku publikowania przez Ministra Klimatu z wyprzedzeniem wolumenów energii z OZE do objęcia wsparciem w perspektywie kolejnych 4 lat, ■ podniesienie progu mocowego dla PV, powyżej którego wymagane jest uwzględnienie instalacji i stref ochronnych wokół nich w planie zagospodarowania przestrzennego.	Projekt ustawy został opublikowany 5 sierpnia 2020 roku na stronie Rządowego Centrum Legislacji. 22 października 2020 roku opublikowano wyniki konsultacji publicznych. Projekt jest na etapie Komisji Prawniczej.	Przedstawienie pod obrady Komitetu Stałego Rady Ministrów.	Projekt ustawy dotyczy głównie segmentu OZE, wydłużając okres, w którym nowe projekty OZE mogą ubiegać się o wsparcie. Ułatwia również planowanie rozwoju tego segmentu, dzięki obowiązkowi publikowania przez Ministra Klimatu harmonogramu i wolumenów mocy OZE, które w kolejnych 4 latach mogą ubiegać się o wsparcie.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych oraz niektórych innych ustaw.	Projekt ma stanowić transpozycję dyrektywy PE i Rady (UE) 2018/410 z 14 marca 2018 roku zmieniającą dyrektywę 2003/87/WE w celu wzmocnienia efektywnych pod względem kosztów redukcji emisji oraz inwestycji niskoemisyjnych oraz decyzję (UE) 2015/1814 („Dyrektywa 2018/410”), która to dyrektywa powołuje tzw. Fundusz Modernizacyjny, który miałby funkcjonować w latach 2021-2030 i miałby finansować zarówno modernizację dużych obiektów energetycznych, ale także inwestycji o mniejszej skali (termomodernizacja budynków jednorodzinnych, modernizacja źródeł i sieci ciepłowniczych, rozwój niskoemisyjnej energetyki rozproszonej). Projekt ustawy nie przesądza jakie inwestycje będą finansowane, jednakże zakłada, że funkcję krajowego operatora Funduszu Modernizacyjnego będzie pełnił Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej („NFOŚiGW”). W konsekwencji, finansowanie inwestycji ze środków Funduszu będzie odbywało się w ramach przyjętych programów priorytetowych NFOŚiGW.	3 marca 2021 projekt został przyjęty przez Radę Ministrów.	Prace na etapie parlamentarnym – druk sejmowy nr 1008, skierowany do I czytania.	W zależności od ostatecznego kształtu regulacji, może ona stanowić szanse ubiegania się o finansowanie dla inwestycji GK PGE.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych oraz niektórych innych ustaw.	Projektowana ustawa, w zakresie swojej regulacji, transponuje do polskiego prawa szereg dyrektyw unijnych, w tym zwłaszcza Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/944 z 5 czerwca 2019 roku w sprawie wspólnych zasad rynku wewnętrznego energii elektrycznej oraz zmieniającą dyrektywę 2012/27/UE, w zakresie dotyczącym budowy stacji ładowania przez OSD.	Projekt został opublikowany 20 listopada 2020 roku Ministerstwo Klimatu i Środowiska przygotowuje raport z konsultacji publicznych, opiniowania i uzgodnień. Projekt jest na etapie prac Komitetu ds. Europejskich Rady Ministrów.	Przedłożenie pod obrady Komitetu Stałego Rady Ministrów.	Projektowane przepisy nie wpłyną negatywnie na działalność Grupy PGE.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie maksymalnej ilości i wartości elektrycznej z odnawialnych źródeł energii, która może zostać sprzedana w drodze aukcji w 2021 roku.	Celem niniejszego projektu jest umożliwienie przeprowadzenia aukcji w 2021 roku, co umożliwi kontynuację trendu wzrostowego rozwoju wykorzystania odnawialnych źródeł energii na potrzeby realizacji nowych zobowiązań unijnych.	Projekt rozporządzenia został opublikowany 22 grudnia 2020 roku i z pominięciem konsultacji publicznych został ogłoszony 28 grudnia 2020 roku . Wejście w życie rozporządzenia nastąpiło 12 stycznia 2021 roku .		Przepisy umożliwią wystawienie projektów fotowoltaicznych Grupy w aukcjach przewidzianych na rok 2021.
	Rozporządzenie Ministra Klimatu z 7 kwietnia 2020 roku w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń z tytułu zaopatrzenia w ciepło.	Rozporządzenie zawiera trzy zmiany. Dwie mają charakter doprecyzowujący. Najistotniejsza zmiana to wprowadzenie obowiązku udostępnienia odbiorcom możliwości otrzymywania informacji o rozliczeniu w formie elektronicznej. Jest to konsekwencją implementacji regulacji unijnych.	25 stycznia 2021 roku rozporządzenie zostało opublikowane w Dzienniku Ustaw. Rozporządzenie weszło w życie po upływie 14 dni od publikacji.		Obowiązek udostępnienia odbiorcom możliwości otrzymywania informacji o rozliczeniu w formie elektronicznej jest dodatkowym obciążeniem dla segmentu Ciepłownictwo.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko oraz niektórych innych ustaw.	Projekt ustawy ma na celu transpozycję dyrektywy EIA (określającej zasady oceny oddziaływania na środowisko) w zakresie art. 11 ust. 1 i 3, tj. regulacji dotyczących dostępu społeczeństwa do wymiaru sprawiedliwości w dziedzinie środowiska poprzez przyznanie organizacjom ekologicznym nowych uprawnień rzutujących na możliwość wykorzystania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach przedsięwzięć znacząco oddziałujących na środowisko oraz uzyskiwania dalszych decyzji inwestycyjnych w procesie inwestycyjno-budowlanym.	Projekt ustawy został uchwalony przez Sejm 26 lutego 2021 roku i skierowany do Senatu.	Ustawa jest w toku prac.	Ustawa wpływa na wszystkie segmenty działalności Grupy PGE, realizujące inwestycje infrastrukturalne.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o efektywności energetycznej oraz niektórych innych ustaw.	Projekt wprowadza szereg zmian podyktowanych koniecznością implementacji dyrektywy 2018/2002/UE („EED”). Wybrane, najważniejsze z punktu widzenia GK PGE to: - wprowadzenie dodatkowych (oprócz świadectw efektywności energetycznej) środków służących realizacji wyznaczonego celu oszczędności energii. Są to programy i instrumenty finansowe dotyczące przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej u odbiorcy końcowego, - stworzenie możliwości dla podmiotów zobowiązanych realizacji programów dofinansowań, w celu sfinansowania lub współfinansowania przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej. Beneficjentami takich programów mogą być odbiorcy końcowi. Podmioty zobowiązane posiadające koncesję na obrót paliwami gazowymi oraz energią elektryczną oraz ciepłem mogą realizować programy dofinansowań w celu sfinansowania lub współfinansowania: wymiany pieców lub kotłów opalanych paliwami stałymi, termomodernizacji, modernizacji oświetlenia, przyłączenia do sieci ciepłowniczej.	8 grudnia 2020 roku projekt został przyjęty przez Komitet do Spraw Europejskich. 15 stycznia 2021 roku projekt został skierowany do Komisji Prawniczej. Obecnie projekt jest na etapie prac parlamentarnych. 17 marca 2021 roku Sejm uchwalił ustawę.	Ustawa jest w toku prac.	Nowelizacja w zaproponowanym brzmieniu będzie miała neutralny wpływ na spółki z GK PGE. Projektowane zmiany mogą wpłynąć korzystnie na realizację celu wskazanego w dyrektywie EED.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu zmieniający rozporządzenie w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu elektroenergetycznego	Projekt jest częścią tzw. reformy rynku bilansującego podzielonej na dwa etapy – pierwszy od 1 stycznia 2021 roku oraz drugi od 1 stycznia 2022 roku. Przeprowadzenie reformy rynku bilansującego wymaga dostosowania przepisów obowiązującego rozporządzenia o funkcjonowaniu systemu elektroenergetycznego do przepisów unijnych, ponadto konieczne są zmiany w zakresie przyłączania urządzeń do sieci. Zakres proponowanych zmian obejmuje: ■ umożliwienie aktywnego udziału strony popytowej („DSR”), jednostek wytwórczych niepodlegających centralnemu dysponowaniu w rynku bilansującym (tzw. jednostki nJWCD) oraz magazynów energii elektrycznej w rynku bilansującym, ■ umożliwienie aktualizacji ofert bilansujących składanych w ramach tzw. zintegrowanego procesu grafikowania w maksymalnym możliwym zakresie do czasu zamknięcia bramki dla międzystrefowego rynku dnia bieżącego, z założeniem monitorowania uczestników rynku pod kątem potencjalnych nadużyć na rynku (wykorzystania siły rynkowej), ■ wycofanie części usług systemowych, ■ zmianę konwencji znaków na rynku bilansującym (oznaczenia dodatniego lub ujemnego dla dostaw energii na lub odbioru energii z rynku bilansującego) celem dostosowania polskiej konwencji znaków do wymagań dyrektywy Komisji Europejskiej, która ma celu umożliwienie płynnej wymiany energii elektrycznej ponad wewnętrznymi granicami UE („EB GL”), ■ zmianę zasady ustalania cen niezbilansowania i rozliczeń w celu poprawy zachęt do zbilansowania na rynkach towarowych poprzez ograniczenie możliwości arbitrażu między tymi rynkami (w szczególności rynkiem dnia następnego), a rynkiem bilansującym, ■ poprawienie zasady wyceny i rozliczeń w zakresie zarządzania ograniczeniami (redysponowania), ■ doszczegółowienie wymagań formalnych i procedur w zakresie wniosków o wydanie warunków przyłączenia, ■ wyeliminowanie kolizji z ustawą Prawo energetyczne w zakresie terminów na wydanie warunków przyłączenia oraz określania tych warunków dla mikroinstalacji, ■ odzwierciedlenie w niezbędnym zakresie relacji pomiędzy przepisami prawa krajowego i unijnego, w szczególności tzw. przyłączeniowymi kodeksami sieci.	Rozporządzenie zostało opublikowane 16 listopada 2020 roku . Rozporządzenie co do zasady weszło w życie po upływie 14 dni od ogłoszenia, z wyjątkiem części przepisów, które weszły w życie od 1 stycznia 2021 roku		Zmiana rozporządzenia będzie miała pozytywny wpływ na rozliczanie dostaw energii elektrycznej z OSP, m.in. urealniając pokrycie kosztów ponoszonych przez jednostki wytwórcze.
	Projekt rozporządzenia Ministra Infrastruktury w sprawie oceny wniosków złożonych w postępowaniu rozstrzygającym.	Rozporządzenie określa kryteria oceny wniosków złożonych w postępowaniu rozstrzygającym.	1 grudnia 2020 roku rozporządzenie zostało skierowane do konsultacji.	Prezentacja wyników konsultacji (uwag i zmienionego brzmienia projektu rozporządzenia).	Rozporządzenie ma kluczowe znaczenie dla powodzenia dalszego rozwoju morskich farm wiatrowych w II fazie wsparcia i tym samym podtrzymania transformacji polskiej energetyki.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu zmieniającego rozporządzenie w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń w obrocie energią elektryczną.	Rozporządzenie wprowadza następujące zmiany: - możliwość wydzielenia odrębnej grupy taryfowej dla odbiorców przyłączonych do sieci, którzy wykorzystują energię elektryczną wyłącznie na potrzeby funkcjonowania ogólnodostępnej stacji ładowania i świadczenia usług ładowania, - mechanizm konta regulacyjnego w taryfach na dystrybucję energii elektrycznej - celem tej zmiany jest stworzenie mechanizmu, który pozwoli operatorom systemów na uzyskanie przychodów pokrywających koszty uznane za uzasadnione przez Prezesa URE, wraz z uzasadnionym zwrotem z kapitału, wynikające z zatwierdzonych taryf, które mogą nie być przez tych operatorów faktycznie osiągnięte lub są osiągnięte w wielkościach wyższych niż przyjmowane do kalkulacji taryf, zapewnienie odbiorcom końcowym możliwości otrzymywania informacji o rozliczeniach za dostarczoną energię oraz faktur w formie elektronicznej.	13 listopada 2020 roku rozporządzenie zostało podpisane przez Ministra Klimatu.		Wprowadzany przez rozporządzenie mechanizm konta regulacyjnego jest pozytywnie oceniany przez sektor dystrybucji. Oczekuje się, że przyczyni się do uzyskania przez przedsiębiorstwa dystrybucyjne przychodów pozwalających na pokrycie kosztów uzasadnionych wraz ze wzrostem z kapitału. Należy się spodziewać, że wyodrębnienie oddzielnych grup taryfowych dedykowanych stacją ładowania w pierwszych latach obowiązywania negatywnie wpłynie na przedsiębiorstwa dystrybucyjne.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach oraz niektórych innych ustaw.	Projekt określa obowiązki dla wytwórców odpadów.	Zakończono konsultacje publiczne projektu ustawy.	Publikacja poprawionego tekstu projektu i przekazanie do dalszych prac rządowych.	Nowelizacja ma znaczenie dla działań GK objętych zakresem gospodarki obiegu zamkniętego.
	Projekt ustawy o zmianie ustawy o odpadach oraz niektórych innych ustaw.	Projekt implementuje do krajowego porządku prawnego postanowienia Dyrektywy odpadowej i określa obowiązki dla wytwórców odpadów.	Zakończono konsultacje publiczne projektu ustawy.	Publikacja poprawionego tekstu projektu i przekazanie do dalszych prac rządowych.	Nowelizacja ma znaczenie dla działań GK objętych zakresem gospodarki obiegu zamkniętego.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie ceny maksymalnej za energię elektryczną wytworzoną w morskiej farmie wiatrowej i wprowadzoną do sieci w złotych za 1 MWh, będącej podstawą rozliczenia prawa do pokrycia ujemnego salda.	Rozporządzenie określa kluczowy parametr systemu wsparcia morskich farm wiatrowych w I fazie wsparcia, cenę maksymalną.	1 marca 2021 roku opublikowano wyniki konsultacji.	Publikacja zmienionego brzmienia projektu rozporządzenia i skierowanie do Stałego Komitetu Rady Ministrów.	Określenie ceny maksymalnej dla MFW warunkuje uruchomienie I fazy wsparcia i jest fundamentem dla dalszego rozwoju tego sektora w Polsce.
	Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie dokonywania rejestracji, bilansowania i udostępniania danych pomiarowych oraz rozliczeń prosumentów energii odnawialnej.	Projekt rozporządzenia jest realizacją zawartego w art. 4 ust. 14 ustawy z dnia 20 lutego 2015 roku o odnawialnych źródłach energii upoważnienia, które nakłada na ministra właściwego do spraw klimatu obowiązek określenia: ■ szczegółowego zakresu oraz sposobu dokonywania rejestracji oraz bilansowania danych pomiarowych; ■ szczegółowego sposobu dokonywania rozliczeń prosumentów energii odnawialnej; ■ szczegółowego zakresu oraz sposobu udostępnienia danych pomiarowych między przedsiębiorstwami energetycznymi oraz między przedsiębiorstwami energetycznymi a prosumentami energii odnawialnej.	15 maja 2020 roku opublikowano i skierowano projekt do konsultacji, 18 grudnia 2020 roku opublikowano wyniki konsultacji, trwają prace na etapie rządowym.	Skierowanie Projektu do Komisji Prawniczej.	Projekt wprowadza zasady bilansowania pracy mikroinstalacji dla prosumentów mające duże znaczenie dla sieci dystrybucyjnych w związku z rozwojem sektora prosumenckiego.
	Projekt rozporządzenia Ministra Klimatu i Środowiska w sprawie dokonywania rejestracji, bilansowania i udostępniania danych pomiarowych oraz rozliczeń spółdzielni energetycznych.	Projekt rozporządzenia jest realizacją zawartego w art. 38c ust. 14 ustawy z dnia 20 lutego 2015 roku o odnawialnych źródłach energii upoważnienia ustawowego, które nakłada na ministra właściwego do spraw klimatu obowiązek określenia: ■ szczegółowego zakresu oraz sposobu dokonywania rejestracji danych pomiarowych oraz bilansowania ilości energii, o których mowa w art. 38c ust. 5 ustawy; ■ szczegółowego sposobu dokonywania rozliczeń, o których mowa w art. 38c ust. 6 ustawy, z uwzględnieniem cen i stawek opłat w poszczególnych grupach taryfowych stosowanych wobec spółdzielni energetycznej i poszczególnych jej członków; ■ szczegółowego zakresu oraz sposobu udostępnienia danych pomiarowych, między przedsiębiorstwami energetycznymi oraz między przedsiębiorstwami energetycznymi a spółdzielnią energetyczną; ■ szczegółowego podmiotowego zakresu spółdzielni energetycznej.	15 maja 2020 roku opublikowano i skierowano projekt do konsultacji, 17 grudnia 2020 roku opublikowano wyniki konsultacji, trwają prace na etapie rządowym.	Skierowanie Projektu do Komisji Prawniczej.	Projekt wprowadza zasady bilansowania pracy mikroinstalacji dla prosumentów mające duże znaczenie dla sieci dystrybucyjnych w związku z rozwojem sektora energetyki rozproszonej.

ZAGRANICZNE OTOCZENIE REGULACYJNE

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
Europejski Zielony Ład					
	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiające ramy na potrzeby osiągnięcia neutralności klimatycznej (Europejskie prawo o klimacie).	Wprowadzenie dla UE prawnie wiążącego celu neutralności klimatycznej do 2050 roku, określenie nowego celu redukcji emisji na 2030 rok.	4 marca 2020 roku przedstawiony został wniosek legislacyjny dotyczący Europejskiego prawa o klimacie. Do głównych proponowanych przez KE rozwiązań należą: ■ wprowadzenie prawnie wiążącego celu neutralności klimatycznej do 2050 roku, ■ do 30 czerwca 2021 roku KE przedstawi stosowne wnioski legislacyjne m.in. w sprawie rewizji dyrektywy ETS oraz legislacji powiązanej, w tym dyrektywy w sprawie promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych i dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej oraz dyrektywy w sprawie opodatkowania energii („ETD”). 17 września 2020 roku KE przedstawiła dokument roboczy zawierający ocenę skutków ambitniejszego celu klimatycznego UE na 2030 rok, który towarzyszył komunikatowi: „Ambitniejszy cel klimatyczny Europy do 2030”. Na podstawie oceny wpływu KE zaktualizowała wniosek legislacyjny wskazując, że cel redukcji emisji do 2030 roku powinien wynieść co najmniej 55%. 8 października 2020 roku PE przyjął w głosowaniu plenarnym stanowisko, dotyczące wniosku legislacyjnego KE, w ramach którego zaproponował m.in. cel redukcyjny na 2030 rok na poziomie 60% względem 1990 roku oraz obowiązek osiągnięcia przez każde państwo członkowskie zerowego poziomu emisji gazów cieplarnianych netto najpóźniej do 2050 roku. 9 października 2020 roku Prezydencja Niemiecka w Radzie UE przedstawiła propozycję podejścia ogólnego (<i>general approach</i>). Propozycja ta nie zakłada przyjęcia celu neutralności klimatycznej na poziomie krajowym oraz zakłada przyjęcie 55% celu redukcji emisji do 2030 roku względem 1990 roku. 10–11 grudnia 2020 roku Rada Europejska przyjęła co najmniej 55% cel redukcji emisji do 2030 roku w porównaniu z poziomem z roku 1990.	Uzgodnienie treści projektu rozporządzenia powinno zakończyć się w I półroczu 2021 roku. Do 30 czerwca 2021 roku spodziewana jest publikacja odpowiednich wniosków legislacyjnych zapowiedzianych w ramach Europejskiego prawa o klimacie.	Poprawa konkurencyjności źródeł odnawialnych i w krótkiej perspektywie czasu jednostek gazowych, kosztem jednostek wytwórczych wykorzystujących paliwa wysokoemisyjne. Wzrost kosztów operacyjnych konwencjonalnego wytwarzania energii elektrycznej.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Dyrektywa 2003/87/WE ustanawiająca system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych w UE (dyrektywa ETS) i akty wykonawcze oraz delegowane, Decyzja Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2015/1814 w sprawie ustanowienia i funkcjonowania rezerwy stabilności rynkowej dla unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (decyzja MSR).	Przeciwdziałanie zmianom klimatu i realizacja zobowiązań wynikających z Porozumienia Paryskiego. Stworzenie poprzez odpowiedni sygnał cenowy CO ₂ zachęt inwestycyjnych do rozwijania źródeł niskoemisyjnych.	W przedstawionym 4 marca 2020 roku przez KE wniosku legislacyjnym dotyczącym Europejskiego prawa o klimacie zapowiedziano m.in., że do 30 czerwca 2021 roku KE oceni, w jaki sposób należałoby zmienić unijne akty prawne, wdrażające cel UE na 2030 rok, aby umożliwić osiągnięcie nowego celu redukcji emisji oraz osiągnąć cel neutralności klimatycznej. KE zakłada na przestrzeni najbliższego roku opracowanie kolejnej rewizji dyrektywy ETS i potencjalnie decyzji MSR. 17 września 2020 roku KE przedstawiła dokument roboczy zawierający ocenę skutków ambitniejszego celu klimatycznego UE na 2030 rok, który towarzyszył komunikatowi: „Ambitniejszy cel klimatyczny Europy do 2030”. Na podstawie oceny wpływu KE zaktualizowała wniosek legislacyjny wskazując, że cel redukcji emisji do 2030 roku powinien wynieść co najmniej 55%. 13 listopada 2020 roku KE rozpoczęła konsultacje szczegółowego formularza dotyczącego rewizji dyrektywy ETS oraz rewizji decyzji MSR. W ramach rozważanych kierunków rewizji systemu ETS, poza podniesieniem samego celu redukcji emisji zakłada się poszerzenie zakresu EU ETS o sektory transportu i budynki. Przyszłość bezpłatnego przydziału uprawnień dla przemysłu będzie zależeć od finalnych rozstrzygnięć dotyczących wprowadzenia mechanizmu CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism). 5 lutego 2021 roku zakończono konsultacje szczegółowego formularza.	Wnioski legislacyjne dotyczące kolejnej rewizji europejskiego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych m.in. dyrektywy ETS oraz potencjalnie decyzji MSR mają zostać przedstawione w czerwcu 2021 roku .	Poprawa konkurencyjności źródeł odnawialnych i w krótkiej perspektywie czasu jednostek gazowych, kosztem jednostek wytwórczych wykorzystujących paliwa wysokoemisyjne. Wzrost kosztów operacyjnych konwencjonalnego wytwarzania energii elektrycznej. Możliwe uzyskanie bezpośredniego wsparcia inwestycyjnego od 2021 roku w ramach Funduszu Modernizacyjnego. Kolejna rewizja dyrektywy ETS i decyzji MSR spowoduje dalszy wzrost cen uprawnień do emisji.
	Rewizja dyrektywy w sprawie promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych (dyrektywa OZE) i dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej (dyrektywa EED) oraz dyrektywy w sprawie opodatkowania energii (dyrektywa ETD).	Dostosowanie legislacji związanej z promocją energii odnawialnej, efektywnością energetyczną i opodatkowaniem energii do nowego celu klimatycznego.	4 marca 2020 roku KE opublikowała plan działania oraz wstępną ocenę wpływu dla rewizji dyrektywy ETD. Rewizja dyrektywy ETD ma dotyczyć m.in. przeglądu stawek akcyzy i powiązania minimalnych stawek podatkowych z emisjami gazów cieplarnianych. KE postuluje także odejście od jednomyślności w Radzie na rzecz głosowania większością kwalifikowaną. 3 sierpnia 2020 roku KE rozpoczęła proces konsultacji rewizji dyrektywy OZE oraz dyrektywy EED, który ma odzwierciedlić wyższy cel redukcji emisji do 2030 roku. Zgodnie z oceną skutków ambitniejszego celu klimatycznego UE na 2030 rok, w odniesieniu do celu redukcji wynoszącego 55%, udział energii ze źródeł odnawialnych w końcowym zużyciu energii brutto w skali całej UE powinien osiągnąć 38-40% (obecnie cel ten wynosi 32%), a w odniesieniu do efektywności energetycznej przełożyłby się na spadek zużycia energii finalnej i pierwotnej odpowiednio o 39%-41% i 36%-37% (aktualnie cel poprawy efektywności energetycznej to 32,5%). 17 listopada 2020 roku KE rozpoczęła konsultacje publiczne szczegółowych formularzy dotyczących rewizji dyrektyw OZE i EED. 19 listopada 2020 roku KE przedstawiła unijną strategię offshore. Strategia przewiduje, że w 2030 roku łączna moc morskich elektrowni wiatrowych w UE wyniesie 60 GW, a w 2050 roku – 300 GW. Potencjał dla obszaru Morza Bałtyckiego oszacowano na 93 GW w 2050 roku. 9 lutego 2021 roku zakończono konsultacje publiczne, dotyczące rewizji dyrektyw OZE i EED.	Publikacja wniosków legislacyjnych dotyczących rewizji dyrektyw ETD, OZE i EED spodziewana jest w czerwcu 2021 roku .	Poprawa konkurencyjności niskoemisyjnych źródeł energii w porównaniu do energii ze źródeł wysokoemisyjnych. Większy udział źródeł odnawialnych w polskim miesie energetycznym do 2030 roku.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie wytycznych dotyczących transeuropejskiej infrastruktury energetycznej i uchylające rozporządzenie (UE) nr 347/2013 (rewizja rozporządzenia TEN-E).	Określenie wytycznych dotyczących rozwoju obszarów transeuropejskiej infrastruktury energetycznej przyczyniających się do osiągnięcia celów klimatycznych UE do 2030 roku oraz celu neutralności klimatycznej do 2050 roku. Określenie nowych kryteriów dla projektów PCI.	15 grudnia 2020 roku KE przedstawiła wniosek legislacyjny dotyczący rewizji rozporządzenia TEN-E. Celem rewizji jest konieczność dostosowania zasad rozwoju infrastruktury do celów Europejskiego Zielonego Ładu, gdyż nie odzwierciedlają one w pełni celu osiągnięcia neutralności klimatycznej UE w 2050 roku. Rozporządzenie TEN-E określa ramy wylaniania tzw. projektów będących przedmiotem wspólnego zainteresowania („PCI”), które mogą uzyskać wsparcie finansowe w ramach instrumentu „Łącząc Europę” – muszą one wykazać zgodność z zasadą „nie wyrządzania istotnej szkody” zawartą w rozporządzeniu dot. taksonomii. Statusu PCI nie będą mogły uzyskać już projekty dotyczące infrastruktury gazu ziemnego i ropy naftowej. Zaproponowano wzmocnienie roli Europejskiej Agencji ds. Współpracy Organów Regulacji Energetyki („ACER”) i KE w procesie tworzenia dziesięcioletnich planów rozwoju sieci oraz usprawnienia w obszarze uzyskiwania pozwoleń dla PCI. Projekt przewiduje nowe rozwiązania dla rozwoju infrastruktury offshore: ■ do 31 lipca 2022 roku państwa członkowskie mają określić potencjał offshore do 2050 roku, z pośrednimi celami w 2030 roku i 2040 roku dla danego obszaru morskiego, ■ na podstawie tych danych do 31 lipca 2023 roku, Europejska Sieć Operatorów Systemów Przesyłowych Energii Elektrycznej („ENTSO-E”) przedstawi plany rozwoju zintegrowanej sieci morskiej, ■ utworzenie priorytetowych korytarzy dla morskich sieci (w tym dla obszaru Morza Bałtyckiego), stworzenie jednego punktu kontaktowego dla morskich sieci offshore, ■ wprowadzenie nowego kryterium dla projektów hybrydowych offshore, w myśl unijnej strategii offshore. W obszarze dystrybucji projekt przewiduje m.in. w zakresie obszaru inteligentnych sieci w elektroenergetyce realizację projektów zapewniających integrację nowych form wytwarzania, magazynowania i zużycia energii, jak też ułatwienia w uzyskiwaniu pozwoleń przez PCI będące projektami małej skali w tym obszarze, jak też modyfikację warunków kwalifikowalności tych projektów.	Wniosek legislacyjny został skierowany do rozpatrzenia w Parlamencie Europejskim oraz do Rady w celu opracowania podejścia ogólnego. Możliwe trilogie mogłyby rozpocząć się najwcześniej w połowie 2021 roku . Nowe zasady miałyby obowiązywać od 1 stycznia 2022 roku .	Określenie zasad realizacji projektów wspólnego zainteresowania („PCI”) – potencjalna szansa na uzyskanie wsparcia dla inwestycji GK PGE.

Regulacje rynkowe					
Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady 2019/943 w sprawie rynku wewnętrznego energii elektrycznej (rozporządzenie EMR).	Stworzenie prawnych ram dla dalszej integracji wewnętrznego rynku energii elektrycznej.	Rozporządzenie weszło w życie 4 lipca 2019 roku, przy czym większość jego przepisów jest stosowana od 1 stycznia 2020 roku. 2 października 2020 roku Agencja ACER zatwierdziła zaproponowane przez ENTSO-E metodyki określające: ■ sposób przeprowadzenia oceny wystarczalności zasobów na poziomie europejskim (ERAA), ■ sposób liczenia kosztu kapitałowego nowej jednostki (CONE), normy niezawodności oraz wartości niedostarczonej energii (VoLL). 22 grudnia 2020 roku Agencja ACER zatwierdziła zaproponowane przez ENTSO-E metodyki określające wspólne zasady odnoszące się do udziału mocy zagranicznych w mechanizmach mocowych. Decyzja Agencji ACER obejmuje: ■ metodę wyliczania maksymalnych wejściowych zdolności wytwórczych na potrzeby transgranicznego udziału mocy zagranicznych w mechanizmach mocowych, ■ metodę podziału przychodów OSP, ■ wspólne zasady przeprowadzania kontroli dostępności, ■ wspólne zasady dot. płatności z tytułu niedostępności, ■ warunki prowadzenia rejestru zainteresowanych dostawców zdolności wytwórczych, ■ wspólne zasady identyfikowania zdolności wytwórczych kwalifikujących się do udziału w mechanizmie mocowym.	Do 5 lipca 2021 roku ENTSO-E ma ustanowić rejestr zagranicznych dostawców mocy.	Istniejące jednostki, które przekraczają standard emisji 550 g CO₂/kWh (EPS 550) oraz emitują 350 kg CO₂/kW/rok (CB 350) nie będą mogły uzyskiwać płatności z rynku mocy od 1 lipca 2025 roku. Potencjalny spadek wolumenu i ceny energii sprzedawanej na rynku hurtowym przez krajowe jednostki ze względu na zwiększony import, stopniowe zastępowanie istniejących jednostek wytwórczych przez nowe, spełniające standardy emisyjne.

Regulacje dotyczące perspektywy finansowej na lata 2021 - 2027 oraz finansowania zrównoważonego wzrostu gospodarczego

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
 Polska Grupa Energetyczna	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiające Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (FST).	Zapewnienie finansowych transformacji regionów w kierunku realizacji neutralności klimatycznej na poziomie całej UE.	14 stycznia 2020 roku KE przedstawiła propozycję rozporządzenia ustanawiającego Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji. W dniach 17-21 lipca 2020 roku odbyło się nadzwyczajne posiedzenie Rady Europejskiej, podczas którego uzgodniono, m.in. iż: - wielkość FST ma wynieść 17,5 mld EUR, z czego 7,5 mld EUR będzie pochodzić z Wieloletnich Ram Finansowych na lata 2021 - 2027 („WRF 2021 - 2027”), a 10 mld EUR będzie pochodzić z Next Generation EU, - dostęp do środków z FST będzie ograniczony do 50% alokacji dla danego państwa członkowskiego w przypadku, gdy nie zobowiązało się ono do realizacji celu zakładającego osiągnięcie przez UE neutralności klimatycznej do 2050 roku. Pozostałe 50% środków zostanie udostępnionych po przyjęciu takiego zobowiązania. 16 września 2020 roku PE przyjął swoje stanowisko odnośnie rozporządzenia ustanawiającego FST. 9 grudnia 2020 roku w wyniku przeprowadzonych negocjacji PE i Rada osiągnęły porozumienie polityczne odnośnie tego rozporządzenia. Najważniejsze kwestie tego porozumienia dotyczą: - uzależnienia dostępu do 50% alokacji przypadającej na dane państwo członkowskie od zobowiązania się do realizacji celu neutralności klimatycznej UE do 2050 roku. Spełnienie tego warunku będzie sprawdzane na koniec każdego roku poczynając od 2022 roku. W przypadku braku deklaracji co do przyjęcia celu w danym roku 50% alokacji na dane państwo członkowskie z poprzedniego roku przepada w roku następującym po roku sprawdzenia tego warunku; - możliwości finansowania z FST inwestycji w OZE, w sieci dla OZE, w magazynowanie energii, w efektywność energetyczną oraz niskoemisyjny lokalny transport. Z FST finansowane mogą być również inwestycje w cyfryzację, innowacje cyfrowe, łączność cyfrową oraz w źródła wytwórcze w ciepłownictwie oparte o OZE; - zakazu finansowania z FST inwestycji związanych z wydobywaniem, przetwórstwem, transportem, przesyłem, magazynowaniem i spalaniem paliw kopalnych; - współfinansowania z FST w wysokości do 85% dla najmniej rozwiniętych regionów (są to regiony z PKB per capita poniżej 75% średniej dla UE-27), 70% dla regionów transformujących się (są to regiony z PKB per capita pomiędzy 75% a 100% średniej dla UE-27) i 50% dla rozwiniętych (są to regiony z PKB per capita powyżej 100% średniej UE-27); - warunkiem otrzymania środków z FST jest przygotowanie przez państwo członkowskie we współpracy z władzami lokalnymi i regionalnymi terytorialnych planów sprawiedliwej transformacji obejmujących jeden lub więcej regionów. Plany te powinny zawierać opis procesu transformacji w kierunku neutralnej klimatycznie gospodarki, w tym wskazanie osi czasu z głównymi krokami dla osiągnięcia celów klimatycznych i energetycznych UE do 2030 roku oraz neutralnej klimatycznie gospodarki do 2050 roku.	Proces legislacyjny dotyczący rozporządzenia ustanawiającego Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji z udziałem Rady i PE ma zostać zakończony w I półroczu 2021 roku .	Potencjalnie możliwe dofinansowanie działań i inwestycji realizowanych na terenach regionów węglowych kwalifikujących się do uzyskania wsparcia z FST.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
 Polska Grupa Energetyczna	Rozporządzenie PE i Rady ustanawiające Instrument na Rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności.	Zapewnienie finansowych odbudowy gospodarki UE po pandemii COVID-19 oraz zwiększenia jej odporności na szoki gospodarcze.	28 maja 2020 roku KE przedstawiła propozycję rozporządzenia ustanawiającego Instrument na Rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności. 17-21 lipca 2020 roku odbyło się nadzwyczajne posiedzenie Rady Europejskiej, podczas którego uzgodniono, że: - wielkość Instrumentu wyniesie 672,5 mld EUR, z czego 312,5 mld EUR grantów i 360 mld EUR pożyczek. Polska powinna otrzymać z Instrumentu 57 mld EUR, z tego ok. 23 mld EUR w formie dotacji, 70% środków z Instrumentu powinno zostać wydatkowane w latach 2021-2022, a pozostałe 30% środków powinno zostać wydatkowane w 2023 roku, - wydatkowanie środków z Instrumentu powinno być zgodne z Porozumieniem Paryskim i nie powinno szkodzić zasadom Europejskiego Zielonego Ładu. 13 listopada 2020 roku PE przyjął swoje stanowisko odnośnie rozporządzenia ustanawiającego Instrument na Rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności. 18 grudnia 2020 roku w wyniku przeprowadzonych negocjacji PE i Rada osiągnęły porozumienie polityczne odnośnie tego rozporządzenia. Najważniejsze kwestie tego porozumienia dotyczą: - konieczności przygotowania przez dane państwo członkowskie Krajowego Planu Odbudowy (KPO) w celu pozyskania środków z Instrumentu. W planie tym należy przedstawić plan reform i inwestycji na lata 2021 - 2023. Plan ten musi zostać przedłożony KE do zatwierdzenia; - w ramach danego KPO minimum 37% alokacji musi być przeznaczone na cele klimatyczne; - wsparcie z Instrumentu otrzymać mogą tylko działania, które przestrzegają zasady nie wyrządzania istotnej szkody. KE ma przygotować w tym zakresie techniczne wytyczne; - wprowadzenia metodologii przyczyniania się do celów klimatycznych, zgodnie z którą poszczególnym działaniom przypisywany jest współczynnik. Na jego podstawie przeliczane są wydatki na dane działanie w celu określenia w jakim stopniu wydatki te przyczyniają się do celu określającego, iż minimum 37% alokacji w ramach danego KPO ma być przeznaczone na cele klimatyczne; - w 2021 roku KE będzie wypłacała zaliczki w wysokości 13% alokacji na dane państwo członkowskie; - wypłaty w ramach Instrumentu odbywają się do 31 grudnia 2026 roku. Następują one na żądanie danego państwa członkowskiego przedstawione KE po osiągnięciu uzgodnionych z KE celów i kamieni milowych wskazanych w KPO i po pozytywnej ocenie przez KE spełnienia tych celów i kamieni milowych. 12 lutego 2021 roku KE opublikowała techniczne wytyczne do tego rozporządzenia odnośnie zasady niewyrządzenia istotnej szkody. Zgodnie z tymi wytycznymi wsparcie z Instrumentu na Rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności mogą otrzymać inwestycje w źródła wytwórcze oparte o gaz oraz kogeneracja gazowa w państwach członkowskich, które stoją przed istotnymi wyzwaniami związanymi z odejściem od węgla pod warunkiem, że: - wsparcie to przyczyni się do unijnych celów dekarbonizacji na lata 2030 i 2050; - źródła te będą cechowały się emisyjnością poniżej 250 g CO₂e/kWh w cyklu życia lub będą dostosowane do użycia gazów odnawialnych lub zdekarbonizowanych. 18 lutego 2021 roku rozporządzenie zostało opublikowane, natomiast weszło w życie 19 lutego 2021 roku.	W kwietniu 2021 roku KPO powinien zostać przekazany do KE.	Szansa na dofinansowanie inwestycji zgłoszonych do KPO.

Segmenty	Regulacja	Cele regulacji	Ostatnie rozstrzygnięcia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
 Polska Grupa Energetyczna	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088 (rozporządzenie dot. taksonomii) i akty delegowane do tego rozporządzenia.	Ułatwienie finansowania zrównoważonego wzrostu gospodarczego w UE.	Rozporządzenie dot. taksonomii zostało opublikowane w Dzienniku Urzędowym UE 22 czerwca 2020 roku, po czym weszło w życie 12 lipca 2020 roku. W marcu 2020 roku Techniczna Grupa Ekspertów opublikowała raport końcowy. W raporcie tym Techniczna Grupa Ekspertów: - nie rekomendowała na obecnym etapie uznania energii jądrowej za zrównoważoną ze względu na nie spełnienie kryterium „niewyrządzenia istotnej szkody”, jednocześnie zalecając dalsze prace w tej kwestii w przyszłości przez grupę z pogłębioną wiedzą techniczną w tym temacie, - wskazuje w przypadku źródeł wytwórczych opartych o gaz, iż za zrównoważone uważane są te działania, w przypadku których emisje w cyklu życia są poniżej 100g CO₂e/kWh, przy czym próg ten ma być obniżany do 0g CO₂e/kWh do 2050 roku. 1 października 2020 roku KE powołała Platformę ds. zrównoważonego finansowania (<i>Platform on Sustainable Finance</i>), która zastąpiła Techniczną Grupę Ekspertów i która ma doradzać KE w kwestiach związanych ze zrównoważonym finansowaniem. 18 grudnia 2020 roku zakończyły się publiczne konsultacje projektu aktu delegowanego określającego szczegółowe techniczne kryteria przesiewowe, na podstawie których dokonywana będzie ocena działalności ekonomicznej w celu stwierdzenia, czy dana działalność jest prowadzona w sposób zrównoważony pod względem środowiskowym w odniesieniu do zapobiegania zmianom klimatycznym i w zakresie adaptacji do zmian klimatycznych.	Przygotowanie przez KE aktów delegowanych określających szczegółowe techniczne kryteria przesiewowe, na podstawie których dokonywana będzie ocena działalności ekonomicznej w celu stwierdzenia, czy dana działalność jest prowadzona w sposób zrównoważony pod względem środowiskowym: w zakresie gazu – 1 półrocze 2021 roku, a w zakresie energii jądrowej – do końca 2021 roku.	Możliwy wpływ na dostępność oraz koszt środków finansowych pozyskiwanych przez spółki GK PGE na inwestycje. Kwestia uznania energii jądrowej i gazu za zrównoważone pod względem środowiskowym zostanie ustalona na podstawie treści aktów delegowanych. Obowiązek włączania do oświadczenia na temat informacji niefinansowych lub skonsolidowanego oświadczenia na temat informacji niefinansowych, informacji o udziale w obrocie, CAPEX-ie i OPEX-ie działalności zrównoważonych pod względem środowiskowym.

DODATKOWE INFORMACJE Z OBSZARU ZAGRANICZNEGO OTOCZENIA REGULACYJNEGO

ZASKARŻENIE DECYZJI KE W SPRAWIE NIEWNOSZENIA ZASTRZEŻEŃ DO POLSKIEGO RYNKU MOCY

Segmenty	Postępowanie	Cel skargi	Główne wydarzenia	Kolejny etap	Wpływ na GK PGE
Skarga na decyzję KE o niewnoszeniu zastrzeżeń do polskiego rynku mocy (sygn. SA 46100), sygn. T-167/19					
	Postępowanie w sprawie Tempus Energy Germany i T Energy Sweden przeciwko KE (sygn. T-167/19).	Skarga ma na celu unieważnienie decyzji KE o niewnoszeniu zastrzeżeń do polskiego rynku mocy, wydanej w ramach postępowania pomocowego o sygn. SA 46100.	14 marca 2019 roku spółki Tempus Energy Germany oraz T Energy Sweden złożyły skargę na decyzję KE w sprawie polskiego rynku mocy (sprawa T-167/19). Skrót głównych zarzutów i argumentów przytoczonych w skardze został opublikowany w Dzienniku Urzędowym UE 6 maja 2019 roku . Z opublikowanego streszczenia wynika, że skarżący powołuje się m.in. na brak wszczęcia przez KE formalnego postępowania wyjaśniającego (drugiego etapu oceny mechanizmu mocowego) oraz rzekomo dyskryminacyjne traktowanie w ramach polskiego rynku mocy jednostek zarządzania popytem („DSR”).	Wpływ na rozpoznanie skargi może mieć toczące się obecnie przed Trybunałem Sprawiedliwości postępowanie z odwołania w sprawie Tempus Energy i Tempus Energy Technology przeciwko KE (sygn. C-57/19 P).	Odpowiednio do wyników rozstrzygnięcia sporu, sprawa może wpłynąć na warunki wykonywania i zawierania kontraktów mocowych w ramach polskiego rynku mocy.

4.7. Rynki zaopatrzenia - paliwa

Węgiel brunatny, węgiel kamienny, gaz ziemny oraz biomasa stanowią podstawowe paliwa wykorzystywane do produkcji energii elektrycznej i ciepła przez elektrownie i elektrociepłownie wchodzące w skład Grupy PGE. Koszty wydobycia i zakupu paliw stanowią znaczący udział w kosztach produkcji energii elektrycznej. PGE S.A. w oparciu o Umowę o Zarządzaniu Handlowym Zdolnościami Wytwórczymi zabezpiecza dostawy surowców (paliw i sorbentów), usług ich transportu i usług powiązanych do oddziałów segmentu Energetyka Konwencjonalna oraz segmentu Ciepłownictwo.

Dostawy węgla brunatnego do Elektrowni Bełchatów i Elektrowni Turów realizowane są w ramach bieżącej współpracy pomiędzy oddziałami funkcjonującymi w strukturach segmentu Energetyka Konwencjonalna.

Dostawy węgla brunatnego do Elektrociepłowni w Zgierzu realizowane są w ramach umowy zawartej z Kopalnią Węgla Brunatnego Bełchatów oraz umowy transportowej zawartej z Przedsiębiorstwem Transportu Samochodowego Betrans sp. z o.o. (spółka należąca do GK PGE).

Głównym dostawcą węgla kamiennego na potrzeby produkcji energii elektrycznej i ciepła w segmentach Energetyka Konwencjonalna oraz Ciepłownictwo była Polska Grupa Górnicza S.A.

Dostarczana biomasa kontraktowana była w postępowaniach zakupowych od dostawców funkcjonujących na polskim rynku biomasy.

W zakresie dostaw paliw w Grupie PGE w 2020 roku nie wystąpiło ryzyko utraty możliwości realizacji dostaw dla zapewnienia ciągłości procesu produkcyjnego.

5. Działalność Grupy Kapitałowej PGE w 2020 roku

5.1. Segmenty działalności

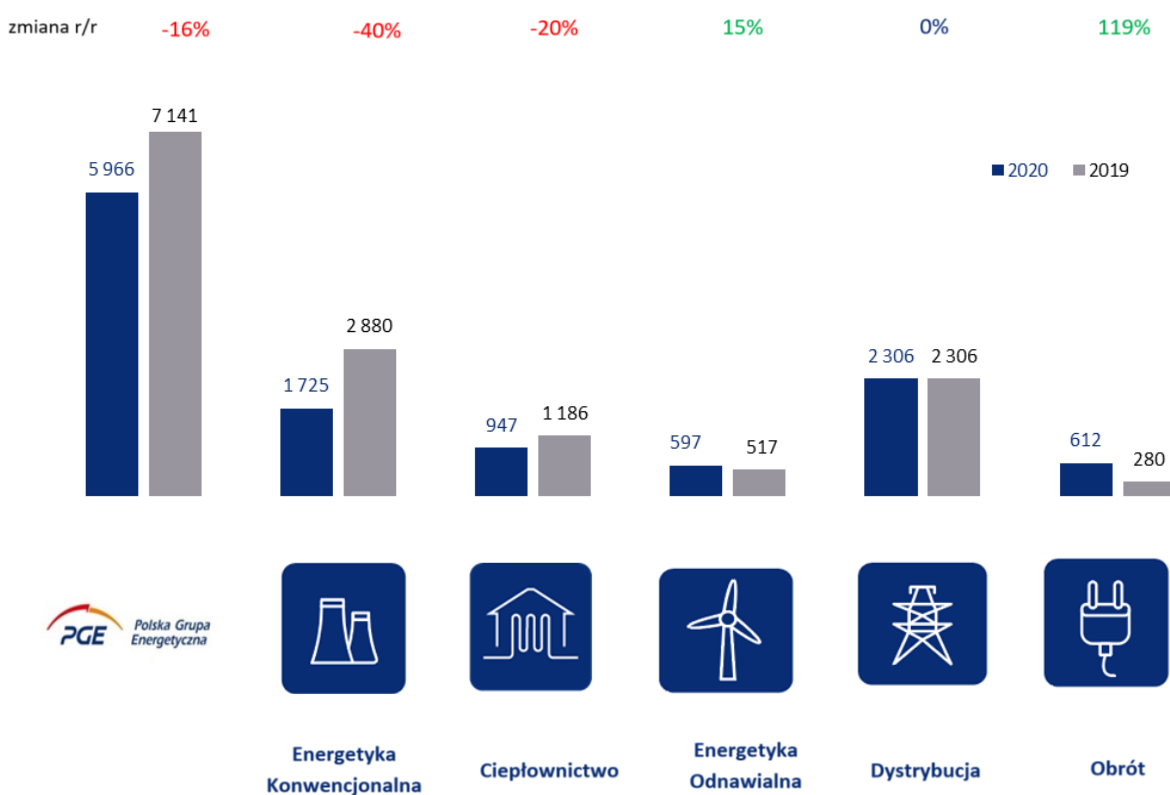
					
	Energetyka Konwencjonalna	Ciepłownictwo	Energetyka Odnawialna	Dystrybucja	Obrót
Kluczowe aktywa segmentu	5 elektrowni konwencjonalnych 2 elektrociepłownie 2 kopalnie węgla brunatnego	14 elektrociepłowni	17 farm wiatrowych 5 elektrowni fotowoltaicznych 29 elektrowni wodnych przepływowych 4 elektrownie szczytowo- pompowe, w tym 2 z dopływem naturalnym	295 613 km linii dystrybucyjnych	-
Wolumeny energii elektrycznej	Produkcja energii elektrycznej netto 46,75 TWh	Produkcja energii elektrycznej netto 8,72 TWh	Produkcja energii elektrycznej netto 2,66 TWh	Wolumen dystrybuowanej energii elektrycznej 35,67 TWh	Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców finalnych 40,64 TWh
Wolumeny energii cieplnej	Produkcja ciepła 5,41 PJ	Produkcja ciepła 44,71 PJ			
Pozycja rynkowa	GK PGE jest liderem w dziedzinie wydobycia węgla brunatnego w Polsce (ok. 87%) GK PGE jest również krajowym liderem w produkcji energii elektrycznej oraz największym wytwórcą ciepła systemowego		GK PGE jest największym producentem energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych z rynkowym udziałem ok. 9% (bez uwzględnienia współspalania biomasy i biogazu)	Drugi pod względem ilości klientów dystrybutor energii elektrycznej w kraju	Lider w handlu hurtowym i detalicznym w Polsce

5.2. Omówienie kluczowych wyników finansowych GK PGE

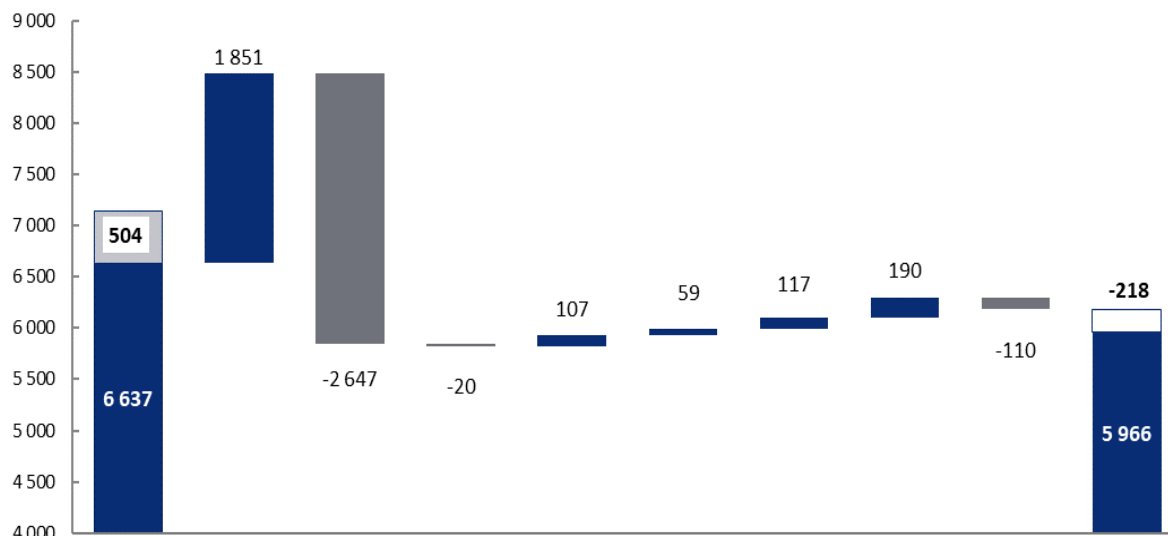
Najlepszym miernikiem oceny rentowności i poziomu zyskowności spółek z branży energetycznej jest wynik EBITDA. Jest to wynik przed potrąceniem kosztów amortyzacji, podatków dochodowych oraz działalności finansowej, w tym odsetek od zaciągniętych zobowiązań oprocentowanych. W przybliżeniu odzwierciedla on przepływy pieniężne z działalności operacyjnej i umożliwia porównywanie wyników spółek, abstrahując od wartości ich majątku, poziomu zadłużenia oraz obowiązujących stawek podatku dochodowego.

Na skonsolidowany wynik Grupy PGE składają się wyniki finansowe poszczególnych segmentów działalności. Największy udział w wyniku Grupy za 2020 rok mają segmenty: Dystrybucja oraz Energetyka Konwencjonalna, partycypujące odpowiednio 39% oraz 29% w wyniku EBITDA GK. Segment Ciepłownictwo odpowiada za 16% EBITDA, natomiast segment Obrót wypracował 10% EBITDA, Energetyka Odnawialna to 10% EBITDA Grupy.

EBITDA Grupy Kapitałowej w podziale na segmenty (mln PLN)



Rysunek: Główne czynniki kształtujące powtarzalny wynik EBITDA GK PGE (mln PLN).



	EBITDA 2019	Wynik na sprzedaży energii elektrycznej u wytwórców*	Uprawnienia do emisji CO ₂ **	Koszty osobowe ***	Wynik na sprzedaży e.e. do odbiorców finalnych ****	Koszty paliwa	Przychody RUS	Wynik na dystrybucji *****	Pozostałe ***	EBITDA 2020
Odchylenie		1 851	-2 647	-20	107	59	117	190	-110	
EBITDA raportowana 2019	7 141									
Zdarzenia jednorazowe 2019	504									
EBITDA powtarzalna 2019	6 637	14 471	3 400	5 365	20	4 203	412	4 571	131	
EBITDA powtarzalna 2020		16 322	6 047	5 385	127	4 144	529	4 761	21	6 184
Zdarzenia jednorazowe 2020										-218
EBITDA raportowana 2020										5 966

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych powiększającej wynik raportowany.

*Przychód ze sprzedaży energii elektrycznej pomniejszony o koszt zakupu energii elektrycznej.

**Pozycja skorygowana o wpływ zdarzenia jednorazowego, uwzględniająca odsprzedaż nadwyżki uprawnień do emisji CO₂ z roku poprzedniego.

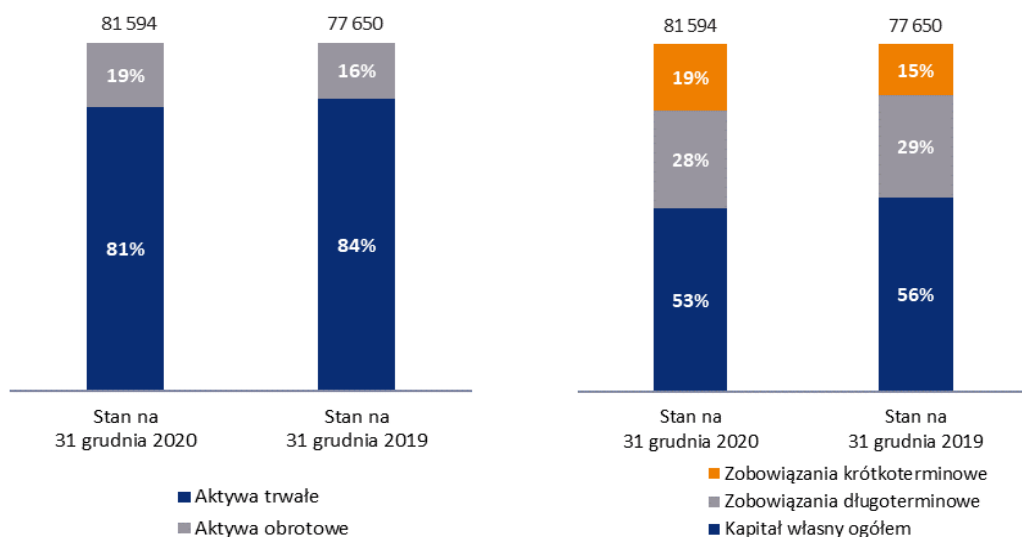
***Pozycje skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych.

****Z uwzględnieniem korekty marży na PM na GK PGE.

*****Uwzględnia przychody z tytułu usługi dystrybucyjnej, energii biernej, przekroczenia mocy, opłaty abonamentowej oraz koszty usług przesyłowych.

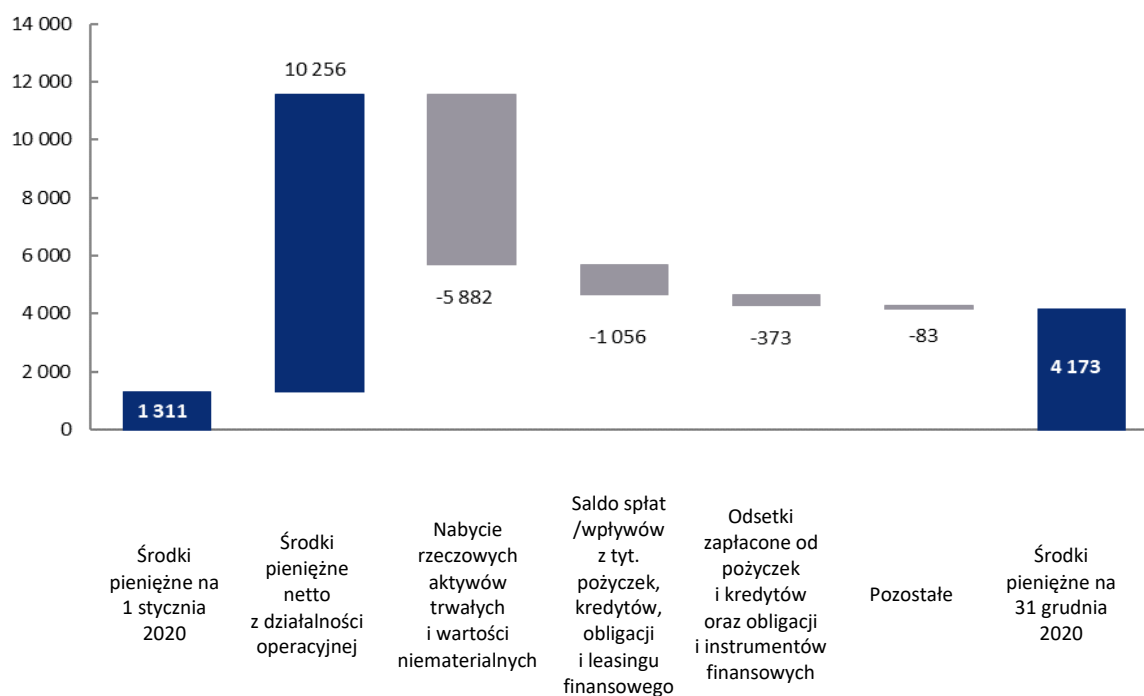
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Rysunek: Struktura aktywów i pasywów (mln PLN).



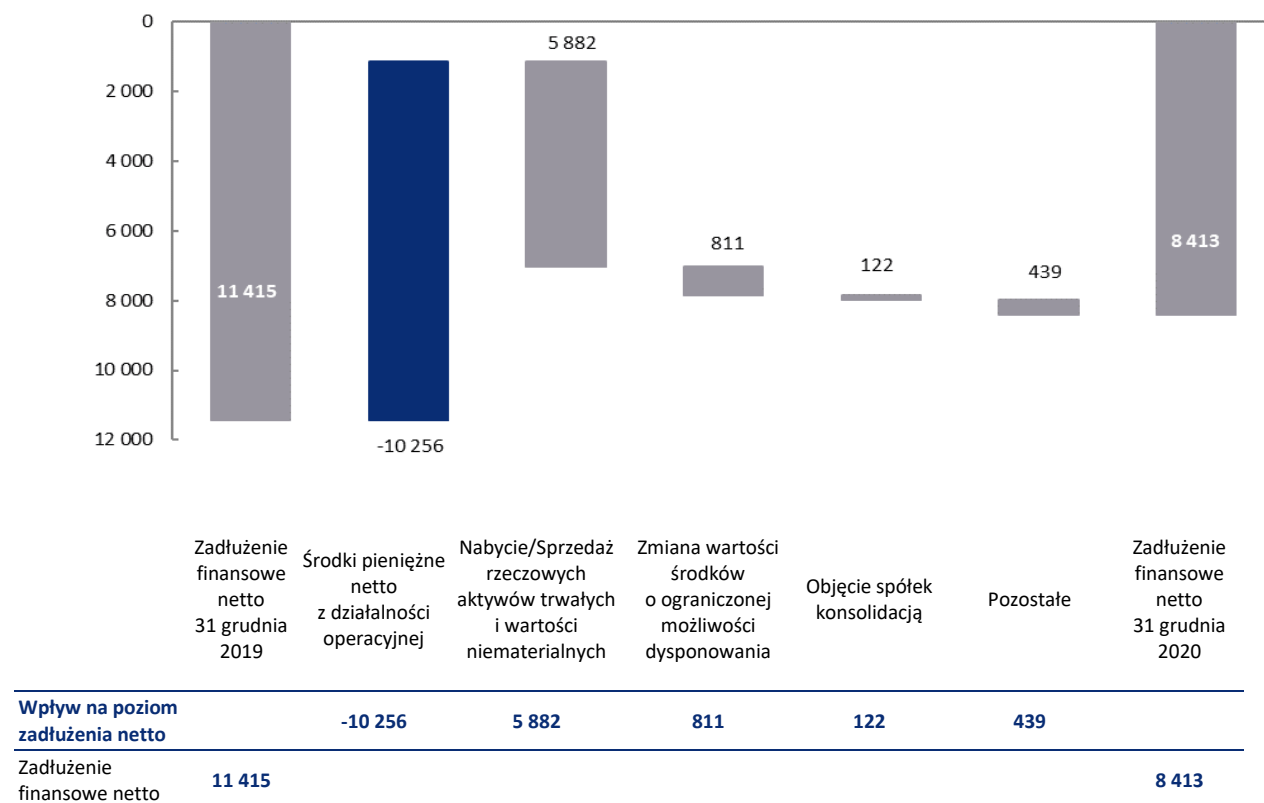
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rysunek: Zmiana stanu środków pieniężnych (mln PLN).



Wpływ na poziom środków pieniężnych						
	10 256	-5 882	-1 056	-373	-83	
Środki pieniężne	1 311					4 173

Rysunek: Zadłużenie finansowe netto (mln PLN).



OBSZARY GEOGRAFICZNE

Grupa PGE osiąga przychody głównie na rynku krajowym. Szczegółowe zestawienie informacji dotyczących podziału geograficznego przychodów Grupy znajduje się w nocie 6.2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

KLUCZOWE WYNIKI FINANSOWE W SEGMENTACH DZIAŁALNOŚCI



Energetyka Konwencjonalna



Ciepłownictwo



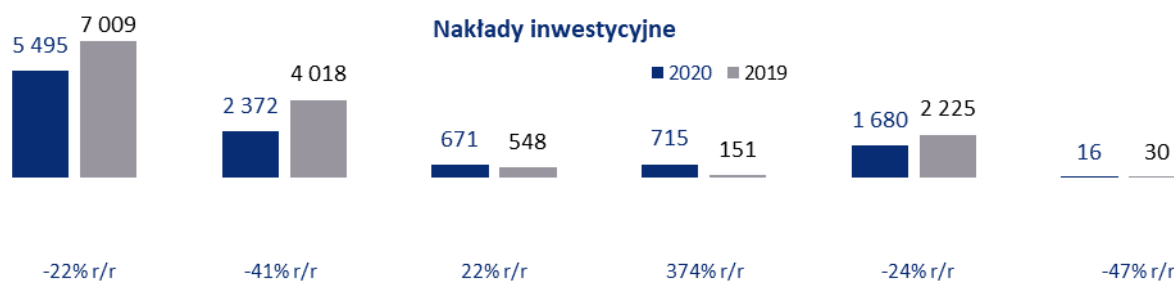
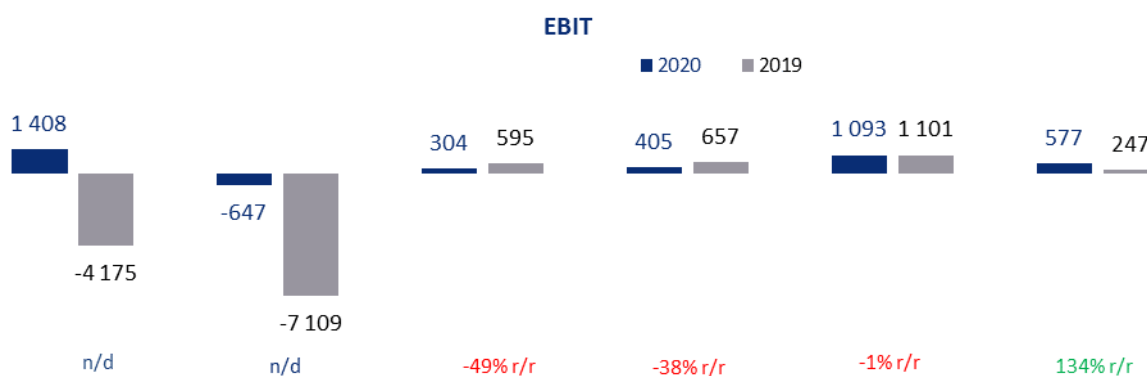
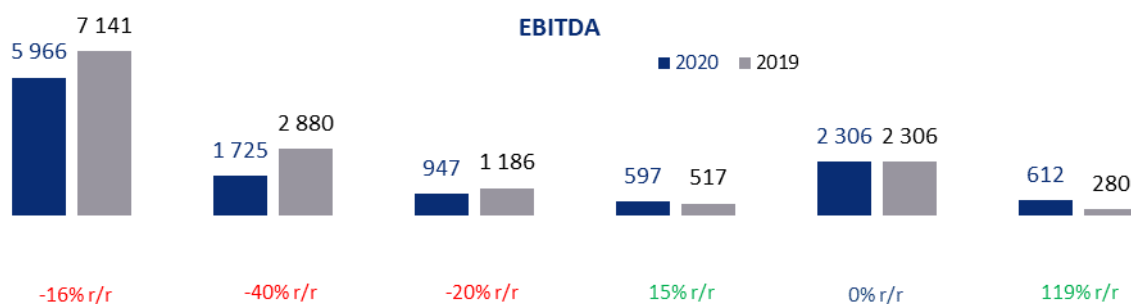
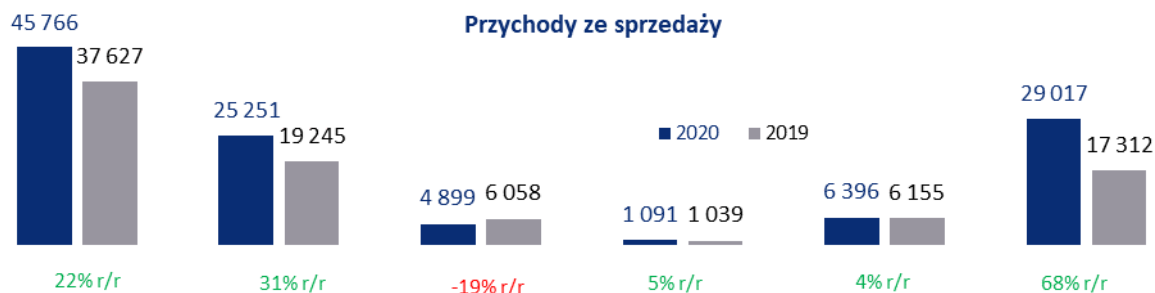
Energetyka Odnawialna



Dystrybucja



Obrót



BILANS ENERGII GK PGE

Bilans energii elektrycznej

Tabela: Zestawienie sprzedaży, zakupu, produkcji i zużycia energii elektrycznej w Grupie Kapitałowej PGE (TWh).

Wolumen	2020	2019	Zmiana %
A. Sprzedaż energii elektrycznej poza GK PGE, w tym:	115,80	105,36	10%
<i>Sprzedaż do odbiorców finalnych*</i>	41,17	44,01	-6%
<i>Sprzedaż na rynku hurtowym i bilansującym</i>	74,63	61,35	22%
B. Zakup energii spoza Grupy PGE (rynek hurtowy i bilansujący)	62,23	51,50	21%
C. Produkcja energii netto w jednostkach GK PGE	58,13	58,32	0%
D. Zużycie własne OSD, KWB, ESP (D=C+B-A)	4,56	4,46	2%

*Sprzedaż realizowana głównie przez PGE Obrót S.A. oraz PGE EC S.A.

Łączny wolumen zakupionej i wyprodukowanej energii jest większy niż wolumen sprzedanej energii. Różnica prezentowana w punkcie D wynika z konieczności pokrycia strat sieciowych w działalności dystrybucyjnej („OSD”), zużycia energii w kopalniach węgla brunatnego („KWB”) oraz zużycia energii w elektrowniach szczytowo-pompowych („ESP”).

Wzrost zarówno wolumenu sprzedaży, jak i zakupu energii elektrycznej na rynku hurtowym oraz rynku bilansującym wynika z większego obrotu energią elektryczną na TGE, co jest następstwem wprowadzenia 100% obliża giełdowego.

Spadek wolumenu sprzedaży do odbiorców finalnych w 2020 roku jest następstwem wysokiej bazy odnotowanej w 2019 roku. W 2019 roku spółki sprzedaży detalicznej GK PGE odnotowały zwiększony wolumen sprzedaży energii elektrycznej w związku z przejściem odbiorców finalnych po upadłych przedsiębiorstwach obrotu i pełnieniem przez spółki GK PGE roli sprzedawcy rezerwowego.

Produkcja energii elektrycznej

Tabela: Zestawienie produkcji energii elektrycznej (TWh).

Wolumen produkcji energii elektrycznej*	2020	2019	Zmiana %
PRODUKCJA ENERGII W TWh, z czego:	58,13	58,32	0%
Elektrownie opalane węglem brunatnym	29,72	32,12	-7%
Elektrownie opalane węglem kamiennym	16,11	14,86	8%
<i>w tym współspalanie biomasy</i>	0,03	0,04	-25%
Elektrociepłownie węglowe	4,20	4,20	0%
Elektrociepłownie gazowe	5,05	4,49	12%
Elektrociepłownie biomasowe	0,35	0,32	9%
Elektrociepłownie opalane odpadami komunalnymi	0,04	0,04	0%
Elektrownie szczytowo-pompowe	0,76	0,65	17%
Elektrownie wodne	0,41	0,37	11%
Elektrownie wiatrowe	1,49	1,27	17%
w tym produkcja OZE	2,32	2,04	14%

*Prezentowany wolumen nie obejmuje prac rozruchowych bloków 5 i 6 w Elektrowni Opole.

Główny wpływ na poziom produkcji energii elektrycznej r/r miało niższe zapotrzebowanie KSE oraz wyższe przychody ze źródeł odnawialnych (w tym wyższa generacja wiatrowa) i import energii, które przełożyły się na niższą generację elektrowni węglowych. Powyższy efekt został zniwelowany przez produkcję nowych bloków 5 i 6 w Elektrowni Opole.

Niższa produkcja w elektrowniach opalanych węglem brunatnym (spadek o 2,4 TWh) jest następstwem niższego średniego obciążenia Elektrowni Bełchatów na blokach 2-14 o 16 MW, tj. o 5%. Na skutek mniejszego wykorzystania przez PSE S.A., bloki 2-14 Elektrowni Bełchatów pozostawały w rezerwie dłużej o 5 012 h. Dodatkowo niższa produkcja jest efektem wyłączenia bloku nr 1 w Elektrowni Bełchatów z końcem maja 2019 roku.

Wyższa produkcja w elektrowniach opalanych węglem kamiennym (wzrost o 1,3 TWh) wynika z wyższej produkcji w Elektrowni Opole, co jest głównie efektem pracy bloków 5 i 6, które wyprodukowały w 2020 roku 7,4 TWh energii elektrycznej przy 3,3 TWh w 2019 roku. Powyższy efekt został pomniejszony na skutek dłuższego o 3 902 h czasu postoju bloków 1-4 w rezerwie w wyniku niższego wykorzystania tych bloków przez PSE S.A. Niższa produkcja w Elektrowni Dolna Odra jest następstwem dłuższego o 6 900 h czasu postoju bloków tej elektrowni w remontach (blok nr 6 pozostawał w remoncie od 30 września 2019 roku do końca czerwca 2020 roku natomiast blok nr 7 pozostawał w remoncie od 2 maja 2020 roku do końca sierpnia 2020 roku). Niższa produkcja w Elektrowni Rybnik spowodowana jest dłuższym o 12 815 h postojem bloków 3-8 tej elektrowni w rezerwie oraz niższym obciążeniem tych bloków o 9 MW.

Produkcja w elektrociepłowniach węglowych, elektrociepłowniach biomasowych oraz z odpadów komunalnych utrzymała się na poziomie zbliżonym do okresu porównywalnego.

Wyższa produkcja w elektrociepłowniach gazowych jest następstwem wyższej produkcji energii elektrycznej w Elektrociepłowni Lublin Wrotków i Elektrociepłowni Rzeszów na skutek wyższej opłacalności produkcji ze względu na warunki rynkowe.

Wyższa produkcja na farmach wiatrowych związana jest z przyłączeniem nowych źródeł wytwórczych. W II kwartale 2020 roku zostały uruchomione dwie nowo wybudowane farmy wiatrowe: Starza/Rybice oraz Karnice II, zaś pod koniec lipca 2020 roku została kupiona farma wiatrowa Skoczylody.

Wzrost produkcji w elektrowniach szczytowo-pompowych wynika z charakteru pracy jednostek wytwórczych, które w 2020 roku były w większym stopniu wykorzystywane przez PSE S.A.

Tabela: Zestawienie produkcji ciepła (PJ).

Wolumen produkcji ciepła	2020	2019	Zmiana %
Produkcja ciepła w PJ, z czego:	50,12	50,34	0%
Elektrownie opalane węglem brunatnym	2,66	2,65	0%
Elektrownie opalane węglem kamiennym	0,62	0,85	-27%
Elektrociepłownie węglowe	36,06	36,23	0%
Elektrociepłownie gazowe	9,65	9,47	2%
Elektrociepłownie biomasowe	0,84	0,83	1%
Elektrociepłownie opalane odpadami komunalnymi	0,12	0,14	-14%
Elektrociepłownie pozostałe	0,17	0,17	0%

Główny wpływ na niższy poziom produkcji ciepła w 2020 roku r/r miała temperatura zewnętrzna. W porównaniu z 2019 rokiem średnie temperatury były wyższe o 1,3°C, co przełożyło się na niższą produkcję ciepła.

Sprzedaż ciepła

W 2020 roku wolumen sprzedanego ciepła wyniósł w Grupie PGE 48,58 PJ i był niższy o 0,18 PJ r/r. Na powyższy wynik wpływ miało głównie niższe zapotrzebowanie na ciepło spowodowane wyższymi średnimi temperaturami zewnętrznymi w 2020 roku.

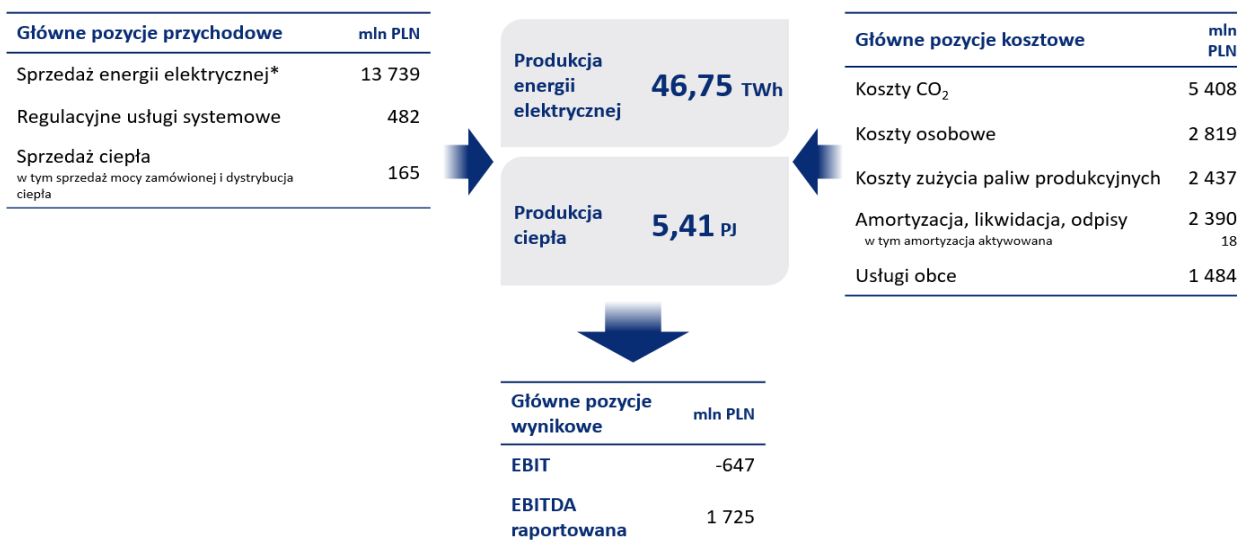
5.3. Segmenty operacyjne

SEGMENT DZIAŁALNOŚCI – ENERGETYKA KONWENCJONALNA

Opis segmentu i model jego działalności

Przedmiotem działalności segmentu jest wydobywanie węgla brunatnego i wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach konwencjonalnych.

Energetyka Konwencjonalna



*Ujęcie zarządcze.

Podstawowym źródłem przychodów segmentu Energetyka Konwencjonalna są **przychody ze sprzedaży energii elektrycznej** na rynku hurtowym oparte na cenie energii elektrycznej ustalonej przez mechanizmy równoważenia podaży i popytu przy uwzględnieniu kosztów zmiennych wytwarzania. Równolegle, najistotniejszymi pozycjami kosztowymi segmentu, z racji wielkości i zmienności, a tym samym wpływu na wynik operacyjny, są **koszty zużycia paliw produkcyjnych**, przede wszystkim węgla kamiennego i gazu ziemnego oraz **koszty opłat za emisję CO₂**. Kluczowa dla Grupy produkcja z węgla brunatnego oparta jest o własne wydobywanie, stąd też jego koszt, relatywnie stabilny, odzwierciedlony jest głównie w pozycjach kosztów o charakterze stałym, tj. kosztach osobowych, usług obcych oraz amortyzacji.

Istotną pozycję w przychodach segmentu stanowią także **przychody z tyt. świadczenia regulacyjnych usług systemowych** na podstawie umów zawartych ze spółką PSE S.A. Są one równoległymi przychodami do tych uzyskiwanych z rynku energii elektrycznej, a związane są z koniecznością stabilnego funkcjonowania KSE. Regulacyjne usługi systemowe świadczą elektrownie PGE GiEK, w tym Elektrownia Rybnik.

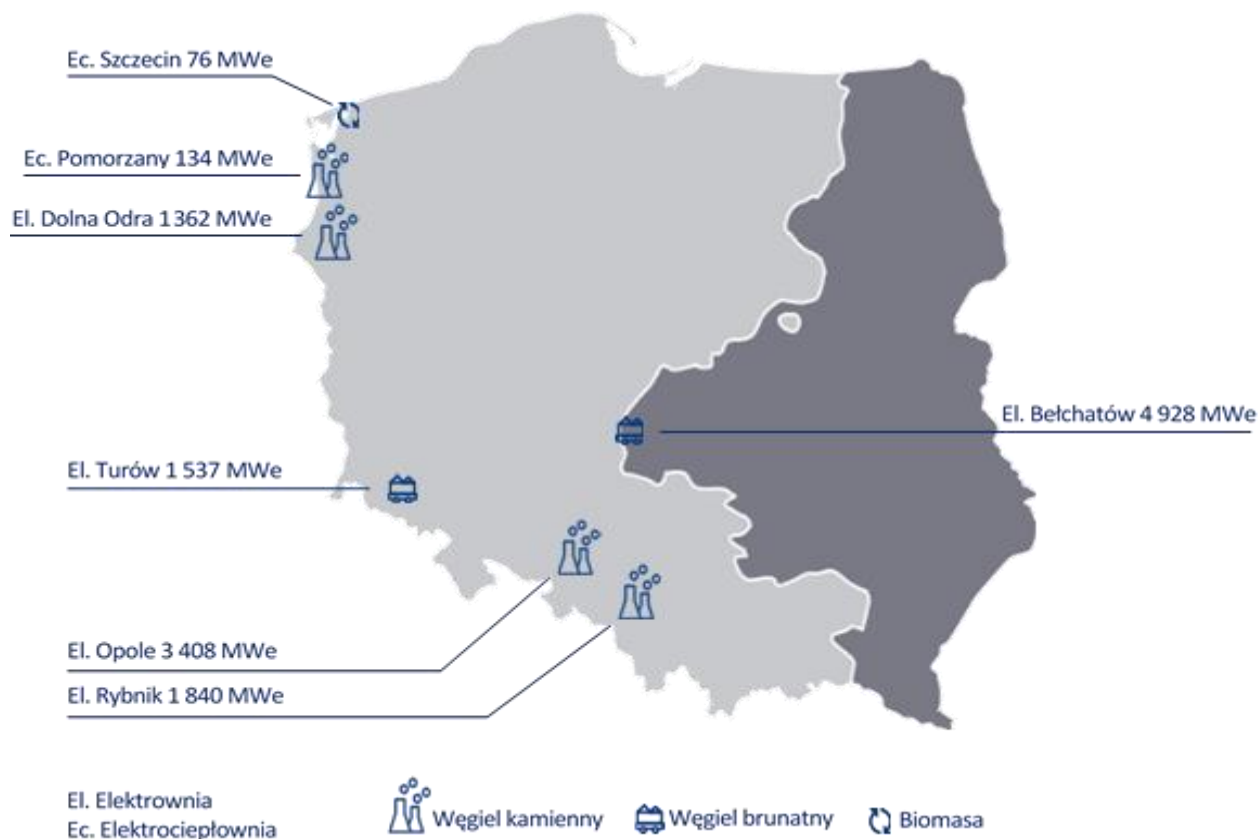
Dodatkowo segment uzyskuje **przychody ze sprzedaży ciepła**, produkowanego zarówno w elektrowniach systemowych, jak i EC Szczecin oraz EC Pomorzany, będących częścią Zespołu Elektrowni Dolna Odra.

AKTYWA

W skład segmentu Energetyka Konwencjonalna wchodzi: 2 kopalnie węgla brunatnego, 5 elektrowni konwencjonalnych i 2 elektrociepłownie.

Segment Energetyka Konwencjonalna jest liderem w branży wydobywczej węgla brunatnego (jego udział w rynku wydobywczym tego surowca stanowi 87%⁴ krajowego wydobycia), a także największym wytwórcą energii elektrycznej – wytwarza ok. 33%⁵ krajowej produkcji energii elektrycznej brutto. Produkcja oparta jest na węglu brunatnym, wydobywanym z własnych kopalni oraz węgla kamiennym i biomasie.

Rysunek: Główne aktywa segmentu Energetyka Konwencjonalna i ich moc zainstalowana (MWe).



⁴ Wyliczenia własne w oparciu o dane GUS.

⁵ Wyliczenia własne w oparciu o dane ARE.

Tabela: Dane dotyczące mocy zainstalowanej i produkcji w segmencie Energetyka Konwencjonalna.

Główne typy paliwa	Roczna produkcja energii (TWh)		Roczna produkcja ciepła (PJ)		Moc zainstalowana (MWe)	Moc zainstalowana (MWt)
	2020	2019	2020	2019	2020	2020
Węgiel kamienny	16,70	15,18	2,39	2,42	6 744	584
Węgiel brunatny	29,72	32,12	2,66	2,65	6 465	593
Biomasa	0,33	0,31	0,36	0,54	76	162
RAZEM	46,75	47,61	5,41	5,61	13 285	1 339

WYDOBYCIE WĘGLA BRUNATNEGO

Zasoby węgla brunatnego

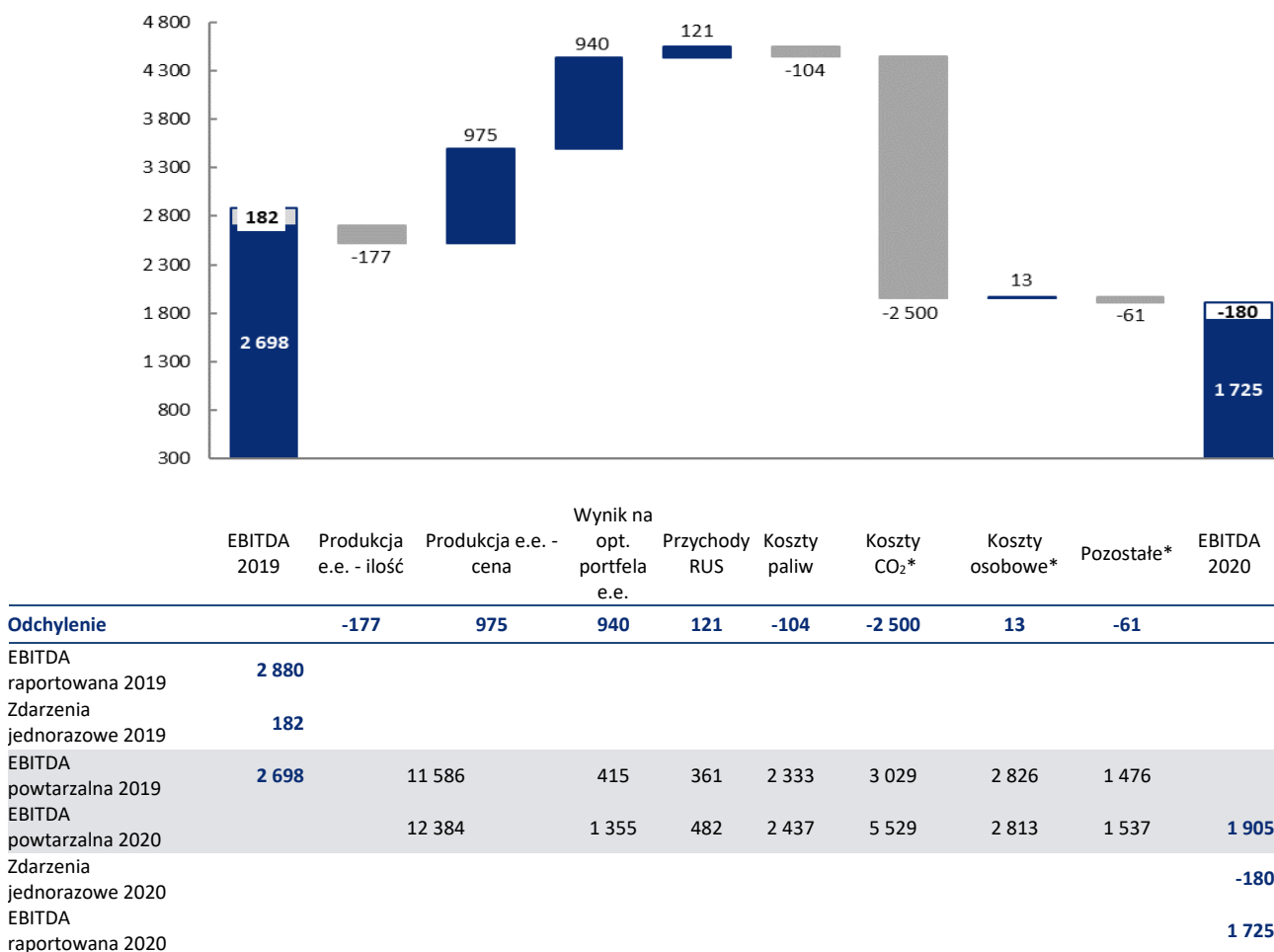
Zasoby złoża węgla brunatnego ustalane są w ramach prowadzonej ewidencji zasobów kopaliny w operacie ewidencyjnym za dany rok do 28 lutego, wg stanu na 31 grudnia poprzedniego roku (art. 101 pkt 3 Prawa geologicznego i górniczego).

Tabela: Zasoby węgla brunatnego na koniec 2020 roku oraz wielkość wydobycia w 2020 roku.

Złoże	Zasoby – stan na koniec 2020 roku (mln Mg)		Wielkość wydobycia w 2020 roku (mln Mg)	
Bełchatów – Pole Bełchatów	przemysłowe	17,00		2,39
Bełchatów – Pole Szczerców	przemysłowe	593,19		32,51
Turów	przemysłowe	279,78		5,04
RAZEM	przemysłowe	889,97		39,94

KLUCZOWE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI SEGMENTU

Rysunek: Kluczowe odchylenia powtarzalnego wyniku EBITDA w segmencie Energetyka Konwencjonalna w ujęciu zarządczym (mln PLN).



Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

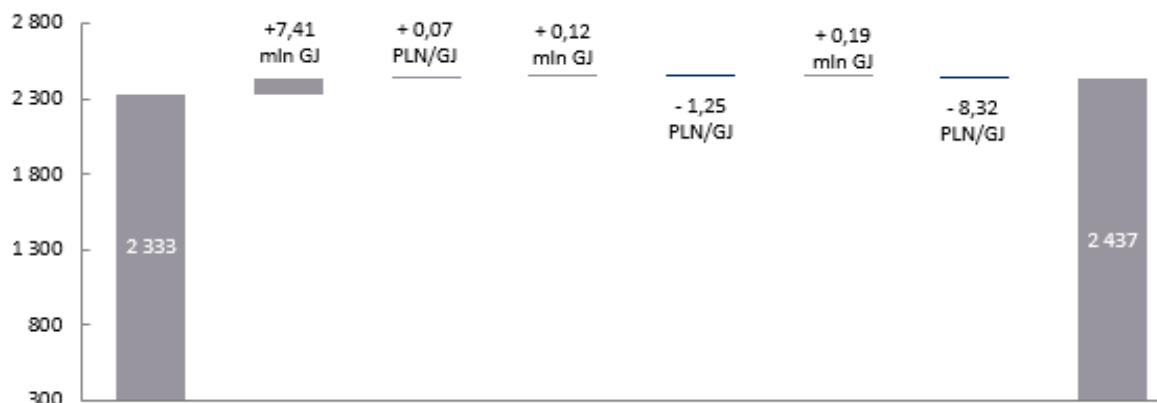
Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych powiększającej wynik raportowany.

*Pozycje skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych.

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wynik EBITDA segmentu Energetyka Konwencjonalna r/r były:

- **Niższy wolumen produkcji energii elektrycznej** w PGE GiEK o 0,9 TWh ze względu na niższe wykorzystanie jednostek wytwórczych przez PSE S.A. za sprawą niższego zapotrzebowania w KSE oraz wyższej produkcji ze źródeł odnawialnych.
- **Wzrost cen sprzedaży energii elektrycznej** ze względu na realizację kontraktów zawartych w 2019 roku.
- **Wyższy wynik na optymalizacji portfela energii elektrycznej** z powodu wyższego wolumenu obrotu energią elektryczną o 6,6 TWh, przy wyższej marży zrealizowanej na obrocie energią elektryczną.
- **Wyższe przychody z RUS**, głównie z Operacyjnej Rezerwy Mocy („ORM”) w Elektrowni Opole i Elektrowni Rybnik ze względu na mniejsze wykorzystanie tych jednostek wytwórczych.
- **Wyższe koszty zużycia paliw** przede wszystkim węgla kamiennego, na skutek wyższej produkcji z nowych bloków nr 5 i 6 w Elektrowni Opole. Główne odchylenia na poszczególnych rodzajach paliw zostały przedstawione na wykresie poniżej.
- **Wyższe koszty CO₂** na skutek wyższej ceny uprawnień do emisji CO₂ oraz niższego przydziału darmowych uprawnień do emisji CO₂. Powyższy efekt został pomniejszony w wyniku niższej emisji CO₂ jako rezultat niższej produkcji energii elektrycznej. Główne odchylenia zostały przedstawione na wykresie poniżej.
- **Niższe koszty osobowe** na skutek niższego poziomu rezerwy urlopowej oraz niższego poziomu zatrudnienia.

Rysunek: Koszty zużycia paliw produkcyjnych w segmencie Energetyka Konwencjonalna (mln PLN).



	Koszty paliw 2019	Węgiel kamienny ilość	Węgiel kamienny cena*	Biomasa ilość	Biomasa cena	Olej opałowy lekki i ciężki ilość	Olej opałowy lekki i ciężki cena	Koszty paliw 2020
Odchylenie		102	11	3	-5	8	-15	
Koszty paliw 2019	2 333	2 147		115		71		
Koszty paliw 2020		2 260		113		64		2 437

*Koszty węgla kamiennego wraz z transportem.

Tabela: Dane dotyczące zużycia paliw produkcyjnych w segmencie Energetyka Konwencjonalna.

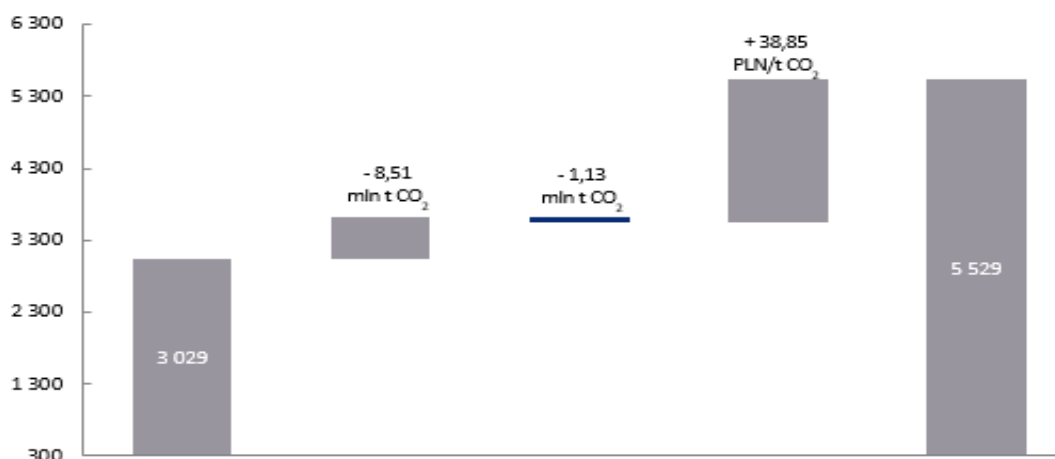
Rodzaj paliwa	2020		2019	
	Ilość (tys. ton)	Koszt (mln PLN)	Ilość (tys. ton)	Koszt (mln PLN)
Węgiel kamienny	7 173	2 260	7 019	2 147
Biomasa	456	113	433	115
Olej opałowy lekki i ciężki	45	64	40	71
RAZEM		2 437		2 333

Tabela: Dyspozycyjność i wykorzystanie mocy w segmencie Energetyka Konwencjonalna.

	2020	2019	2018	2017	2016
Dyspozycyjność*					
Elektrownie węgiel brunatny	82,2%	78,4%	82,9%	86,9%	85,6%
Elektrownie węgiel kamienny	80,2%	81,4%	84,8%	81,0%	87,7%
Współczynnik wykorzystania mocy*					
Elektrownie węgiel brunatny	58,3%	62,4%	75,5%	75,3%	71,8%
Elektrownie węgiel kamienny	34,2%	38,2%	52,0%	47,4%	50,5%

*Bez uwzględniania bloków nr 1-2 w Elektrowni Dolna Odra (IRZ) i bloku nr 1 w Bełchatowie w latach 2016 - 2020 oraz bloków 1-2 w Elektrowni Rybnik w latach 2018-2020 (rezerwa szczytowa)

Rysunek: Koszty CO₂ w segmencie Energetyka Konwencjonalna (mln PLN).



	Koszty CO ₂ 2019	Przydział darmowych uprawnień do emisji CO ₂	Emisja CO ₂	Średni koszt CO ₂	Koszty CO ₂ 2020
Odchylenie		588	-78	1 990	
Koszty CO ₂ 2019	3 029				
Koszty CO ₂ 2020					5 529

NAKŁADY INWESTYCYJNE

Tabela: Poniesione nakłady inwestycyjne w segmencie Energetyka Konwencjonalna w 2020 i 2019 roku.

mln PLN	2020	2019	Zmiana %
Inwestycje w moce produkcyjne, w tym:	2 114	3 398	-38%
▪ Rozwojowe	796	1 665	-52%
▪ Modernizacyjno-odtworzeniowe	1 318	1 733	-24%
Pozostałe	113	180	-37%
RAZEM	2 227	3 578	-38%
Aktywowane koszty usuwania nadkładu w kopalniach	145	440	-67%
RAZEM z aktywowanymi kosztami usuwania nadkładu	2 372	4 018	-41%

KLUCZOWE NAKŁADY INWESTYCYJNE W SEGMENTCIE ENERGETYKA KONWENCJONALNA

Kluczowe inwestycje rozwojowe:

- 3 stycznia 2020 roku podjęto decyzję o akceptacji wyboru oferty konsorcjum w składzie General Electric Global Services GmbH (lider konsorcjum), Polimex Mostostal S.A. oraz General Electric International Inc. złożonej w postępowaniu pn. „Budowa dwóch bloków gazowo-parowych w PGE GiEK S.A. Oddział Zespół Elektrowni Dolna Odra”. Planowane bloki gazowo-parowe znalazły się wśród jednostek wytwórczych, które uzyskały 17-letni kontrakt w aukcji głównej rynku mocy, który zacznie obowiązywać od 2024 roku.
- 30 stycznia 2020 roku podpisano kontrakt na budowę dwóch bloków gazowo-parowych o mocy ok. 1 400 MW w Elektrowni Dolna Odra.

- 10 marca 2020 roku została podpisana umowa o przyłączenie do sieci przesyłowej OGP Gaz-System S.A. urządzeń i instalacji gazowych bloków 9 i 10 w Elektrowni Dolna Odra.
- 20 marca 2020 roku Minister Klimatu podpisał koncesję z pozwoleniem dalszej eksploatacji złoża węgla brunatnego w Turowie przez następne 6 lat.
- 30 marca 2020 roku została podpisana z PSE S.A. umowa o przyłączenie do sieci przesyłowej KSE bloków 9 i 10 w Elektrowni Dolna Odra.
- 31 maja 2020 roku zakończył się 1szy rok okresu gwarancyjnego dla bloku 5 w Elektrowni Opolo. W tym czasie blok 5 pracował zgodnie z potrzebami KSE bez istotnych problemów. Dyspozycyjność bloku 5 w w/w okresie spełniała warunki kontraktu.
- 17 czerwca 2020 roku zawarto umowę z firmą ELBIS sp. z o.o. z siedzibą w Rogowcu na świadczenie usługi pełnienia funkcji Inżyniera Kontraktu dla potrzeb realizacji projektu „Budowa bloków 9 i 10 w Elektrowni Dolna Odra” dla PGE GiEK S.A. Oddział Zespół Elektrowni Dolna Odra.
- 10 lipca 2020 roku zawarto umowę z firmą SPIE Elbud Gdańsk S.A. pn. „Budowa układu wyprowadzenia mocy do sieci elektroenergetycznej wraz z układem zasilania rezerwowego dla dwóch bloków gazowo-parowych dla PGE GiEK S.A. Oddział Zespół Elektrowni Dolna Odra”.
- 5 września 2020 roku przeprowadzono pierwsze rozpalenie kotła, na oleju lekkim, bloku nr 7 w Elektrowni Turów.
- Decyzją Marszałka Województwa Dolnośląskiego z 11 września 2020 roku dokonano zmiany pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie instalacji do spalania paliw zlokalizowanej na terenie Elektrowni Turów odnoszącą się do wprowadzenia do warunków pozwolenia nowego bloku energetycznego nr 7.
- 30 września 2020 roku zakończył się 1szy rok okresu gwarancyjnego dla bloku nr 6 w Elektrowni Opolo. W tym czasie blok nr 6 pracował zgodnie z potrzebami KSE bez istotnych problemów.
- 29 października 2020 roku uzyskano ostateczną Decyzję o pozwoleniu na budowę dla dwóch bloków gazowo-parowych w Elektrowni Dolna Odra.
- 5 listopada 2020 roku nastąpiło przekazanie terenu budowy, dla zakresu objętego pozwoleniem na budowę dla dwóch bloków gazowo-parowych w Elektrowni Dolna Odra., gdzie rozpoczęto pierwsze wykopy pod fundament budynku głównego.
- 21 grudnia 2020 roku odbyła się pierwsza synchronizacja bloku nr 7 w Elektrowni Turów z KSE.
- Kluczowe inwestycje modernizacyjne związane ze zmniejszaniem emisji do środowiska:
- 2 lutego 2020 roku przeprowadzona została synchronizacja bloku nr 2 w Elektrowni Bełchatów po przeprowadzonej modernizacji jednostki.
- 3 lutego 2020 roku zawarto umowę na zabudowę instalacji dla redukcji poziomu emisji rtęci dla bloków 2-12 i 14 w Elektrowni Bełchatów.
- 28 lutego 2020 roku przekazano do eksploatacji Instalację Odsiarczania Spalin dla bloków A i B w Elektrociepłowni Pomorzany.
- 3 marca 2020 roku przeprowadzono próbę wodną kotła na bloku 3 w Elektrowni Turów z wynikiem pozytywnym.
- 27 marca 2020 roku zakończył się ruch próbny bloku 1 w Elektrowni Turów. W kwietniu 2020 roku blok 1 został przekazany do eksploatacji.
- 23 kwietnia 2020 roku uzyskano Decyzję Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego na prowadzenie dwóch instalacji oczyszczalni ścieków : mechaniczno- biologicznej oraz mechanicznej oczyszczalni ścieków przemysłowo-opadowych położonych na terenie Elektrowni Dolna Odra.
- 6 maja 2020 roku zawarto aneks nr 3 z SBB Energy S.A. (lider konsorcjum) i Polimex oraz Polimex-Mostostal S.A. do umowy pn. „Dostawa i montaż instalacji katalitycznego odazotowania spalin dla kotłów typu OP-650 bloków 5, 6, 7, 8 w Elektrowni Dolna Odra”.
- 1 czerwca 2020 roku uzyskano prawomocne decyzje na budowę instalacji fotowoltaicznej „Dolna Odra PV1 i PV2” o mocy 999,6 kWp każda, na terenie Elektrowni Dolna Odra, wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną.
- 23 czerwca 2020 roku zawarto umowę na zabudowę systemów pomiarowych ciągłych pomiarów emisji do powietrza rtęci (Hg), amoniaku (NH₃) i chlorowodoru (HCl) w Elektrowni Rybnik.
- 3 lipca 2020 roku zsynchronizowano z KSE blok nr 6 (po remoncie) w Elektrowni Dolna Odra, co pozwoliło zakończyć prace w zakresie ruchu regulacyjnego instalacji katalitycznego odazotowania spalin („SCR”) bloku nr 6 i przejścia do ruchu optymalizacyjnego.
- 15 lipca 2020 roku przekazano po modernizacji instalację odsiarczania spalin („IOS”) 7-8 do 72-godzinnej próbnego.
- 18 lipca 2020 roku zakończono 72-godzinny ruch próbny IOS.

- 23 lipca 2020 roku podpisano protokół końcowy przekazania-przejęcia do eksploatacji, po modernizacji, bloku nr 2 w Elektrowni Bełchatów.
- 26 lipca 2020 roku zsynchronizowano z KSE blok nr 3 w Elektrowni Turów. 19 września 2020 roku zakończył się ruch regulacyjny w/w bloku, a 21 września 2020 roku rozpoczął się 30 dniowy ruch próbny.
- 27 lipca 2020 roku zakończono modernizację elektrofiltra bloku nr 2 w Elektrowni Opole.
- 31 lipca 2020 roku zawarto umowę na modernizację elektrofiltrów bloków 4-8 w Elektrowni Rybnik.
- 21 sierpnia 2020 roku zakończono modernizację elektrofiltra bloku nr 4 w Elektrowni Turów.
- 8 września 2020 roku podpisano umowę na realizację zadania dotyczącego redukcji emisji pyłu na bloku nr 5 w Elektrowni Turów.
- 8 września 2020 roku podpisano umowę, na budowę pod klucz instalacji do dawkowania mieszanin soli bromu ścieków w Elektrowni Turów.
- 10 i 23 września 2020 roku podano spaliny na zmodernizowane instalacje odsiarczania spalin bloków nr 9 i 10 w Elektrowni Bełchatów.
- 30 września 2020 roku podpisano umowę z SEEN Technologie na rozbudowę przemysłowej oczyszczalni ścieków w Elektrowni Turów.
- 12 października 2020 roku przekazano instalację SCR na bloku nr 6 do eksploatacji, a 25 listopada 2020 roku przekazano instalację SCR do eksploatacji na bloku nr 7 w zakresie programu dostosowania bloków nr 5-8 w Elektrowni Dolna Odra do wymagań Konkluzji BAT.
- 23 października 2020 roku, w ramach zakończenia modernizacji bloków 1-3 w Elektrowni Turów, na bloku nr 3 przekazano do eksploatacji turbinę, generator oraz aparaturę kontrolno-pomiarową i automatykę. Natomiast kocioł oraz elektrofiltr zostały odebrane i przekazane do eksploatacji odpowiednio w dniach 29 października i 4 listopada 2020 roku.
- 17 listopada 2020 roku zakończono rekonstrukcję płaszczy chłodni kominowej w Elektrowni Bełchatów.
- 15 grudnia 2020 roku przekazano do eksploatacji instalację niekatalitycznej redukcji emisji tlenków azotu („SNCR”) i elektrofiltry oraz zakończono zabudowę klap szczelnych w ramach podzadania redukcji HCl (chlorowodór) na bloku nr 2 w Elektrowni Opole.
- 20 i 29 grudnia 2020 roku po modernizacji IOS bloków 9 i 10 w Elektrowni Bełchatów podano spaliny na w/w instalacje. 10 lutego 2021 roku w/w instalacje przekazano do eksploatacji.

KLUCZOWE PROJEKTY W SEGMENTCIE ENERGETYKA KONWENCJONALNA

Cel projektu	Budżet (netto bez kosztów finansowania)	Poniesione nakłady (netto bez kosztów finansowania)	Nakłady poniesione w 2020 roku (netto bez kosztów finansowania)	Paliwo/ sprawność netto	Wykonawca	Przewidywany termin zakończenia inwestycji	Status
Budowa nowego bloku w Elektrowni Turów							
Budowa bloku energetycznego (nr 7) o mocy 490 MW w Elektrowni Turów	4,3 mld PLN	3,6 mld PLN	504,1 mln PLN	Węgiel brunatny/ 43%	Konsorcjum firm: MHPSE, Budimex i Tecnicas Reunidas	30 kwietnia 2021 roku	Projekt znajduje się w zaawansowanej fazie realizacji, na etapie prac rozruchowych. Na koniec 2020 roku zaawansowanie prac budowlano-montażowych wyniosło ok. 99,8%, a odbiorów pomontażowych i rozruchów ok. 69,3%. W roku 2020 zakończono montaż kluczowych układów i urządzeń bloku. Nastąpiło pierwsze podanie węgla i rozpalono kocioł. 21 grudnia 2020 roku zsynchronizowano turbogenerator z KSE.
Budowa nowych bloków w Elektrowni Dolna Odra							
Budowa dwóch bloków gazowo-parowych 9 i 10 w Elektrowni Dolna Odra	4,7 mld PLN	60,9 mln PLN	56,7 mln PLN*	Gaz ziemny/ 63%	Konsorcjum firm: General Electric (lider konsorcjum) i Polimex Mostostal	Grudzień 2023 roku	Na koniec 2020 roku zaawansowanie prac w Projekcie wynosiło 17%. 29 października 2020 roku uzyskano ostateczną Decyzję o pozwoleniu na budowę dla dwóch bloków gazowo-parowych. 5 listopada 2020 roku nastąpiło przekazanie terenu budowy dla zakresu objętego pozwoleniem na budowę Generalnemu Wykonawcy. Realizowane są prace ziemne, związane z wykopami i palowaniem pod budynki główne – maszynownia i kotłownia bloków nr 9 i 10.

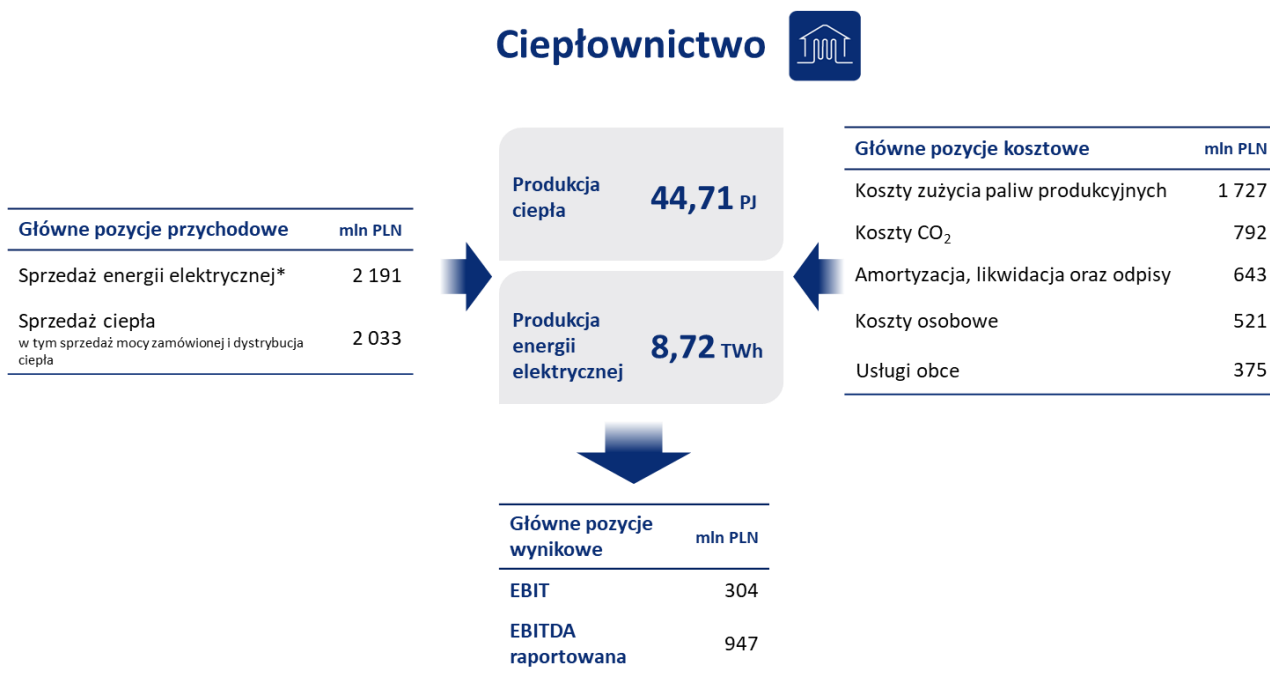
*Poniesione nakłady nie uwzględniają wydatków w postaci wypłaconych zaliczek dla Generalnego Realizatora Inwestycji w wysokości 550 mln PLN.

SEGMENT DZIAŁALNOŚCI – CIEPŁOWNICTWO

Opis segmentu i model jego działalności

Przedmiotem działalności segmentu Ciepłownictwo jest wytwarzanie ciepła i energii elektrycznej w źródłach konwencjonalnych oraz przesył i dystrybucja ciepła.

Prezentowane poniżej dane dotyczą 2020 roku.



*Ujęcie zarządcze

Podobnie jak w przypadku segmentu Energetyka Konwencjonalna najważniejszym źródłem przychodów segmentu są **przychody ze sprzedaży energii elektrycznej**, przy czym związane są one zwykle bezpośrednio z produkcją ciepła, zależną od zapotrzebowania, cechując się wysoką sezonowością i zależnością od temperatur zewnętrznych. Z tego względu, w odróżnieniu od elektrowni systemowych segmentu Energetyka Konwencjonalna, elektrociepłownie z reguły nie pełnią aktywnej roli w procesie kształtowania się cen energii elektrycznej na rynku hurtowym.

Przychody ze sprzedaży i dystrybucji ciepła mają charakter regulowany. Przedsiębiorstwa energetyczne samodzielnie ustalają taryfy i przedstawiają je Prezesowi URE do zatwierdzenia. Produkcja ciepła w Grupie PGE odbywa się w jednostkach kogeneracyjnych, których taryfy na ciepło kalkulowane są z wykorzystaniem metody uproszczonej (w odróżnieniu od taryfowania na bazie pełnej struktury kosztów) w oparciu o tzw. ceny referencyjne, przede wszystkim uwzględniające średnie ceny sprzedaży wytwarzania ciepła z jednostek o określonym paliwie, niebędących jednostkami kogeneracyjnymi. Publikowane są one co roku przez Prezesa URE. Taryfa na wytwarzanie ciepła dla jednostek kogeneracyjnych na dany rok taryfowy odzwierciedla tym samym zmianę poziomu kosztów ponoszonych przez jednostki ciepłownicze (niekogeneracyjne) w poprzednim roku kalendarzowym. W przypadku taryf na dystrybucję ciepła wykorzystywana jest metoda kosztowa, która pozwala pokryć koszty uzasadnione (głównie koszty strat ciepła oraz podatek od nieruchomości) oraz zwrot z zainwestowanego kapitału, zgodnie z wytycznymi Prezesa URE. Taryfy dystrybucyjne dla ciepła są wykorzystywane przez oddziały w Gorzowie i Zgierzu, a także spółki Kogeneracja S.A., PGE Toruń S.A. oraz Elektrociepłownia Zielona Góra S.A.

Produkcja ciepła i energii elektrycznej bezpośrednio związana jest z kluczowymi kosztami zmiennymi segmentu – **kosztem zużycia paliw produkcyjnych** (przede wszystkim węgiel kamienny i gaz ziemny) oraz **kosztem opłat za emisję CO₂**.

Wytwarzanie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji jest dodatkowo wynagradzane. Do 2018 roku elektrociepłownie uzyskiwały przychody z tyt. sprzedaży świadectw pochodzenia energii w postaci certyfikatów kogeneracyjnych (żółtych i czerwonych). Od 2019 roku, wraz ze zmianą modelu wsparcia, uzyskują wsparcie na poziomie pokrywającym zwiększone koszty operacyjne produkcji, które dla dużych jednostek wyznaczane są w trybie indywidualnym. Mechanizm wsparcia w postaci certyfikatów funkcjonuje także dla źródeł wytwórczych opalanych biomasą. Ten rodzaj produkcji jest dodatkowo wynagradzany

poprzez przyznawanie świadectw pochodzenia w postaci tzw. zielonych certyfikatów, których sprzedaż stanowi dodatkowy przychód. W ramach segmentu uzyskiwany jest z bloku biomasowego w EC Kielce.

AKTYWA

W ramach segmentu Ciepłownictwo w Grupie Kapitałowej PGE połączone zostały elektrociepłownie wydzielone z aktywów EDF Polska przejętych 14 listopada 2017 roku oraz elektrociepłownie wydzielone z PGE GiEK. W skład segmentu od 2 stycznia 2019 roku wchodzi spółki: PGE EC S.A., Kogeneracja S.A., Elektrociepłownia Zielona Góra S.A., PGE Toruń S.A., PGE Gaz Toruń sp. z o.o., Ekoserwis Sp. z o.o.⁶, PEC Zgierz sp. z o.o. oraz Megazec sp. z o.o.

Segment Ciepłownictwo jest największym wytwórcą ciepła w kraju. Produkcja oparta jest głównie na węglu kamiennym i gazie.

Rysunek: Główne aktywa segmentu Ciepłownictwo.



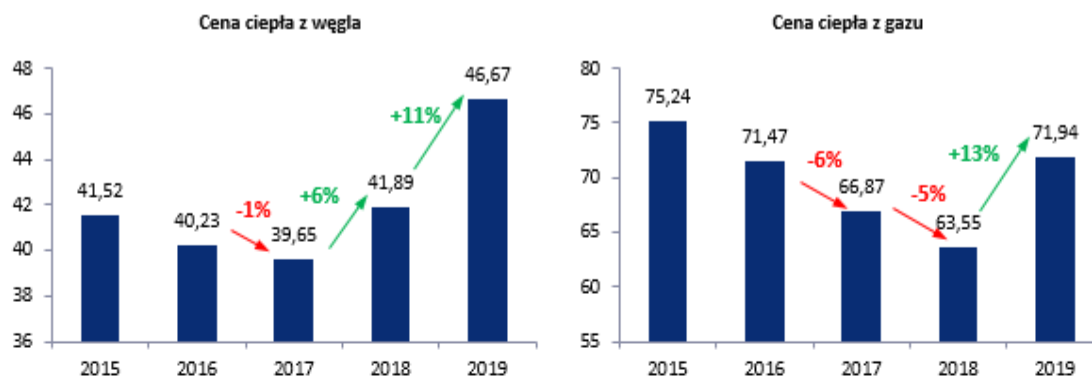
⁶od 5 lutego 2021 roku zmiana nazwy na Ekoserwis S.A.

TARYFY W SEGMENTCIE CIEPŁOWNICTWO

Opis taryfowania w segmencie

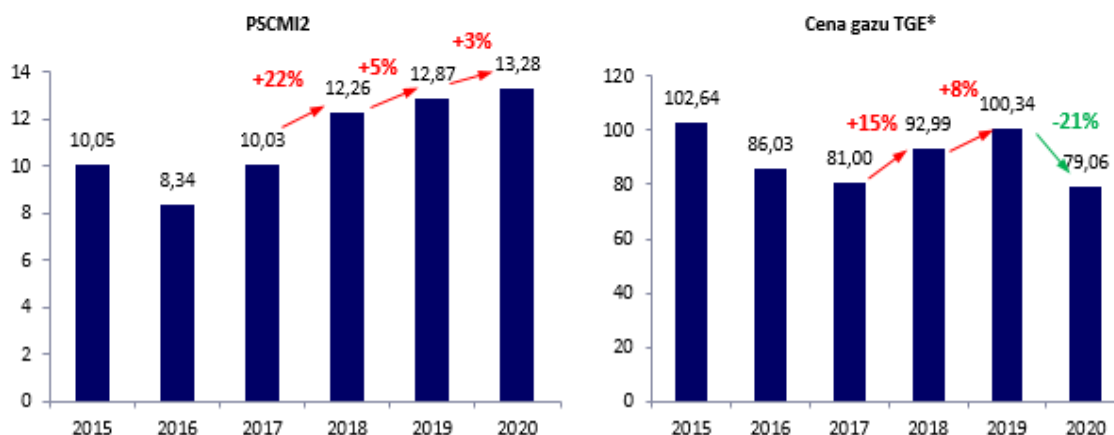
W związku z tym, że przychody ze sprzedaży ciepła dla elektrociepłowni są taryfowane w ramach tzw. metody uproszczonej, cechuje je względne opóźnienie w przenoszeniu kosztów (roczne lub dwuletnie). Bazują one bowiem na dynamice r/r średnich kosztów ponoszonych przez jednostki niebędące jednostkami kogeneracji za rok poprzedzający moment ustalania taryfy. Dynamika uwzględnia wykorzystywane paliwa.

Rysunek: Zmiany referencyjnej ceny ciepła dla węgla kamiennego oraz gazu ziemnego (PLN/GJ).



Źródło: URE.

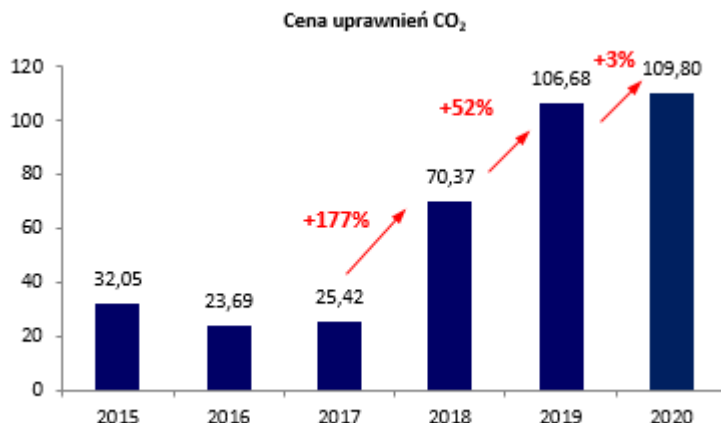
Rysunek: Zmiany kosztów paliw – węgla kamiennego (PLN/GJ) i gazu (PLN/MWh).



Źródło: ARP, Towarowa Giełda Energii („TGE”).

* Średnia ważona z kontraktów terminowych, RDN i RDB zawartych na dany okres na TGE.

Rysunek: Zmiana kosztów uprawnień do emisji CO₂ (PLN/t).



Źródło: ICE.

Referencyjna cena ciepła z węgla, odzwierciedlając wcześniejsze przyrosty kosztów, wzrosła w 2019 roku o 11%. Jest to baza dla wzrostu cen ciepła dla jednostek kogeneracji ustalających taryfę w trakcie 2020 roku. W 2020 roku odnotowano natomiast dalszy średni rynkowy wzrost ceny węgla o 3%, z kolei średnia cena uprawnień do emisji CO₂ powiększyła się o 3%.

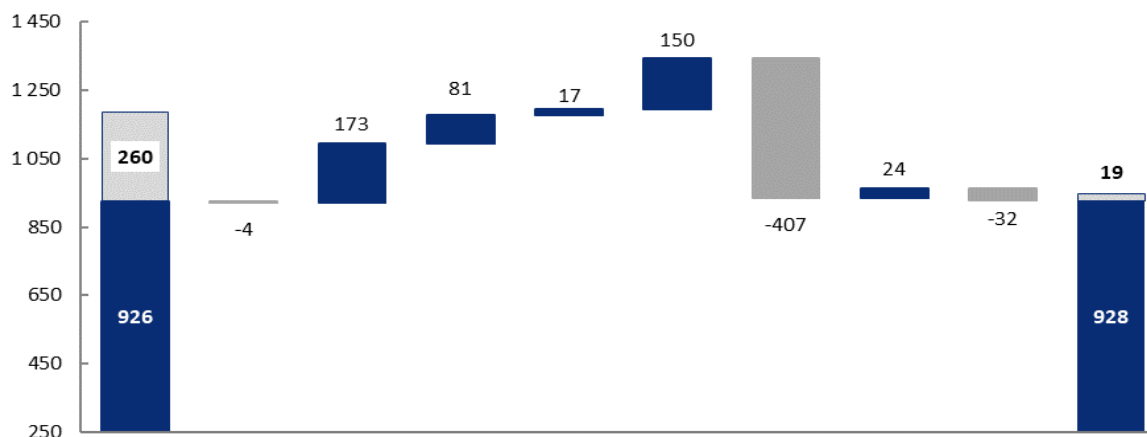
Oprócz opóźnienia czasowego w przenoszeniu kosztów istotne znaczenie ma fakt, że koszt CO₂ jest przenoszony tylko częściowo w cenie jednostek referencyjnych. Jest to związane z tym, że jedynie ok. 45% jednostek ciepłowniczych w Polsce należy do systemu EU ETS (moc powyżej 20 MW), a więc jest zobowiązanych do umarzania uprawnień do emisji CO₂. Dodatkowo cena referencyjna przenosi ok. 45% rzeczywistych kosztów zużycia CO₂ w średniej cenie sprzedaży ciepła.

Taryfy dla produkcji ciepła z gazu w 2020 roku ustalane są na bazie wzrostu ceny referencyjnej (13%), przy czym w 2020 roku obserwowane są już niższe ceny gazu niż we wcześniejszych okresach. Ceny te kształtują się na poziomie 79 PLN/MWh i wynikają w znaczącym stopniu z kontraktacji terminowej.

Na wyniki segmentu znacząco wpływają warunki atmosferyczne. Temperatury kształtują bezpośrednio poziom zapotrzebowania na ciepło. Jednocześnie poziom produkcji ciepła determinuje poziom produkcji energii elektrycznej w kogeneracji, która jest dodatkowym źródłem przychodów, w decydujący sposób wpływając na rentowność elektrociepłowni.

KLUCZOWE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI SEGMENTU

Rysunek: Kluczowe odchylenia powtarzalnego wyniku EBITDA w segmencie Ciepłownictwo w ujęciu zarządczym (mln PLN).



	EBITDA 2019	Produkcja ciepła - ilość	Produkcja ciepła - cena	Produkcja e.e. - ilość	Produkcja e.e. - cena*	Koszty paliw	Koszty CO ₂	Koszty osobowe **	Pozostałe	EBITDA 2020
Odchylenie		-4	173	81	17	150	-407	24	-32	
EBITDA raportowana 2019	1 186									
Zdarzenia jednorazowe 2019	260									
EBITDA powtarzalna 2019	926		1 864		2 093	1 877	385	545	224	
EBITDA powtarzalna 2020			2 033		2 191	1 727	792	521	256	928
Zdarzenia jednorazowe 2020										19
EBITDA raportowana 2020										947

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych powiększającej wynik raportowany.

*Zawiera koszty umorzenia PM dot. sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców finalnych.

**Pozycja skorygowana o wpływ zdarzeń jednorazowych

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wynik EBITDA segmentu Ciepłownictwo r/r były:

- **Niższy wolumen produkcji ciepła** w 2020 roku r/r to efekt wysokich temperatur zewnętrznych. W porównaniu do 2019 roku średnie temperatury były wyższe o 1,3°C, co przełożyło się na niższą o 0,1 PJ produkcję ciepła, częściowo skompensowaną bilansem działań handlowych i erozji rynku ciepła systemowego (trend jest malejący).
- **Wzrost cen sprzedaży ciepła** jest wynikiem wzrostu cen uzyskanych w taryfach na ciepło w efekcie opublikowania przez URE nowych cen referencyjnych.
- **Wyższy wolumen produkcji energii elektrycznej** w segmencie o 0,3 TWh jako efekt wyższej produkcji w Elektrociepłowni Lublin Wrotków oraz w Elektrociepłowni Rzeszów spowodowanej wysoką marżowością w efekcie niskich cen gazu ziemnego.
- **Wyższe ceny sprzedaży energii elektrycznej** (por. pkt 4.2 niniejszego sprawozdania).
- Niższe koszty zużycia paliw spowodowane są spadkiem cen gazu ziemnego na rynku hurtowym. Szczegóły zostały przedstawione na wykresie poniżej.
- **Wyższe koszty CO₂** są głównie skutkiem wyższej ceny uprawnień do emisji CO₂ oraz przyznaniem niższej puli darmowych uprawnień. Szczegóły zostały przedstawione na wykresie poniżej.
- **Niższy poziom kosztów osobowych** to głównie efekt spadku zatrudnienia r/r.
- **Niższy poziom pozycji pozostałe** spowodowane głównie niższymi przychodami ze sprzedaży usług oraz wyższymi kosztami podatku od nieruchomości.

Rysunek: Koszty zużycia paliw produkcyjnych w segmencie Ciepłownictwo (mln PLN).

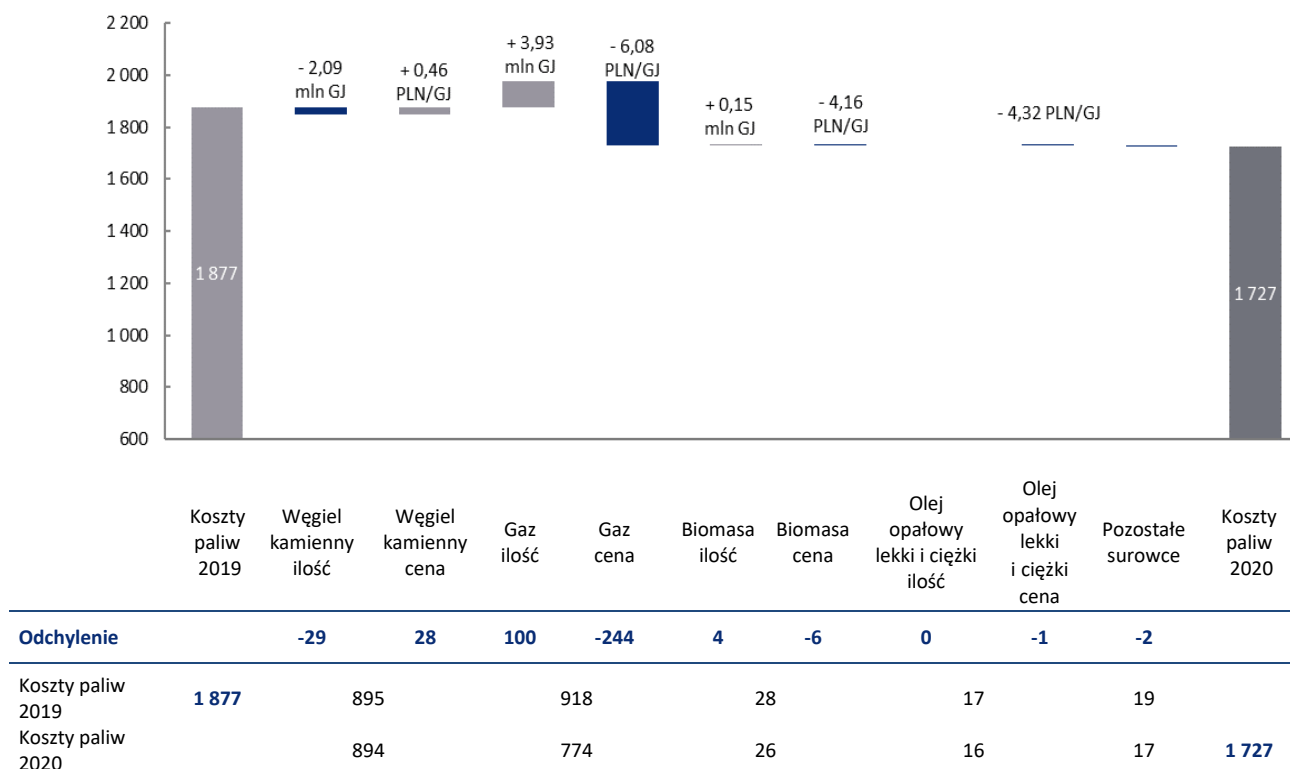
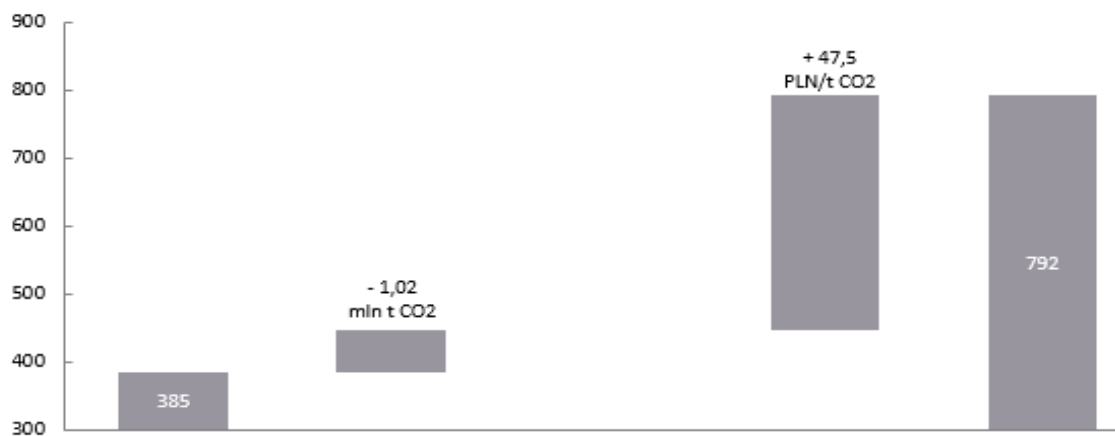


Tabela: Dane dotyczące zużycia paliw produkcyjnych w segmencie Ciepłownictwo.

Rodzaj paliwa	2020		2019	
	Ilość	Koszt	Ilość	Koszt
	(tys. ton)	(mln PLN)	(tys. ton)	(mln PLN)
Węgiel kamienny	2 736	894	2 819	895
Gaz (tys. m ³)	1 305 773	774	1 203 724	918
Biomasa	125	26	115	28
Olej opałowy oraz pozostałe surowce		33		36
RAZEM		1 727		1 877

Rysunek: Koszty CO₂ w segmencie Ciepłownictwo (mln PLN).



	Koszty CO ₂ 2019	Przydział darmowych uprawnień do emisji CO ₂	Emisja CO ₂	Średni koszt CO ₂	Koszty CO ₂ 2020
Odchylenie		62	0	345	
Koszty CO ₂ 2019	385				
Koszty CO ₂ 2020					792

NAKŁADY INWESTYCYJNE

Tabela: Poniesione nakłady inwestycyjne w segmencie Ciepłownictwo w 2020 i 2019 roku.

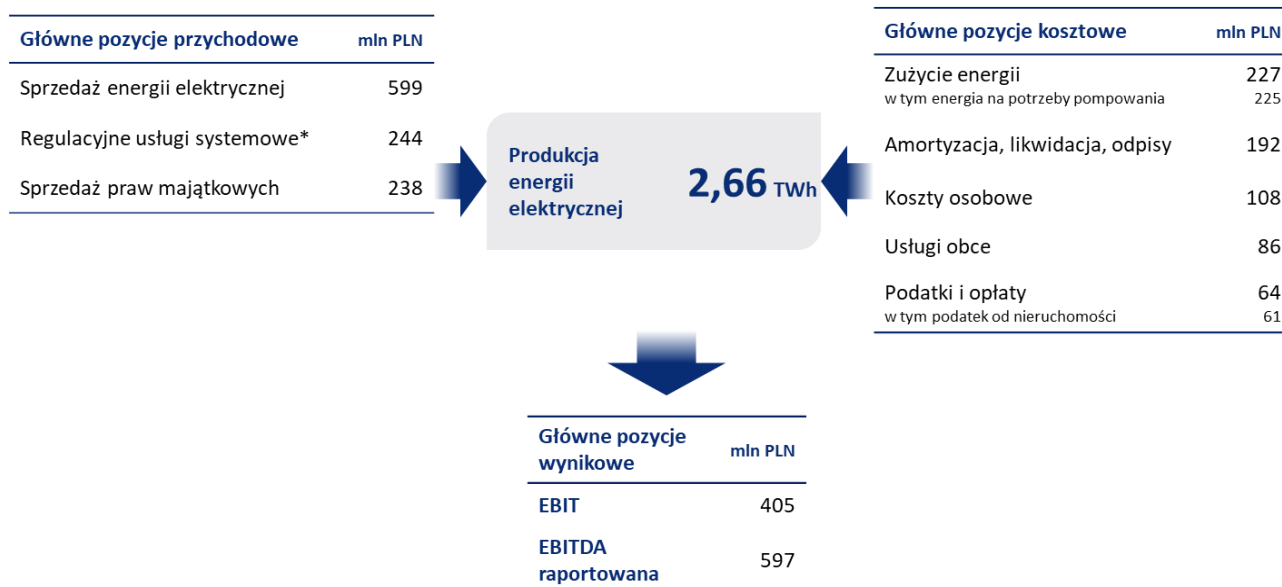
mIn PLN	2020	2019	Zmiana %
Inwestycje w moce produkcyjne, w tym:	616	484	27%
■ Rozwojowe	253	89	184%
■ Modernizacyjno-odtworzeniowe	363	395	-8%
Pozostałe	55	64	-14%
RAZEM	671	548	22%

SEGMENT DZIAŁALNOŚCI – ENERGETYKA ODNAWIALNA

Opis segmentu i model jego działalności

Przedmiotem działalności segmentu jest wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach odnawialnych oraz w elektrowniach szczytowo-pompowych.

Energetyka Odnawialna



*Ujęcie zarządcze.

Segment Energetyka Odnawialna generuje przychody głównie ze sprzedaży energii elektrycznej, przy czym, w odróżnieniu od produkcji w elektrowniach systemowych segmentu Energetyka Konwencjonalna, przychody te uzależnione są w większym stopniu od zmienności warunków atmosferycznych i ceny na rynku spot ze względu na przyjęty model sprzedaży energii ze źródeł odnawialnych. Wolumen produkcji energii elektrycznej przekłada się równocześnie na produkcję praw majątkowych (zielonych certyfikatów) i przychody z tytułu sprzedaży świadectw pochodzenia energii uzyskiwane przez aktywa segmentu, z wyłączeniem elektrowni wodnych powyżej 5 MWe.

Stabilna część wynikowa segmentu związana jest ze świadczeniem usług systemowych przez elektrownie szczytowo-pompowe, realizowanych w oparciu o umowę z Operatorem Systemu Przesyłowego, czyli spółką PSE S.A.

Po stronie kosztowej najważniejsze pozycje stanowią: amortyzacja aktywów segmentu, zużycie energii na potrzeby pompowania wody w elektrowniach szczytowo-pompowych oraz usługi obce, głównie w postaci usług remontowych. Istotną pozycję kosztową działalności w ramach segmentu stanowią również podatek od nieruchomości oraz wynagrodzenia pracowników.

Aktywa

W ramach Grupy Kapitałowej PGE działalnością operacyjną w zakresie energetyki odnawialnej zarządza spółka PGE Energia Odnawialna S.A. Ze względu na charakter działalności w skład segmentu wchodzi PGE Baltica sp. z o.o., która została prezentacyjnie ujęta w segmencie Energetyka Odnawialna. Spółka ta odpowiada za wszelkie działania związane z wiatrową energetyką morską.

W II kwartale 2020 roku zostały uruchomione dwie nowo pobudowane farmy wiatrowe: Starza/Rybice oraz Karnice II. Farmy te składają się w sumie z 43 turbin o łącznej mocy zainstalowanej 98 MW. Inwestycja zrealizowana została w województwie zachodniopomorskim, na obszarze powiatów Kamień Pomorski i Gryfice.

Pod koniec lipca 2020 roku została nabyta FW Skoczylody, zlokalizowana w pobliżu Rawy Mazowieckiej, o łącznej mocy 36 MW. Farma wybudowana została w 2015 roku i składa się z 12 turbin. Obecnie łączna moc zainstalowana posiadanych farm wiatrowych wynosi 683 MW.

Między wrześniem a listopadem 2020 zostały otwarte 4 nowe elektrownie fotowoltaiczne: PV Lesko, PV Bliskowice, PV Lutol 1, PV Lutol 2 o łącznej mocy zainstalowanej 4 MW.

Na aktywa segmentu składa się:

- 17 farm wiatrowych,
- 5 elektrowni fotowoltaicznych,
- 29 elektrowni wodnych przepływowych,
- 4 elektrownie wodne szczytowo-pompowe, w tym 2 z dopływem naturalnym.

Rysunek: Główne aktywa segmentu Energetyka Odnawialna i ich moc zainstalowana.

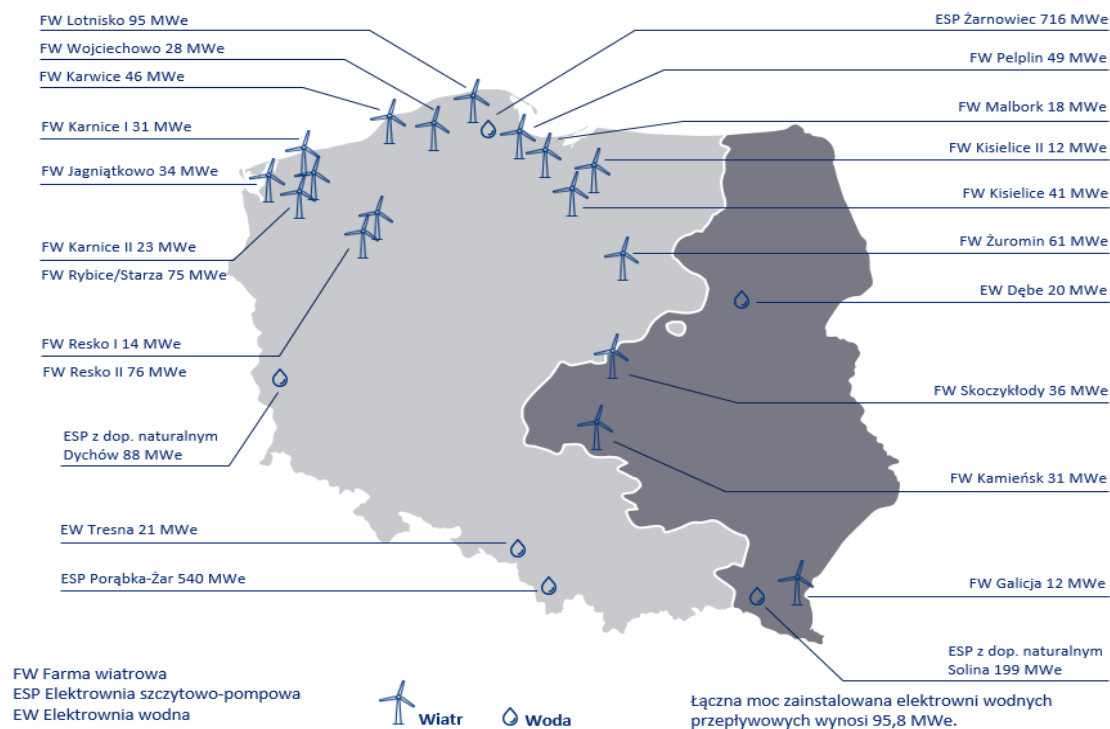


Tabela: Dane dotyczące mocy zainstalowanej i produkcji w elektrowniach segmentu Energetyka Odnawialna.

Rodzaje Elektrowni	Roczna produkcja energii (GWh)		Moc zainstalowana (MWe)
	2020	2019	2020
Elektrownie wodne przepływowe	261,14	247,88	95,76
Elektrownie wodne szczytowo-pompowe	748,30	648,12	1 256,00
Elektrownie wodne szczytowo-pompowe z dopływem naturalnym*	161,32	127,83	286,64
Elektrownie wiatrowe	1 489,07	1 265,46	683,16
Elektrownie fotowoltaiczne	1,04	0,58	4,70

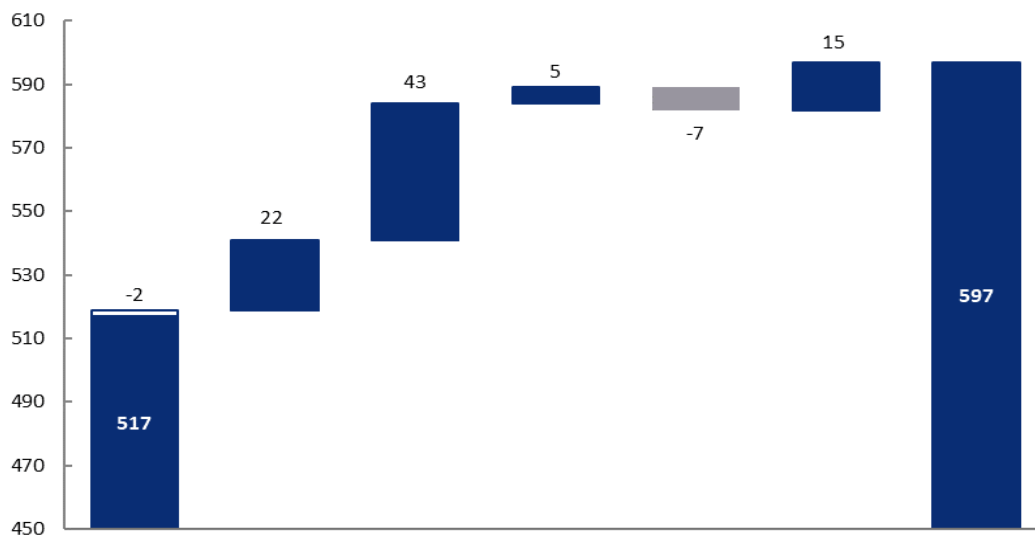
*W tym produkcja z cyklu szczytowo-pompowego 7,9 GWh oraz produkcja z dopływu naturalnego 153,4 GWh. Łączna produkcja z cyklu szczytowo-pompowego w 2020 roku wyniosła 756,2 GWh, a produkcja z wody wyniosła łącznie 414,6 GWh.

Tabela: Dyspozycyjność i wykorzystanie mocy w segmencie Energetyka Odnawialna.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Dyspozycyjność						
Elektrownie wodne przepływowe	90,1%	91,8%	86,2%	92,0%	93,2%	95,7%
Elektrownie wiatrowe	97,0%	97,3%	97,4%	97,4%	97,8%	97,9%
Współczynnik wykorzystania mocy						
Elektrownie wodne przepływowe	31,7%	30,2%	29,5%	38,1%	36,7%	29,4%
Elektrownie wiatrowe	28,0%	28,0%	23,7%	29,4%	25,2%	28,9%

KLUCZOWE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI SEGMENTU

Rysunek: Kluczowe odchylenia wyniku EBITDA w segmencie Energetyka Odnawialna w ujęciu zarządczym (mln PLN).



	EBITDA 2019	Przychody e.e. *	Przychody PM	Przychody RUS **	Koszty osobowe ***	Pozostałe	EBITDA 2020
Odchylenie		22	43	5	-7	15	
EBITDA raportowana 2019	517						
Zdarzenia jednorazowe 2019	-2						
EBITDA powtarzalna 2019	519	352	195	239	101	166	
EBITDA powtarzalna 2020		374	238	244	108	151	597
Zdarzenia jednorazowe 2020							0
EBITDA raportowana 2020							597

☐ Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

*Suma zawiera przychody e.e. z podstawowych technologii wytwarzania (wiatr, woda, PV), z uwzględnieniem kosztów zakupu e.e. na potrzeby pompowania.

**Z wyłączeniem przychodów i kosztów z RB, które nie mają wpływu na wynik EBITDA.

***Pozycja skorygowana o wpływ zdarzeń jednorazowych.

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wyniki segmentu Energetyka Odnawialna r/r były:

- **Wzrost przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej** wynika z: wyższego wolumenu na sprzedaży o 240 GWh, co dało wzrost przychodów o ok. (+) 50 mln PLN; przy jednocześnie niższej średniej cenie sprzedaży energii elektrycznej o (-) 15 PLN/MWh r/r, co przełożyło się na spadek przychodów o ok. (-) 28 mln PLN.
- **Wzrost przychodów ze sprzedaży praw majątkowych** wynika z: wyższej średniej ceny sprzedaży praw majątkowych o (+) 26 PLN/MWh r/r, co dało wzrost przychodów o ok. (+) 39 mln PLN; wyższego wolumenu produkcji o 31 GWh, co wpłynęło na wzrost przychodów o ok. (+) 4 mln PLN.
- **Wyższe przychody ze sprzedaży regulacyjnych usług systemowych** wynikają głównie z wyższego poziomu przychodów na usłudze RIG (Rezerwa Interwencyjna Gotowość), spowodowane głównie wyższą wartością umowy r/r.
- **Wzrost kosztów osobowych** wynikający ze: wzrostu zatrudnienia spowodowany przechodzeniem na serwis własny dla farm wiatrowych; rozwoju spółki PGE Baltica, która zajmuje się energetyką morską.
- **Wzrost pozycji pozostałe** wynika głównie z rozliczenia dotacji w związku z odwróceniem odpisów na rzeczowych aktywach trwałych w roku ubiegłym.

NAKŁADY INWESTYCYJNE

Tabela: Poniesione nakłady inwestycyjne w segmencie Energetyka Odnawialna w 2020 i 2019 roku.

mIn PLN	2020	2019	Zmiana %
Inwestycje w moce produkcyjne, w tym:	708	133	432%
▪ Rozwojowe	649	20	3 145%
▪ Modernizacyjno-odtworzeniowe	59	113	-48%
Pozostałe	7	18	-61%
RAZEM	715	151	374%

KLUCZOWE NAKŁADY INWESTYCYJNE W SEGMENTIE ENERGETYKA ODNAWIALNA

W ramach realizowanej budowy farm wiatrowych o łącznej mocy zainstalowanej 98 MW uzyskano pozwolenia na użytkowanie oraz koncesję na wytwarzanie energii elektrycznej dla FW Karnice (27 lutego 2020 roku, 3 kwietnia 2020 roku), FW Starza (3 kwietnia 2020 roku, 18 maja 2020 roku) oraz FW Rybice (20 kwietnia 2020 roku, 18 maja 2020 roku).

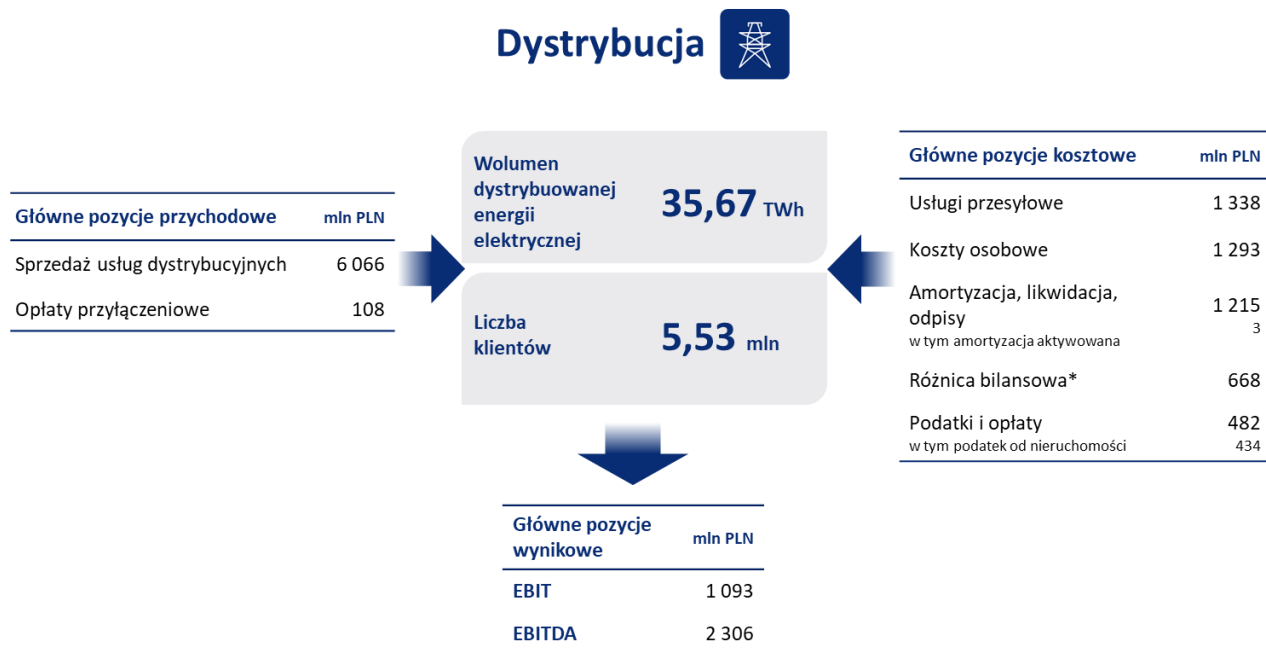
17 czerwca 2020 roku nastąpiło oddanie w/w farm wiatrowych do eksploatacji.

W IV kwartale 2020 roku oddano do eksploatacji 4 instalacje fotowoltaiczne o mocy 1 MW każda, dla których uzyskano koncesje na wytwarzanie energii elektrycznej: PV Lesko (2 listopada 2020 roku), PV Bliskowice (16 listopada 2020 roku) oraz PV Lutol 1 i 2 (29 grudnia 2020 roku).

SEGMENT DZIAŁALNOŚCI – DYSTRYBUCJA

Opis segmentu i model jego działalności

Przedmiotem działalności segmentu jest świadczenie usług dostaw energii elektrycznej do odbiorców końcowych za pomocą sieci i urządzeń elektroenergetycznych wysokich, średnich i niskich napięć.



*W ujęciu zarządczym

Przychody segmentu oparte są o taryfy dla usług dystrybucji energii elektrycznej zatwierdzane co roku przez Prezesa URE na wniosek spółki i mają charakter regulowany. Taryfa co do zasady powinna zapewniać przeniesienie w niej kosztów związanych z bieżącą działalnością operatora systemu dystrybucyjnego. Są to zarówno uzasadnione koszty operacyjne, amortyzacja, jak również koszty związane z koniecznością pokrycia strat bilansowych przy dystrybucji energii elektrycznej, czy zakupu usług przesyłowych od OSP. Równocześnie taryfa uwzględnia **koszty przenoszone w opłacie**, takie jak opłata OZE, opłata przejściowa, czy od 2019 roku opłata kogeneracyjna.

Kluczowym elementem kształtującym wynik segmentu dystrybucji jest **wynagrodzenie z tyt. zwrotu z zainwestowanego przez PGE kapitału**. Oparty jest on o tzw. wartość regulacyjną aktywów („WRA”), tworzoną w oparciu o realizowane inwestycje oraz uwzględnienie amortyzacji majątku. WRA jest podstawą do obliczenia zwrotu kapitału, przy wykorzystaniu średnioważonego kosztu kapitału (WACC), który jest publikowany przez Prezesa URE zgodnie z ustaloną formułą i przy uwzględnieniu, jako stopy wolnej od ryzyka, średniej rentowności 10-letnich obligacji Skarbu Państwa o najdłuższym terminie wykupu w okresie 18 miesięcy poprzedzających złożony wniosek taryfowy, notowanych na Rynku Treasury BondSpot. W ramach procesu taryfowego na 2021 rok Prezes URE wydłużył okres obserwacji notowań rentowności 10-letnich obligacji Skarbu Państwa do 36 miesięcy. Ponadto wysokość zwrotu z kapitału uzależniona jest od wykonania indywidualnych celów jakościowych wyznaczonych przez Prezesa URE dla wskaźników efektywności obejmujących: czas trwania przerw, częstość przerw, czas realizacji przyłączenia oraz (jeszcze nie uwzględniany) czas przekazywania danych pomiarowo-rozliczeniowych.

WOLUMENY, KLIENCI I DANE OPERACYJNE

PGE Dystrybucja S.A. działa na obszarze 129 829 km² i dostarcza energię elektryczną do ok. 5,5 mln klientów.

Rysunek: Obszar sieci dystrybucyjnej PGE.



Tabela: Wolumen dystrybuowanej energii elektrycznej i liczba klientów w 2020 i 2019 roku.

Taryfy	Wolumen (TWh)*		Liczba klientów wg punktów poboru (szt.)	
	2020	2019	2020	2019
Grupa taryfowa A	5,16	5,56	111	109
Grupa taryfowa B	13,99	14,28	12 504	12 120
Grupa taryfowa C+R	6,50	6,92	486 272	483 668
Grupa taryfowa G	10,02	9,62	5 030 101	4 966 098
RAZEM	35,67	36,38	5 528 988	5 461 995

*Z doszacowaniem sprzedaży.

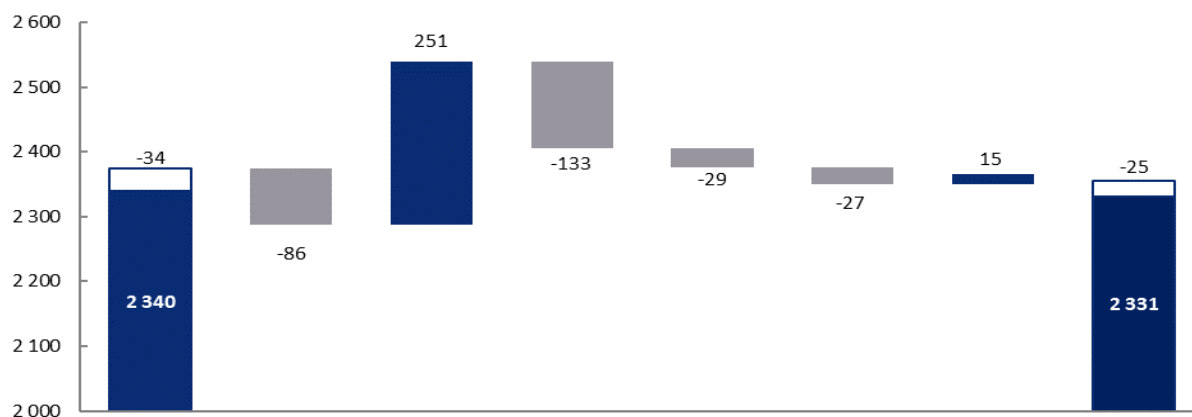
Tabela: Kluczowe dane operacyjne*.

Dane operacyjne	Jedn.	2020	2019	2018	2017	2016
Liczba stacji, w tym:	szt.	95 603	95 014	94 203	93 488	92 770
Liczba stacji transformatorowych	szt.	94 955	94 326	93 684	93 031	92 405
Moc stacji	MVA	32 663	32 347	31 696	31 096	30 323
Długość linii ogółem	km	295 613	293 825	291 002	287 992	285 584
Linie wysokiego napięcia	km	10 336	10 317	10 284	10 281	10 197
Linie średniego napięcia	km	114 539	113 856	112 418	111 568	110 801
Linie niskiego napięcia	km	170 738	169 652	168 300	166 143	164 586
Wskaźnik strat sieciowych	%	5,2	4,8	5,1	5,4	5,8
Wskaźnik SAIDI, w tym:	min	251	261	299	557	401
Planowane	min	40	58	87	95	119
Nieplanowane z katastrofalnymi	min	211	203	212	462	282
Wskaźnik SAIFI, w tym:	szt./odb.	3,67	3,88	3,92	5,48	4,49
Planowane	szt./odb.	0,24	0,31	0,47	0,48	0,61
Nieplanowane z katastrofalnymi	szt./odb.	3,43	3,57	3,45	5,00	3,88
Czas przyłączenia	dni	206	199	211	215	248

*Dane za lata 2016-2019 zostały zaktualizowane zgodnie ze Sprawozdaniem G.10-5.

KLUCZOWE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI SEGMENTU

Rysunek: Kluczowe odchylenia wyniku EBITDA w segmencie Dystrybucja w ujęciu zarządczym (mln PLN).



Odchylenie	-86	251	-133	-29	-27	15	
EBITDA raportowana 2019	2 306						
Zdarzenia jednorazowe 2019	-34						
EBITDA powtarzalna 2019	2 340	4 411	535	405	1 241	110	
EBITDA powtarzalna 2020		4 576	668	434	1 268	125	2 331
Zdarzenia jednorazowe 2020							-25
EBITDA raportowana 2020							2 306

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

*Z wyłączeniem kosztów usług przesyłowych od PSE S.A.

**Skorygowana o przychody z Rynku Bilansującego.

***Pozycja skorygowana o wpływ zdarzeń jednorazowych.

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wyniki segmentu Dystrybucja r/r były:

- **Spadek wolumenu dystrybuowanej energii elektrycznej** o 0,7 TWh, wynikający z ogólnego spadku zapotrzebowania na energię elektryczną w KSE, głównie wywołanego wpływem pandemii COVID-19.
- **Wzrost stawek w Taryfie 2020** o ok. 7 PLN/MWh w porównaniu do taryfy obowiązującej w analogicznym okresie ubiegłego roku, który przełożył się na wzrost przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych. W związku z opóźnieniami w zatwierdzeniu taryfy dystrybucyjnej (zaczęła obowiązywać od 6 kwietnia 2019 roku) w I kwartale 2019 roku przychody z usług dystrybucyjnych były naliczane wg stawek z taryfy obowiązującej w 2018 roku, podczas gdy w bieżącym okresie obowiązujące stawki uwzględniają skumulowany wzrost z zatwierdzonych taryf z ubiegłego oraz bieżącego roku.
- **Wyższe koszty energii elektrycznej** na pokrycie różnicy bilansowej głównie w efekcie niskiej bazy ubiegłego roku, kiedy ujęto „niegotówkowy” wpływ doszacowania zakupu energii elektrycznej w związku ze znaczącą zmianą ceny zakupu energii elektrycznej.
- **Wzrost kosztów podatku od nieruchomości** w związku ze wzrostem: wartości majątku sieciowego w wyniku realizacji inwestycji; stawek podatkowych dotyczących gruntów i budynków.
- **Wzrost kosztów osobowych** w związku z prowadzonym procesem zmiany wynagrodzeń.
- **Odchylenie w pozycji pozostałe** wynikające głównie z wyższych przychodów ze sprzedaży pozostałych usług dystrybucyjnych głównie o charakterze sankcyjnym.

NAKŁADY INWESTYCYJNE

Tabela: Poniesione nakłady inwestycyjne w segmencie Dystrybucja w 2020 i 2019 roku.

młn PLN	2020	2019	Zmiana %
Inwestycje rozwojowe	791	881	-10%
Inwestycje modernizacyjno-odtworzeniowe	781	1 245	-37%
Pozostałe	108	99	9%
RAZEM	1 680	2 225	-24%

W 2020 roku największe nakłady w kwocie 694 młn PLN poniesione zostały na przyłączanie nowych odbiorców do sieci dystrybucyjnej.

SEGMENT DZIAŁALNOŚCI – OBRÓT

Opis segmentu i model jego działalności

Segment Obrót obejmuje działalność prowadzoną w Grupie PGE na rynku hurtowym energii oraz na rynku detalicznym. Działalność prowadzona w ramach rynku hurtowego dotyczy przede wszystkim realizacji transakcji obrotu energią elektryczną w imieniu i na rzecz segmentów Energetyka Konwencjonalna, Ciepłownictwo oraz Energetyka Odnawialna.



* Dane dotyczą spółki PGE Obrót S.A.

W ramach działalności na rynku detalicznym główne źródło **przychodów segmentu to sprzedaż energii elektrycznej** do odbiorców końcowych. Jest to sprzedaż do odbiorców biznesowych i instytucjonalnych, stanowiąca ponad ¾ sprzedawanego wolumenu, oraz do odbiorców indywidualnych. Przychody segmentu obejmują również **sprzedaż paliw**, w tym głównie: miału węglowego i węgla grubego, realizowaną przez PGE Paliwa sp. z o.o. oraz **sprzedaż gazu**.

Sprzedawanej energii elektrycznej odpowiadają **koszty zakupu energii elektrycznej** na rynku hurtowym oraz **koszty umorzenia praw majątkowych**, w ramach systemu wsparcia dla źródeł odnawialnych i efektywności energetycznej.

Segment Obrót ponosi również koszty związane z działalnością centrum korporacyjnego Grupy.

WOLUMENY, KLIENTI I DANE OPERACYJNE

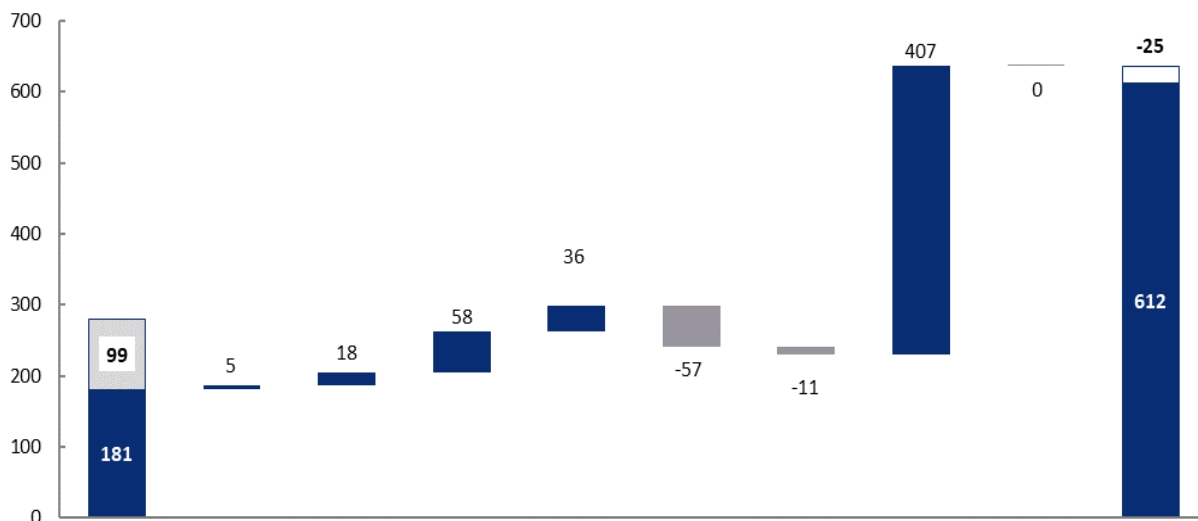
Tabela: Wolumen sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców finalnych i liczba klientów w 2020 i 2019 roku.

Taryfy	Wolumen (TWh)*		Liczba klientów według punktów poboru (szt.)*	
	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2019
Grupa taryfowa A	9,35	9,87	142	169
Grupa taryfowa B	14,79	15,67	12 575	12 708
Grupa taryfowa C+R	6,75	7,55	446 253	450 126
Grupa taryfowa G	9,75	9,81	4 954 863	4 869 622
RAZEM	40,64	42,90	5 413 833	5 332 625

* Dane dotyczą spółki PGE Obrót S.A.

KLUCZOWE CZYNNIKI WPŁYWAJĄCE NA WYNIKI SEGMENTU

Rysunek: Kluczowe odchylenia powtarzalnego wyniku EBITDA w segmencie Obrót w ujęciu zarządczym (mln PLN).



	EBITDA 2019	Wynik na e.e. ilość	Wynik na e.e. marża	Przychody z usług świadczonych na rzecz segmentów w GK PGE	Wycena instrumentów finansowych	Wynik na rozliczeniu usługi dystrybucyjnej	Koszty osobowe *	Saldo rezerw na umowy rodzące obciążenia	Pozostałe	EBITDA 2020
Odchylenie		5	18	58	36	-57	-11	407	0	
EBITDA raportowana 2019	280									
Zdarzenie jednorazowe 2019	99									
EBITDA powtarzalna 2019	181	41		819	-39	5	351	-75	220	
EBITDA powtarzalna 2020		64		877	-3	-52	362	332	220	637
Zdarzenia jednorazowe 2020										-25
EBITDA raportowana 2020										612

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych powiększającej wynik raportowany.

*Pozycja skorygowana o wpływ zdarzenia jednorazowego.

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wynik EBITDA segmentu Obrót r/r były:

- **Wyższy wynik na energii elektrycznej**, wynikający głównie z ujęcia korekty wartości przychodów z tytułu rekompensat, w związku ze złożeniem wniosku korygującego do Zarządcy Rozliczeń za 2019 rok oraz korekty kosztów umorzenia certyfikatów z lat ubiegłych na poczet realizacji obowiązku za 2019 rok.
- **Wzrost przychodów z usług świadczonych wewnątrz GK PGE**, wynikający głównie ze zwiększenia przychodów z tytułu umowy o Zarządzanie Handlowe Zdolnościami Wytwórczymi, co jest konsekwencją wyższej wartości obrotu energią elektryczną objętej zarządzaniem.
- **Wycena instrumentów finansowych** tj. kontraktów typu forward związanych z handlem uprawnieniami do emisji CO₂.
- **Wynik na rozliczeniu usługi dystrybucyjnej** dotyczy przede wszystkim straty powstałej na skutek rozliczenia prosumentów.
- **Wzrost kosztów osobowych** w związku z prowadzonym procesem zmiany wynagrodzeń.
- **Pozytywny wpływ salda rezerw na umowy rodzące obciążenia** wynikający z odmiennych założeń przyjętych do wyliczenia poziomu rezerw w analogicznym okresie roku ubiegłego. Wynik na rezerwach w 2019 roku był rezultatem zmian legislacyjnych, wprowadzających obowiązek utrzymania cen dla odbiorców z 30 czerwca 2018 roku. Natomiast wynik

w 2020 roku był efektem rozwiązania rezerwy na umowy rodzące obciążenia, zawiązanej w 2019 roku. Rezerwa dotyczyła głównie braku pokrycia części uzasadnionych kosztów prowadzenia działalności w zakresie sprzedaży energii elektrycznej dla gospodarstw domowych.

5.4. Istotne zdarzenia okresu sprawozdawczego oraz zdarzenia następujące po dniu sprawozdawczym

WPŁYW PANDEMII COVID-19 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY PGE

GK PGE na bieżąco identyfikuje czynniki ryzyka, które wpływają na wyniki Grupy w związku z pandemią COVID-19. W 2020 roku wpływ pandemii na wyniki finansowe był ograniczony. Niemniej jednak, dalszy wpływ pandemii może być widoczny w kolejnych okresach, szczególnie gdyby została podjęta decyzja o narodowej kwarantannie. Dalsze możliwe skutki oraz ich skala są trudne do oszacowania. Istotny będzie czas trwania epidemii, jej ewentualne dalsze nasilenie i zasięg, a także jej wpływ na wzrost gospodarczy w Polsce. Równocześnie precyzyjność szacunków pozostaje utrudniona wobec szeregu innych czynników wpływających na rynek energii elektrycznej, w tym na poziom zapotrzebowania na energię elektryczną.

Wybuch pandemii spowodował spowolnienie gospodarcze w 2020 roku w gospodarce światowej i w Polsce. Uwidacznia się ono między innymi w korekcie prognoz rynkowych PKB, produkcji przemysłowej i inwestycji.

W związku z obniżonym poziomem aktywności gospodarczej Grupa PGE identyfikuje ryzyko utrzymywania się okresowo niższego poziomu krajowego zużycia energii elektrycznej, co może mieć wpływ na spadek przychodów i marży z tytułu wytwarzania, dystrybucji i sprzedaży energii w segmentach Energetyka Konwencjonalna, Dystrybucja i Obrót, jak również w segmencie Ciepłownictwo.

Spadek zapotrzebowania na energię elektryczną wpływa na wykorzystanie jednostek wytwórczych. W 2020 roku negatywny wpływ COVID-19 był powiązany z redukcjami ze strony Operatora Systemu Przesyłowego, skutkującymi niższą produkcją realizowaną z węgla brunatnego, która charakteryzuje się relatywnie stałą strukturą kosztów. Część jednostek wytwórczych Grupy PGE jest w tak zwanej rezerwie wirującej i zabezpiecza ewentualne braki dostaw ze źródeł odnawialnych, importu czy wynikające z awarii innych elektrowni systemowych w Polsce. Większość produkcji na 2020 rok została zakontraktowana w latach poprzednich, dlatego w tym okresie negatywny wpływ niższych wolumenów na segment Energetyka Konwencjonalna był w dużym stopniu ograniczony. Grupa PGE spodziewa się natomiast wpływu na wolumeny i ceny kontraktacji dla kolejnych okresów, przy czym na obecnym etapie nie jest możliwe oszacowanie tego wpływu.

Dla segmentu Obrót spadek wolumenu zapotrzebowania uwidocznił się przede wszystkim w II kwartale 2020 roku, a negatywny wpływ wiązał się z niższym poziomem sprzedaży do odbiorców końcowych oraz wyższym kosztem bilansowania energii elektrycznej. Również w segmencie Dystrybucja niższy wolumen realizowanych dostaw do odbiorców końcowych bezpośrednio przełożył się na niższe przychody z tego tytułu. Uwzględniając cały łańcuch tworzenia wartości, wpływ powyższych czynników na poziomie Grupy w 2020 roku nie miał jednak istotnego charakteru.

Na 31 grudnia 2020 roku wpływ z tytułu przewidywanego wzrostu zatorów płatniczych, szczególnie na należnościach od przedsiębiorstw z sektora małych i średnich przedsiębiorstw nie był istotny. Jak opisano w nocie 26.3.1 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa utworzyła dodatkowe odpisy na należności w kwocie 16 mln PLN. Natomiast, w zależności od dalszej sytuacji epidemiologicznej i gospodarczej, ryzyko pogorszonej płynności Grupy PGE oraz wzrostu odpisów na należności przeterminowane nadal istnieje i jest na bieżąco monitorowane. Aktualnie Grupa nie przewiduje, by zjawisko przybrało bardziej materialny charakter i nie identyfikuje zagrożenia płynnościowego.

Grupa PGE posiada zakłady strategiczne z punktu widzenia utrzymania niezakłóconej produkcji i dostaw energii elektrycznej oraz ciepła w Polsce. Pandemia COVID-19 wpłynęła na zmianę organizacji pracy, szczególnie dotyczy to jednostek wytwórczych Grupy PGE. W wielu przypadkach wiąże się to z dodatkowymi kosztami, jak np. zakup materiałów ochronnych dla pracowników. Od początku pandemii Grupa wprowadziła zasady pracy, których celem jest maksymalne ograniczenie ryzyka zachorowań pracowników. Jako jeden z największych pracodawców w Polsce, zatrudniający ponad 40 tys. pracowników, Grupa PGE podejmuje szereg działań związanych z organizacją spółki i organizacją pracy mających na celu zapewnienie ciągłości działania, ochronę zdrowia i życia pracowników, w tym wdrożenie pracy zdalnej i rotacyjnej, budowanie świadomości dotyczącej w szczególności podstawowych zasad ochrony przed COVID-19, profilaktyki i kwarantanny. PGE powołała Zespół Kryzysowy, który zbiera informacje ze wszystkich spółek w Grupie, monitoruje na bieżąco sytuację w poszczególnych spółkach i podejmuje stosowne działania.

Oddziały produkcyjne mają także opracowane i weryfikowane na bieżąco plany funkcjonowania przy zwiększonej absencji, a jako zakłady strategiczne z punktu widzenia utrzymania niezakłóconej produkcji i dostaw energii elektrycznej i ciepła, są w stałym

kontakcie z lokalnymi służbami odpowiedzialnymi za monitorowanie sytuacji w kraju we wszystkich lokalizacjach jednostek należących do Grupy PGE.

W obszarze obsługi klientów detalicznych Grupa PGE skoncentrowała się przede wszystkim na rozszerzeniu kanałów obsługi zdalnej.

Na skutek wprowadzenia odpowiednich działań zaradczych na wczesnym etapie pandemii, GK PGE nieprzerwanie produkuje energię elektryczną i ciepło oraz realizuje ich stabilną dostawę.

Grupa Kapitałowa PGE monitoruje dalszy wpływ pandemii COVID-19 na kondycję finansową Grupy PGE i przygotowuje się do różnych scenariuszy. Pandemia przyspieszyła wprowadzenie działań związanych z przygotowaniem całej organizacji do zmian, aby sprostać wyzwaniom stawianym spółkom energetycznym związanym z dekarbonizacją. Będzie to wymagać określonych nakładów finansowych. Analizie zostały poddane wszystkie potencjalne scenariusze oszczędności zarówno w wydatkach inwestycyjnych, jak i w kosztach operacyjnych po to, by skupić się na najważniejszych projektach rozwojowych związanych z działalnością podstawową Grupy PGE.

TESTY NA UTRATĘ WARTOŚCI RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH, WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH ORAZ WARTOŚCI FIRMY

Z uwagi na zmienne otoczenie makroekonomiczne oraz regulacyjne Grupa Kapitałowa PGE okresowo weryfikuje przesłanki, mogące świadczyć o utracie wartości odzyskiwalnej swojego majątku. Z uwagi na zmienne otoczenie makroekonomiczne oraz regulacyjne Grupa Kapitałowa PGE okresowo weryfikuje przesłanki mogące świadczyć o utracie wartości odzyskiwalnej swojego majątku. Grupa Kapitałowa PGE w ocenie sytuacji rynkowej posługuje się zarówno własnymi narzędziami analitycznymi, jak i wsparciem niezależnych ośrodków analitycznych. W poprzednich okresach sprawozdawczych Grupa Kapitałowa PGE dokonywała istotnych odpisów z tytułu utraty wartości aktywów trwałych segmentu Energetyka Konwencjonalna oraz segmentu Energetyka Odnawialna. Odpis utworzony w segmencie Energetyka Odnawialna został również w poprzednich okresach w znaczącej części odwrócony.

W pierwszym półroczu 2020 roku Grupa dokonała analizy przesłanek i zidentyfikowała czynniki, które w istotny sposób mogły przyczynić się do zmiany wartości posiadanych aktywów. Przeprowadzone testy spowodowały konieczność ujęcia odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych segmentu Energetyka Konwencjonalna w kwocie 530 mln PLN. Analizy przesłanek przeprowadzone dla aktywów segmentów Energetyka Odnawialna oraz Ciepłownictwo nie wykazały konieczności przeprowadzenia testów.

W czwartym kwartale 2020 roku Grupa dokonała analizy przesłanek i nie zidentyfikowała istotnych czynników, które mogły przyczynić się do zmiany wartości posiadanych aktywów w powyżej wskazanych segmentach.

Zgodnie z MSR 36 Grupa dokonała testów w odniesieniu do wartości firmy przypisanej do segmentu Ciepłownictwo. Ponadto w zakresie spółki PGE Klaster sp. z o.o., będącej spółką zależną PGE Energia Odnawialna S.A., test na utratę wartości aktywów przeprowadzono z uwagi na oddanie do eksploatacji nowych farm wiatrowych.

Wyniki testów zostały omówione w notce 3 (w zakresie utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych) oraz 7.5 (w zakresie odpisu z tytułu utraty wartości spółki Polska Grupa Górnicza, wykazywanej w konsolidacji metodą praw własności) skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Jednocześnie testy na utratę wartości zostały omówione w raporcie bieżącym PGE S.A.:

[Informacja o wyniku testów na utratę wartości aktywów](#)

DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z ENERGETYKĄ JĄDROWĄ

Partnerstwo biznesowe oraz perspektywy realizacji projektu i możliwości finansowania

PGE EJ1 sp. z o.o. („PGE EJ1”) jest spółką Grupy Kapitałowej PGE, która powstała w 2010 roku. W 2014 roku podpisana została umowa wspólników, na mocy której Enea S.A., KGHM Polska Miedź S.A. oraz TAURON Polska Energia S.A. odkupiły od PGE po 10% (łącznie 30%) udziałów w spółce PGE EJ1.

24 września 2020 roku Stały Komitet Rady Ministrów przyjął wniesiony przez Ministra Klimatu projekt uchwały Rady Ministrów w sprawie aktualizacji Programu PEJ (program wieloletni pod nazwą „Program polskiej energetyki jądrowej”) i rekomendował go Radzie Ministrów.

1 października 2020 roku PGE oraz pozostali wspólnicy spółki PGE EJ1 (Enea S.A., KGHM Polska Miedź S.A. oraz TAURON Polska Energia S.A.) podpisali ze Skarbem Państwa List intencyjny dotyczący nabycia przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce PGE EJ1. Strony Listu intencyjnego zobowiązały się do przeprowadzenia w dobrej wierze wszelkich działań niezbędnych dla przygotowania i dokonania transakcji polegającej na nabyciu przez Skarb Państwa udziałów w spółce PGE EJ1. Intencją wyrażoną w Liście

intencyjnym było, aby Skarb Państwa nabył udziały w spółce PGE EJ1 do dnia 31 grudnia 2020 roku, przy czym strony nie określiły terminu obowiązywania Listu intencyjnego.

2 października 2020 roku Rada Ministrów przyjęła Uchwałę w sprawie aktualizacji Programu PEJ.

Model biznesowy dla polskich elektrowni jądrowych przewidziany w zaktualizowanym Programie PEJ zakłada nabycie przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce celowej realizującej inwestycje w energetykę jądrową w Polsce (PGE EJ1).

Do 31 grudnia 2020 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie doszło do nabycia przez Skarb Państwa udziałów w spółce PGE EJ1. Rozmowy są kontynuowane.

Decyzja o przeprowadzeniu transakcji uzależniona będzie od wyników negocjacji w tym zakresie oraz spełnienia innych warunków określonych w przepisach prawa lub dokumentach korporacyjnych.

Badania lokalizacyjne i środowiskowe

Aktualny zakres Programu prowadzonego przez PGE EJ1 zakłada przeprowadzenie prac badań lokalizacyjnych i środowiskowych w dwóch potencjalnych lokalizacjach: Lubiatowo – Kopalino i Żarnowiec oraz wykonanie Raportu o Oddziaływaniu Przedsięwzięcia na Środowisko oraz Raportu Lokalizacyjnego.

Wybór właściwej lokalizacji to jeden z kluczowych aspektów zapewnienia bezpieczeństwa jądrowego oraz efektywnej i niezawodnej pracy elektrowni jądrowej. Wyniki prowadzonych prac są niezbędne do opracowania rozwiązań zapewniających bezpieczne funkcjonowanie elektrowni oraz ograniczenie do minimum jej oddziaływania na środowisko naturalne i codzienne życie okolicznych mieszkańców.

Akceptacja społeczna

Grupa PGE, dbając o akceptację społeczną dla projektu budowy pierwszej polskiej elektrowni jądrowej, prowadzi działania, których głównym celem jest utrzymanie wysokiego poziomu poparcia społecznego w planowanych lokalizacjach elektrowni jądrowej oraz dostarczenie wiedzy na temat energetyki jądrowej. W 2020 roku kontynuowano działania w ramach Programu Wsparcia Rozwoju Gmin Lokalizacyjnych służącego umacnianiu partnerskich relacji ze społecznością lokalną oraz władzami gmin lokalizacyjnych poprzez wspieranie inicjatyw istotnych dla mieszkańców i rozwoju regionu.

Odszkodowania od WorleyParsons

WorleyParsons wystąpił z pozwem o zapłatę kwoty 59 mln PLN tytułem należnego w ocenie powoda wynagrodzenia oraz zwrotu kwoty, zdaniem powoda nienależnie pobranej przez PGE EJ1 z gwarancji bankowej, a następnie rozszerzył powództwo do kwoty 104 mln PLN (tj. o kwotę 45 mln PLN). 31 marca 2018 roku spółka złożyła odpowiedź na rozszerzone powództwo WorleyParsons. Grupa nie uznaje zgłoszonych w stosunku do niej roszczeń, a ewentualne ich zasądzenie przez sąd uważa za mało prawdopodobne.

KWESTIE PRAWNE

Kwestia odszkodowania dotyczącego konwersji akcji

Informacje w sprawie odszkodowań dotyczących konwersji akcji zostały omówione w nocie 28.4 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Istotne postępowania toczące się przed sądami, organami właściwymi dla postępowań arbitrażowych oraz organami administracji publicznej zostały omówione w nocie 28.4 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Wypowiedzenie umów sprzedaży praw majątkowych przez Enea S.A.

Informacje dotyczące wypowiedzenia umów sprzedaży praw majątkowych przez Enea S.A. zostały omówione w nocie 28.4 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ SPÓŁKĘ LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEJ ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI

W ramach Grupy na 31 grudnia 2020 roku PGE S.A. oraz jednostki zależne nie udzieliły poręczeń kredytów ani gwarancji innemu podmiotowi lub jednostce zależnej, gdzie wartość poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.

INFORMACJA DOTYCZĄCA EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych zostały opisane w pkt. 7.1 niniejszego sprawozdania oraz w nocie 1.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązаныmi zostały zamieszczone w nocie 31 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

ZMIANA ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Zmiany zasad rachunkowości zostały omówione w nocie 5 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

ZAWARCIE UMOWY NA BUDOWĘ BLOKÓW ENERGETYCZNYCH W ELEKTROWNI DOLNA ODRA

30 stycznia 2020 roku PGE GiEK, zawarła umowę z konsorcjum firm w składzie: General Electric Global Services GmbH, Polimex Mostostal S.A. oraz General Electric International Inc.

Przedmiotem Umowy jest realizacja przez Wykonawcę w formule „pod klucz” budowy dwóch bloków gazowo-parowych o znamionowej mocy elektrycznej brutto 683 MWe każdy w PGE GiEK S.A. Oddział Zespół Elektrowni Dolna Odra (blok 9 oraz blok 10). Technologia ww. bloków będzie w układzie CCGT (układ gazowo-parowy z turbiną gazową).

Zgodnie z zapisami Umowy, przekazanie do eksploatacji obu bloków ma nastąpić do 11 grudnia 2023 roku.

Wartość Umowy na budowę bloków wraz z opcją samostartu wynosi 3 701 mln PLN netto. W powiązaniu z tym kontraktem zawarta została ponadto umowa o świadczenie usług serwisowych dla dwóch turbin gazowych przez okres 12 lat od dnia przekazania bloków do eksploatacji. Wartość umowy serwisowej wynosi 1 030 mln PLN netto. Łączna wartość wszystkich zawartych umów wynosi 4 731 mln PLN netto (5 819 mln PLN brutto).

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Zawarcie umowy na budowę bloków energetycznych w Elektrowni Dolna Odra>>](#)

PODPISANIE LISTU INTENCYJNEGO DOTYCZĄCEGO SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW W SPÓŁCE PGE EJ 1 SP. Z O.O.

1 października 2020 roku Zarząd spółki PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. podpisał ze Skarbem Państwa, list intencyjny dotyczący nabycia przez Skarb Państwa 100% udziałów w spółce PGE EJ 1 sp. z o.o.

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Podpisanie listu intencyjnego dotyczącego sprzedaży udziałów w spółce PGE EJ 1 sp. z o.o.](#)

PUBLIKACJA STRATEGII GRUPY KAPITAŁOWEJ PGE DO 2030 ROKU Z PERSPEKTYWĄ DO ROKU 2050

19 października 2020 roku Zarząd PGE przyjął, a Rada Nadzorcza Spółki zatwierdziła Strategię Grupy PGE do 2030 roku z perspektywą do 2050 roku.

Szczegółowy opis znajduje się w pkt 2 niniejszego sprawozdania.

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Publikacja Strategii GKPGE](#)

ROSNAĆCA LICZBA PROSUMENTÓW I JEJ WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE GK PGE

W 2020 roku doszło do znaczącego wzrostu ilości instalacji prosumenckich, głównie w wyniku programu wsparcia „Mój prąd”. Według Agencji Rynku Energii moc zainstalowana fotowoltaiki w Polsce wzrosła o 159%, notując poziom 3,96 GW na koniec 2020 roku wobec 1,53 GW na koniec 2019 roku. Z kolei ustawa o odnawialnych źródłach energii z 20 lutego 2015 roku wprowadziła system rozliczeń prosumentów oraz spółdzielni energetycznych, który generuje straty dla sprzedawcy zobowiązanego (tj. PGE Obrót S.A.) tym większe, im większy procent energii elektrycznej wprowadzonej do sieci prosument lub spółdzielnia energetyczna może skompensować zużyciem własnym.

Tym samym dla energii pobranej z sieci prosument nie ponosi zmiennych kosztów usług dystrybucyjnych. Natomiast spółka obrotu, która jest jedynie pośrednikiem w sprzedaży usług dystrybucyjnych, musi odprowadzić pełną opłatę za pobraną przez prosumenta energię elektryczną do Operatora Sieci Dystrybucyjnej. Spółki obrotu, pomimo iż nie prowadzą działalności w zakresie usług dystrybucyjnych, są obciążone kosztami z nimi związanymi z uwagi na to, iż są stroną umowy kompleksowej z odbiorcą.

Rosnące straty na działalności spółki PGE Obrót z tytułu opłat za usługi dystrybucyjne, prowadzą do rozważań nad ewentualnym zawiązaniem rezerw na umowy rodzące zobowiązania z tego tytułu. Jednakże ze względu na trudność oszacowania liczby nowopowstających instalacji prosumenckich, ich mocy oraz zużycia energii, ale również czasu ich eksploatacji oraz zapowiadanych nowych regulacji wyliczenie miarodajnych wyników może być obciążone dużym błędem. Ponadto, mając na względzie fakt, iż straty na umowach z prosumentami wynikają z regulacji systemowych, zdaniem spółki te umowy należy analizować łącznie z umowami, do świadczenia których spółka jest zobowiązana jako sprzedawca zobowiązany.

W związku z powyższym na dzień bilansowy nie są spełnione warunki dotyczące tworzenia rezerw na umowy rodzące zobowiązania w rozumieniu MSR 37.

ZŁOŻENIE WSTĘPNEJ NIEWIĄŻĄCEJ OFERTY NABYCIA UDZIAŁÓW W AKTYWACH GRUPY FORTUM PRZEZ KONSORCJUM Z UDZIAŁEM PGE

27 października 2020 roku konsorcjum inwestycyjne, którego stroną jest PGE złożyło wstępną, niewiążącą ofertę nabycia od Fortum Holding B.V. działalności ciepłowniczej i chłodniczej prowadzonej w Estonii, na Litwie, na Łotwie i w Polsce. Członkami Konsorcjum są: PGE S.A., Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A., PFR Inwestycje FIZ, którego częścią portfela inwestycyjnego zarządza Polski Fundusz Rozwoju S.A. oraz IFM Investors Pty Ltd.

16 listopada 2020 roku PGE oraz Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. (Partnerzy), złożyli zmodyfikowaną, wstępną niewiążącą ofertę nabycia aktywów należących do Fortum Holding B.V.

Przedmiotem zmodyfikowanej oferty jest nabycie działalności ciepłowniczej prowadzonej przez Fortum Holding B.V. wyłącznie w Polsce. Jednocześnie Partnerzy zrezygnowali z zamiaru nabycia aktywów Grupy Fortum prowadzących działalność na terenie Estonii, Litwy i Łotwy oraz udziału w konsorcjum inwestycyjnym z PFR Inwestycje FIZ oraz IFM Investors Pty Ltd.

Partnerzy będą kontynuować wspólne prace zmierzające do złożenia oferty wiążącej.

Polska spółka zależna należąca do Fortum Holding B.V. prowadzi działalność związaną głównie z wytwarzaniem, dystrybucją i sprzedażą ciepła oraz wytwarzaniem energii elektrycznej.

Zakup udziałów w aktywach Grupy Fortum jest zgodny ze Strategią Grupy PGE do 2030 roku ogłoszoną 19 października 2020 roku.

Raporty bieżące PGE S.A. w tej sprawie:

1. [Złożenie wstępnej niewiążącej oferty nabycia udziałów FORTUM](#)

2. [Złożenie wstępnej niewiążącej oferty nabycia udziałów FORTUM](#)

ZŁOŻENIE WSPÓLNIE Z PGNiG OFERTY NIEWIĄŻĄCEJ NABYCIA POLSKICH AKTYWÓW GRUPY ČEZ

11 grudnia 2020 roku PGE oraz Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. („PGNiG”) wspólnie złożyły ČEZ a.s. („ČEZ”) ofertę niewiążącą na nabycie polskich aktywów Grupy ČEZ.

Przedmiotem transakcji są spółki zależne ČEZ, które prowadzą działalność związaną z wytwarzaniem i sprzedażą ciepła oraz energii elektrycznej w Polsce (CEZ Skawina S.A. oraz CEZ Chorzów S.A.), a także świadczą dedykowane usługi wspierające w zakresie: gospodarowania ubocznymi produktami spalania, komunikacji, tradingu oraz obsługi korporacyjnej (CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. oraz CEZ Polska sp. z o.o.).

10 lutego 2021 roku spółka PGNiG złożyła oświadczenie o odstąpieniu od udziału w transakcji nabycia polskich aktywów Grupy ČEZ i od współpracy z PGE prowadzonej na potrzeby procesu transakcyjnego.

Zakup udziałów w aktywach Grupy ČEZ jest zgodny ze Strategią Grupy PGE do 2030 roku ogłoszoną 19 października 2020 roku.

Raporty bieżące PGE S.A. w tej sprawie:

1. [Złożenie oferty niewiążącej nabycia polskich aktywów Grupy ČEZ](#)
2. [Złożenie oferty niewiążącej nabycia polskich aktywów Grupy ČEZ](#)

WYNIK AUKCJI GŁÓWNEJ RYNKU MOCY NA ROK 2025

14 grudnia 2020 roku w wyniku aukcji rynku mocy na rok 2025 (aukcja główna), zakontraktowanych zostało łącznie 364,15 MW obowiązków mocowych dla jednostek należących do Grupy PGE.

Łączna wielkość umów mocowych zawartych na rok dostaw 2025, wliczając umowy wieloletnie z poprzednich aukcji, wynosi 10 037 MW, natomiast cena zamknięcia aukcji mieści się w przedziale 172,86 do 207,40 PLN/kW/rok.

Łączny, zakontraktowany obowiązek mocy obejmuje nie mniej niż 161,6 MW dla jednostek modernizowanych z umową mocową na 7 lat i nie mniej niż 200 MW w kontraktach rocznych. GK PGE nie zawarła umów na 15 i 17 lat.

Raporty bieżące PGE S.A. w tej sprawie:

1. [Wyniki aukcji głównej rynku mocy na rok 2025](#)
2. [Wyniki aukcji głównej rynku mocy na rok 2025](#)

ZATWIERDZENIE POLITYKI ENERGETYCZNEJ POLSKI DO 2040 ROKU („PEP2040”)

2 lutego 2021 roku Rada Ministrów zatwierdziła Politykę Energetyczną Polski do 2040 roku („PEP2040”). PEP stanowi wizję Polski w zakresie transformacji energetycznej, ukazując m.in. zakładaną strukturę jednostek wytwarzających energię elektryczną. Zgodnie z Polityką zwiększany ma być udział jednostek zeroemisyjnych a zmniejszany udział jednostek węglowych. Do dnia sporządzenia niniejszej informacji cała treść PEP nie została jeszcze opublikowana. Bazując na ogólnodostępnych informacjach, zdaniem Spółki/Grupy PGE założenia przyjęte do oceny wartości odzyskiwalnej aktywów wytwórczych są zgodne z PEP. Jednakże przyszłe zmiany na rynku energii elektrycznej mogą odbiegać od przyjętych założeń. Ewentualne przyszłe różnice w porównaniu do przyjętych założeń mogą doprowadzić do istotnych zmian sytuacji finansowej oraz wyników finansowych Grupy PGE i zostaną ujęte w przyszłych sprawozdaniach finansowych.

PODPISANIE UMOWY INWESTYCYJNEJ Z ØRSTED DOTYCZĄCEJ PROJEKTU BUDOWY MORSKICH FARM WIATROWYCH

10 lutego 2021 roku odpowiednie podmioty z Grupy PGE oraz Ørsted zawarły umowę inwestycyjną, w której ustaliły ich udział w dwóch projektach budowy morskich farm wiatrowych na poziomie 50%. Są to realizowane dotychczas przez PGE projekty Baltica-2 (o planowanej mocy ok. 1,5 GW) oraz Baltica-3 (o planowanej mocy ok. 1 GW).

Umowa Inwestycyjna określa ramy prawne regulujące utworzenie wspólnego przedsięwzięcia (joint operations), którego celem będzie przygotowanie, budowa i eksploatacja morskich farm wiatrowych Baltica-2 i Baltica-3.

Łączna cena objęcia nowoutworzonych udziałów stanowić będzie równowartość 657 mln PLN. Ponadto, po wydaniu ostatecznej decyzji inwestycyjnej, Inwestorzy mogą zostać zobowiązani do wniesienia do obu spółek dodatkowych wkładów, uzależnionych od ziszczenia się określonych warunków.

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Podpisanie umowy dot. projektu budowy morskich farm wiatrowych](#)

PODPISANIE UGODY DOTYCZĄCEJ UMOWY NA ZAPROJEKTOWANIE I BUDOWĘ BLOKU ENERGETYCZNEGO W ELEKTROWNI TURÓW

25 lutego 2021 roku spółka PGE GiEK po przeprowadzeniu szczegółowej analizy propozycji Mitsubishi Hitachi Power System GmbH (lider Konsorcjum), Tecnicas Reunidas S.A. oraz Budimex S.A. („Konsorcjum”), dotyczącej zmiany harmonogramu i ceny kontraktu, pod kątem poprawności metodycznej, realności przyjętych założeń, przyczyn opóźnień oraz planowanych metod dalszego zarządzania realizacją projektu, zawarła przed mediatorem ugodę dotyczącą umowy na zaprojektowanie i budowę w formule „pod klucz” bloku energetycznego w Elektrowni Turów, realizowanej przez Konsorcjum w/w firm. Wartość Umowy została podwyższona o kwotę ok. 108 mln PLN netto, tj. do kwoty 3 755 mln PLN netto. Termin przekazania bloku do eksploatacji został wydłużony o 6 miesięcy, tj. do dnia 30 kwietnia 2021 roku, co jest zgodne ze wcześniejszą propozycją Konsorcjum, o której PGE informowała w ww. raporcie bieżącym. Uгода na wniosek stron zostanie złożona do sądu w celu jej zatwierdzenia.

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Podpisanie ugody dot. bloku w Elektrowni Turów](#)

SKARGA CZECH PRZECIWKO POLSCE Z TYTUŁU PRZEDŁUŻENIA KONCESJI DLA DALSZEGO FUNKCJONOWANIA KWB TURÓW

Decyzją Ministra Klimatu z 20 marca 2020 roku o 6 lat przedłużono koncesję dla PGE GiEK S.A. na wydobywanie węgla brunatnego i kopalin towarzyszących ze złoża węgla brunatnego „Turów”. W dniu 30 września 2020 roku Republika Czeska skierowała do Komisji Europejskiej w trybie art. 259 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej („TFUE”) pismo inicjujące postępowanie przeciwko Polsce z tytułu przedłużenia funkcjonowania kompleksu energetycznego w Turowie. Zarzuty względem strony polskiej dotyczyły wydania decyzji administracyjnych umożliwiających kontynuowanie działalności wydobywczej w KWB Turów. Działanie władz polskich, miałyby rzekomo stanowić naruszenie przepisów prawa UE, w tym ramowej dyrektywy wodnej, dyrektywy w sprawie oceny wpływu niektórych planów i programów na środowisko, dyrektywy w sprawie publicznego dostępu do informacji dotyczących środowiska oraz dyrektywy w sprawie oceny skutków wywieranych przez niektóre przedsięwzięcia publiczne i prywatne na środowisko.

17 grudnia 2020 roku Komisja Europejska wydała uzasadnioną opinię, w której podzieliła część zarzutów strony czeskiej, wskazując jednocześnie, że przedłużenie funkcjonowania KWB Turów nie spowodowało naruszenia postanowień ramowej dyrektywy wodnej. Komisja Europejska podkreśliła również, że część pozostałych zarzutów ze strony czeskiej okazała się nietrafiona.

22 lutego 2021 roku rząd czeski podjął decyzję o złożeniu skargi przeciwko Rzeczypospolitej Polskiej. Skarga ta została skierowana do Trybunału Sprawiedliwości 26 lutego 2021 roku. Sprawa została wpisana do rejestru sądowego pod sygnaturą C-121/21.

Stroną w postępowaniu są państwa członkowskie, co wyłącza możliwość udziału osób fizycznych i prawnych, nawet jeśli sprawa dotyczy bezpośrednio ich działalności. Na przestrzeni najbliższych tygodni Grupa spodziewa się publikacji streszczenia zarzutów skargi. Trybunał Sprawiedliwości w pierwszej kolejności rozstrzygnie w przedmiocie zastosowania środka tymczasowego.

Eksploracja KWB Turów jest prowadzona w zgodzie z przepisami prawa krajowego oraz europejskimi normami środowiskowymi. W ocenie PGE nie ma podstaw do wstrzymania pracy kompleksu energetycznego w Turowie. Ewentualne przyszłe rozstrzygnięcie sporu zostanie ujawnione w przyszłych sprawozdaniach finansowych.

WARUNKOWA AKCEPTACJA OFERTY KONSORCJUM POLIMEX MOSTOSTAL S.A. I POLIMEX ENERGETYKA SP. Z O.O. NA BUDOWĘ ELEKTROCIĘPŁOWNI GAZOWO-PAROWEJ W SIECHNICACH (NOWA EC CZECHNICA)

Zarząd Kogeneracja S.A. 1 marca 2021 roku podjął decyzję o:

- warunkowej akceptacji wyboru oferty konsorcjum w składzie Polimex Mostostal S.A. (Lider Konsorcjum) oraz Polimex Energetyka sp. z o.o. (Partner Konsorcjum) złożonej w postępowaniu pn. „Realizacja „pod klucz” Elektrociepłowni gazowo-parowej dla Zespołu Elektrociepłowni Wrocławskich KOGENERACJA S.A. w Siechnicach”,
- wyrażeniu zgody na warunkowe zawarcie umowy z ww. konsorcjum.

Wyrażona zgoda wejdzie w życie i umowa zostanie zawarta po spełnieniu określonych warunków, w tym pod warunkiem przyznania spółce decyzją Prezesa URE premii kogeneracyjnej indywidualnej dla jednostki Nowa EC Czechnica, na podstawie Ustawy z dnia 14 grudnia 2018 roku o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji oraz po uzyskaniu niezbędnych zgód korporacyjnych, w tym m. in. Walnego Zgromadzenia.

Wartość oferty na budowę elektrociepłowni wynosi ok. 1,2 mld PLN netto, a wartość powiązanej umowy serwisowej wynosi ok. 118 mln PLN netto.

Raport bieżący PGE S.A. w tej sprawie:

[Warunkowa akceptacja oferty na budowę EC Czechnica.](#)

5.5. Zarządzanie zasobami finansowymi oraz płynność finansowa

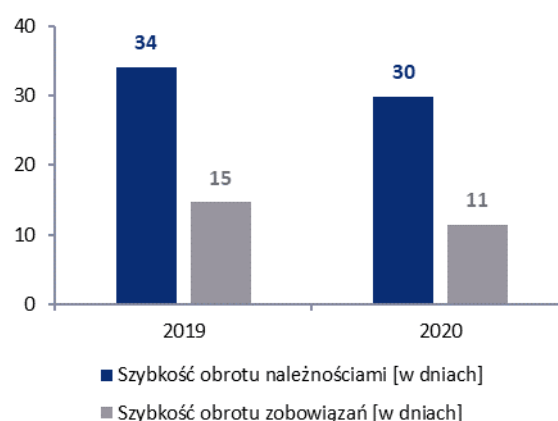
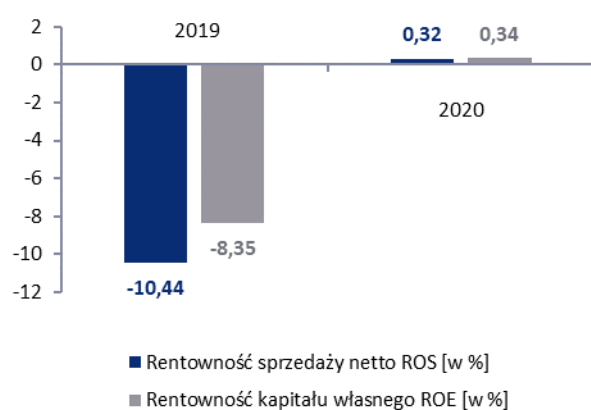
ZADŁUŻENIE NETTO GRUPY I PODSTAWOWE WSKAŹNIKI FINANSOWE

Tabela: Zadłużenie netto Grupy wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 i 2019 roku.

mln PLN	Stan na dzień 31 grudnia 2020	Stan na dzień 31 grudnia 2019
Środki pieniężne w banku i kasie	1 415	1 093
Lokaty typu overnight	309	19
Lokaty krótkoterminowe	1 423	103
VAT - Split payment	1 042	98
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 189	1 313
Korekta o środki o ograniczonej możliwości dysponowania*	-1 239	-428
Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności (lokaty i depozyty krótkoterminowe)	46	8
Środki pieniężne w dyspozycji Grupy PGE	2 996	893
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	1 318	1 382
Wyemitowane obligacje krótkoterminowe	10	12
Leasing krótkoterminowy	56	55
Kredyty i pożyczki długoterminowe	7 105	7 999
Wyemitowane obligacje długoterminowe	2 035	1 986
Leasing długoterminowy	885	874
Zadłużenie finansowe brutto (krótco- i długoterminowe)	11 409	12 308
Zadłużenie finansowe netto	8 413	11 415

* Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania obejmują zabezpieczenie rozliczeń z Izbą Rozliczeniową Giełd Towarowych S.A. („IRGIT”), środki na rachunkach VAT oraz z tytułu kaucji i wadium.

Rysunki: Podstawowe wskaźniki finansowe.



ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI I PŁYNNOŚĆ FINANSOWA

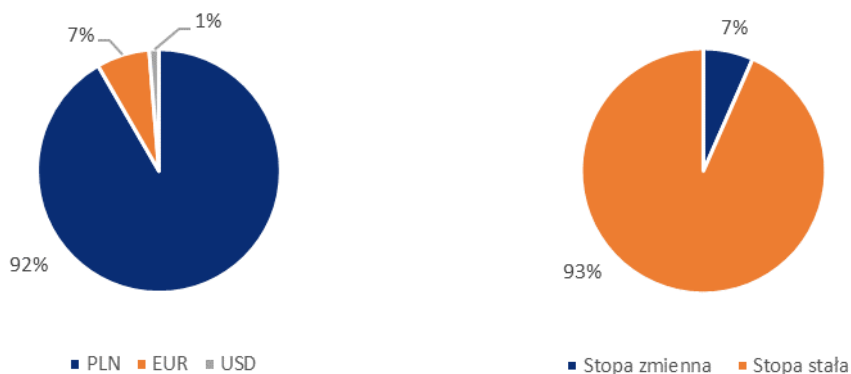
Obecny model finansowania działalności GK PGE uwzględnia wykorzystywanie środków z działalności podstawowej, finansowanie dłużne w postaci kredytów w bankach komercyjnych oraz programów obligacyjnych, kredytów z Banku Gospodarstwa Krajowego („BGK”), kredytów z instytucji multilateralnych takich jak Europejski Bank Inwestycyjny („EBI”) czy Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju („EBOR”), jak również w formie finansowania preferencyjnego. Wewnątrz Grupy, w celu efektywnego zarządzania płynnością, wykorzystywany jest system cash pooling, w którym uczestniczą 34 spółki Grupy.

Najistotniejsze dostępne zewnętrzne źródła finansowania Grupy PGE są następujące:

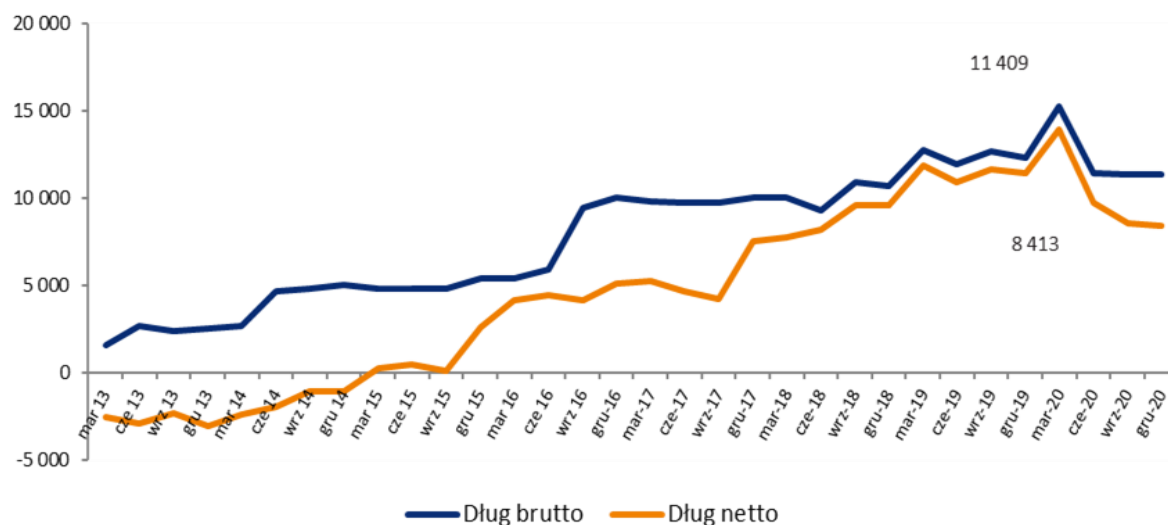
- Program obligacji krajowych o wartości 5 mld PLN.
- Program Emisji Euroobligacji Średnioterminowych („EMTN”) do kwoty 2 mld EUR.
- 2 kredyty z BGK w ramach programu „Inwestycje polskie” o łącznej wartości 1,5 mld PLN.
- Kredyt konsorcjalny terminowy o wartości 3,6 mld PLN.
- Kredyty o łącznej wartości 1,99 mld PLN od EBI, z czego 1,5 mld PLN przeznaczone zostanie na projekty związane z modernizacją i rozbudową sieci dystrybucyjnych, a 0,49 mld PLN na finansowanie i refinansowanie budowy bloków kogeneracyjnych.
- Kredyt o wartości 272,5 mln PLN od EBI z przeznaczeniem na finansowanie „zielonych projektów” (tzw. green facility).
- Kredyt o wartości 500 mln PLN od EBOR na wsparcie realizacji długofalowego programu rozwoju i modernizacji sieci dystrybucyjnej.
- Konsorcjalny kredyt odnawialny o wartości 4,1 mld PLN przeznaczony na finansowanie bieżącej działalności, wydatków inwestycyjnych i kapitałowych oraz refinansowanie zobowiązań finansowych.
- Kredyty w rachunku bieżącym.

Politykę finansowania Grupy PGE cechują zróżnicowane terminy zapadalności poszczególnych instrumentów finansowych, co wraz z dywersyfikacją źródeł finansowania sprzyja optymalizacji kosztów finansowania Grupy. Aspiracją Grupy jest prowadzenie odpowiedzialnej polityki finansowej, w tym utrzymywania zadłużenia netto względem zysku EBITDA na poziomie, który pozwoli na utrzymanie ocen wiarygodności kredytowej (ratingów) na poziomie inwestycyjnym.

Rysunek: Profil walutowy zadłużenia Grupy (po uwzględnieniu transakcji zabezpieczających) oraz zadłużenie Grupy w podziale na stopę zmienną i stałą (po uwzględnieniu transakcji zabezpieczających).

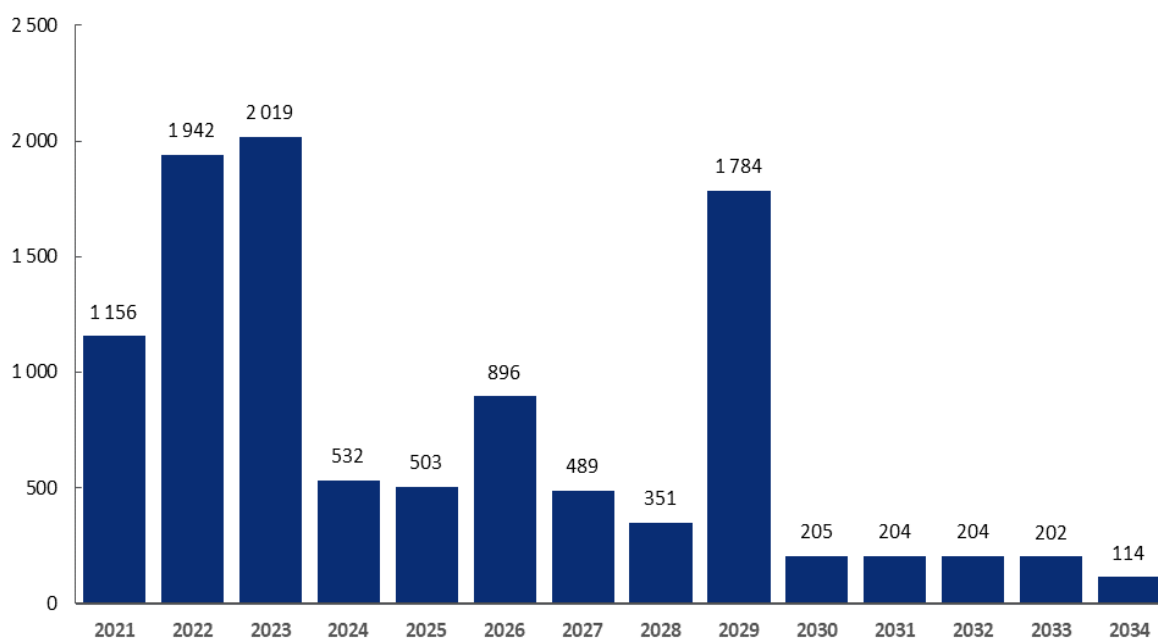


Rysunek: Zadłużenie netto i brutto (mln PLN).



Długoterminowe zadłużenie jest zaciągane głównie przez spółkę PGE S.A. oraz PGE Sweden AB (szwedzką spółkę specjalnego przeznaczenia emitującą euroobligacje). Spółki z GK PGE posiadają zadłużenie długoterminowe w ramach finansowań preferencyjnych z takich podmiotów jak NFOŚiGW oraz WFOŚiGW oraz PGE GIEK posiada również zadłużenie w postaci historycznie zaciągniętych pożyczek inwestycyjnych.

Rysunek: Profil zapadalności zadłużenia (mln PLN) wg stanu na 31 grudnia 2020 roku.



WYEMITOWANE OBLIGACJE

Spółka (Emitent)	Strona umowy	Rodzaj finansowania	Data zawarcia umowy programu (rrrr-mm-dd)	Data zapadalności programu (rrrr-mm-dd)	Maksymalna kwota programu (mln)	Wykorzystanie (mln)	Waluta
PGE S.A.	Bank Polska Kasa Opieki S.A. oraz ING Bank Śląski S.A.	Obligacje krajowe	2011-08-29	-	5 000	1 400	PLN
PGE Sweden AB	BNP Paribas, CITIGROUP Global Markets Ltd., ING Bank N.V., London Branch, Nordea Bank Danmark A/S, Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. oraz Societe Generale	Euroobligacje	2015-05-22	-	2 000	138	EUR

OBLIGACJE WEWNĄTRZGRUPOWE

Spółka (Emitent)	Strona umowy	Rodzaj finansowania	Data zawarcia umowy programu (rrrr-mm-dd)	Data zapadalności programu (rrrr-mm-dd)	Maksymalna kwota programu (mln)	Wykorzystanie (mln)	Waluta
PGE GiEK S.A.	ING Bank Śląski S.A.	Obligacje wewnątrzgrupowe	2011-06-20	2025-12-31	11 558	6 620	PLN
PGE GiEK S.A.	ING Bank Śląski S.A.	Obligacje wewnątrzgrupowe	2010-09-13	2025-12-31	4 091	0	PLN
PGE GiEK S.A.	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Obligacje wewnątrzgrupowe	2009-11-30	2025-12-31	3 700	3 310	PLN
PGE EO S.A.	ING Bank Śląski S.A.	Obligacje wewnątrzgrupowe	2013-09-20	2020-12-31	2 000	0	PLN

KREDYTY BANKOWE I POŻYCZKI

Tabela: Informacja o podpisanych w 2020 roku najistotniejszych umowach dotyczących kredytów i pożyczek finansowych zewnętrznych.

Spółka (Pożyczkobiorca)	Strona umowy	Rodzaj finansowania	Data zawarcia (rrrr-mm-dd)	Data zapadalności (rrrr-mm-dd)	Limit zobowiązania (mln)*	Waluta	Stopa stała/zmienna
PGE GiEK S.A.	NFOŚiGW	Pożyczka	2020-08-12	2035-06-30	216,1	PLN	Zmienna
PGE GiEK S.A.	NFOŚiGW	Pożyczka	2020-08-12	2034-09-30	208,9	PLN	Zmienna

* Wartości powyżej 100 mln PLN.

POŻYCZKI WEWNĄTRZGRUPOWE

Spółka (Pożyczkobiorca)	Strona umowy	Rodzaj finansowania	Data zawarcia (rrrr-mm-dd)	Data zapadalności (rrrr-mm-dd)	Limit zobowiązania (mln)*	Waluta	Stopa stała/zmienna
PGE GiEK S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-11-25	2020-11-24	4 309,7	PLN	Stała
PGE Energia Ciepła S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-11-06	2023-11-06	3 500,0	PLN	Stała
PGE Energia Odnawialna S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-12-04	2023-12-04	885,0	PLN	Stała
PGE Dystrybucja S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-11-05	2021-11-05	700,0	PLN	Zmienna
PGE Energia Odnawialna S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-12-28	2023-12-28	650,0	PLN	Stała
PGE Obrót S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-03-20	2021-03-19	350,0	PLN	Zmienna
PGE Obrót S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-06-17	2021-06-17	250,0	PLN	Zmienna
PGE Energia Odnawialna S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-11-20	2021-11-19	230,0	PLN	Zmienna
PGE Energia Odnawialna S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-12-18	2023-12-18	200,0	PLN	Stała
PGE Systemy S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-10-30	2021-10-29	115,0	PLN	Zmienna
PGE Systemy S.A.	PGE S.A.	Pożyczka	2020-04-29	2023-04-28	110,0	PLN	Zmienna

*Wartości powyżej 100 mln PLN.

Pożyczki udzielone

Udzielone pożyczki w 2020 roku przez PGE S.A. i spółki z Grupy Kapitałowej PGE zostały przedstawione w tabeli powyżej.

Poreczenia i gwarancje

W związku z ustanowieniem Programu Emisji Euroobligacji Średnioterminowych, 22 maja 2014 roku została zawarta umowa „Deed of Guarantee” na udzielenie gwarancji przez PGE S.A. za zobowiązania PGE Sweden AB (publ). Gwarancja została udzielona do kwoty 2 500 mln EUR i dotyczy zobowiązań PGE Sweden AB (publ) wynikających z emisji euroobligacji w ramach Programu do kwoty 2 000 mln EUR. Gwarancja będzie obowiązywać do 31 grudnia 2041 roku. Warunki finansowe gwarancji uzależnione są od warunków emisji euroobligacji dokonywanych przez PGE Sweden AB (publ), a wynagrodzenie za udzieloną gwarancję jest uwzględnione w wysokości oprocentowania pożyczek udzielanych PGE S.A.

We wrześniu 2017 roku zawarto umowę o ustanowienie linii gwarancyjnej w wysokości 200 mln PLN pomiędzy PGE S.A. i BGK. W ramach Umowy PGE S.A. może zlecać wystawienie gwarancji bankowych za zobowiązania PGE S.A. i wybranych spółek GK PGE, przez okres 36 miesięcy począwszy od 2018 roku z okresem ważności gwarancji maksymalnie do 5 lat.

W grudniu 2020 roku zawarto umowę o ustanowienie linii gwarancyjnej w wysokości 250 mln PLN pomiędzy PGE S.A. i BGK. W ramach Umowy PGE S.A. może zlecać wystawienie gwarancji bankowych za zobowiązania PGE S.A. i wybranych spółek GK PGE, przez okres 36 miesięcy począwszy od stycznia 2021 roku z okresem ważności gwarancji maksymalnie do 5 lat.

W 2019 roku PGE S.A. przeprowadziła postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego, którego przedmiotem są linie gwarancyjne, w ramach których zlecane są do banków wnioski o wystawienie (lub aneksowanie) gwarancji w celu zabezpieczenia depozytów transakcyjnych i depozytów zabezpieczających transakcji realizowanych przez PGE Dom Maklerski S.A. na Towarowej Giełdzie Energii S.A. na rachunek klientów tj. PGE S.A. i spółek z Grupy Kapitałowej PGE lub transakcji realizowanych przez PGE S.A. i spółki z Grupy Kapitałowej PGE na Towarowej Giełdzie Energii S.A., której

podmiotem rozliczeniowym jest Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A. („IRGiT”). Dodatkowo, wystawiane gwarancje mogą stanowić zabezpieczenie umów związanych z kompensacją depozytów zabezpieczających w ramach grup energetycznych ustanowionych na rzecz spółek GK PGE lub umów poręczeń z tym związanych, zawartych z IRGiT.

Tabela: Zestawienie głównych pozycji w ramach udzielonych przez spółki GK PGE poręczeń i gwarancji na 31 grudnia 2020 roku.

Spółka	Nazwa podmiotu na rzecz którego udzielono poręczenie lub gwarancję (Beneficjent)	Nazwa podmiotu za zobowiązania którego jest wystawione poręczenie lub gwarancja (Dłużnik)	Typ zabezpieczenia	Okres obowiązywania poręczenia lub gwarancji (rrrr-mm-dd)		Wartość poręczenia (mln)	Waluta
				Początek	Koniec		
PGE S.A.	Obligatariusze	PGE Sweden AB	Poręczenie Instrumentu Finansowego. Poręczenie zostało udzielone za zobowiązania PGE Sweden AB wynikające z emisji euroobligacji w ramach Programu do kwoty 2 000 mln EUR.	2014-05-22	2041-12-31	2 500	EUR
PGE S.A.	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A.	PGE Dom Maklerski S.A.	Poręczenie Korporacyjne	2019-09-30	2023-09-30	1 500	PLN
PGE Energia Ciepła S.A.	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A.	PGE Dom Maklerski S.A.	Poręczenie Korporacyjne	2018-09-14	2020-12-31	500	PLN
PGE GiEK S.A.	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A.	PGE GiEK S.A.	Gwarancja zapłaty	2020-12-23	2021-02-28	300	PLN
PGE S.A.	Nordic Investment Bank	PGE GiEK S.A.	Poręczenie za zobowiązania PGE GiEK S.A. wobec banku NIB w związku z umową kredytową PGE GiEK S.A.	2017-05-24	2024-06-20	57	EUR

Łączna wartość udzielonych przez spółki GK PGE poręczeń i gwarancji obowiązujących na 31 grudnia 2020 roku wyniosła ok. 2 710 mln EUR, ok. 3 783 mln PLN i 68 mln USD.

Tabela: Zestawienie głównych pozycji w ramach otrzymanych przez spółki GK PGE poręczeń i gwarancji na 31 grudnia 2020 roku.

Spółka	Nazwa podmiotu który jest wystawcą poręczenia lub gwarancji (Wystawca)	Nazwa podmiotu za zobowiązania którego jest otrzymane poręczenie lub gwarancja (Dłużnik)	Typ zabezpieczenia	Okres obowiązywania poręczenia lub gwarancji (rrrr-mm-dd)		Wartość poręczenia lub gwarancji (mln)*	Waluta
				Początek	Koniec		
PGE GiEK Centrala	Intesa Sanpaolo S.p.A.	General Electric Global Services GmbH General Electric International Inc.	Gwarancja Zwrotu Nierozliczonej Zaliczki	2020-03-02	2023-02-15	402	PLN
PGE GiEK El. Turów	Mizuho Bank Ltd Oddział w Dusseldorfie	Mitsubishi Hitachi Power Systems Europe GmbH	Gwarancja Należytego Wykonania Umowy	2014-07-10	2021-06-30	242	PLN
PGE GiEK EC. Szczecin	Societe Generale S.A.	POLIMEX MOSTOSTAL SA, GENERAL ELECTRIC GLOBAL GMBH, GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL INC	Gwarancja Należytego Wykonania Umowy	2020-01-30	2024-01-11	135	PLN
PGE GiEK El. Turów	Bank Handlowy w Warszawie S.A., BNP Paribas Bank Polska S.A.	Budimex S.A.	Gwarancja Należytego Wykonania Umowy	2014-07-09	2021-06-30	103	PLN

*Wartości powyżej 100 mln PLN.

Łączna wartość otrzymanych przez spółki GK PGE gwarancji i poręczeń obowiązujących na 31 grudnia 2020 roku wyniosła ponad 2 049 mln PLN, 8,8 mln EUR oraz 70 mln USD. Otrzymane poręczenia i gwarancje dotyczą realizowanych inwestycji oraz bieżącej działalności i obejmują głównie gwarancje zwrotu nierozliczonej zaliczki oraz gwarancje należytego wykonania umowy.

Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej Emitenta w danym roku obrotowym

Informacje dotyczące struktury Grupy PGE zostały umieszczone w nocie 1.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych wycenianych metodą praw własności przedstawione są w nocie 13 skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej, które miały miejsce w 2020 roku oraz dokonane w tym zakresie inwestycje kapitałowe zostały opisane w pkt. 7.1 niniejszego sprawozdania.

6. Jednostka dominująca Grupy PGE – PGE S.A.

Na podstawie art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości oraz § 71 ust. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych, Spółka przygotowała sprawozdanie Zarządu z działalności PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej w formie jednego dokumentu. Pozostałe wymagane elementy sprawozdania na temat działalności Spółki nieuwzględnione w rozdziale 6 są tożsame ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PGE.

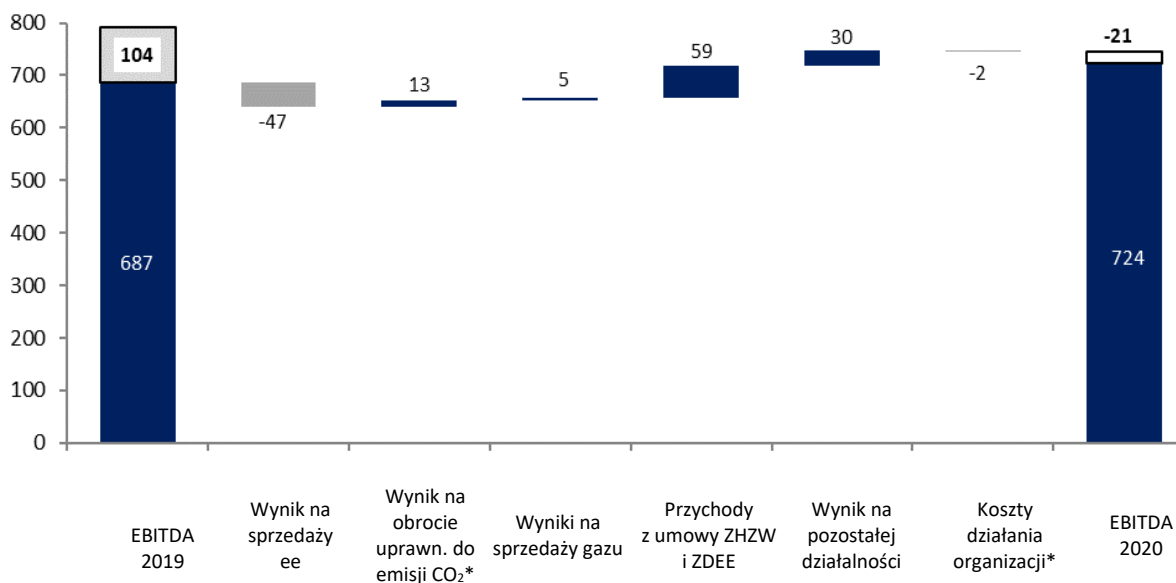
6.1. Kluczowe wyniki finansowe PGE S.A.

Kluczowe dane finansowe	Jedn.	Rok zakończony 31 grudnia 2020	Rok zakończony 31 grudnia 2019	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	mln PLN	27 541	15 146	82%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	mln PLN	712	779	-9%
Zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację (EBITDA)	mln PLN	724	791	-8%
Marża EBITDA	%	3%	5%	
Zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację skorygowany o zdarzenia jednorazowe (EBITDA powtarzalna)	mln PLN	745	687	8%
Marża EBITDA powtarzalna	%	3%	5%	-
Zysk/Strata netto	mln PLN	1 744	-1 259	-
Zysk/Strata netto na akcję	PLN	0,93	-0,67	-
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	mln PLN	2 035	-331	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	mln PLN	2 642	-297	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	mln PLN	-1 403	614	-
Kapitał obrotowy	mln PLN	8 985	5 814	55%
Udziały i akcje w jednostkach zależnych	mln PLN	29 770	29 995	-1%
Zadłużenie netto/EBITDA	x	-0,55	6,03	-
Zdarzenia jednorazowe mające wpływ na EBITDA				
Wycena kontraktów terminowych darmowych uprawnień do emisji CO ₂ przyznanych jednostkom wytwarzającym GK PGE	mln PLN	0	104	-
Program Dobrowolnych Odejść	mln PLN	-21	0	-
Razem	mln PLN	-21	104	-

PRZYCHODY Z OBSZARÓW GEOGRAFICZNYCH

PGE S.A. osiąga przychody głównie na rynku krajowym (84%).

Rysunek: Kluczowe odchylenia EBITDA w PGE S.A. (mln PLN).



Odchylenie	-47	13	5	59	30	-2	
EBITDA raportowana 2019							791
Zdarzenia jednorazowe 2019							104
EBITDA powtarzalna 2019	14	11	-1	911	41	289	687
EBITDA powtarzalna 2020	-33	24	4	970	71	291	745
Zdarzenia jednorazowe 2020							-21
EBITDA raportowana 2020							724

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych pomniejszającej wynik raportowany.

Odwrócenie wpływu sumy zdarzeń jednorazowych powiększającej wynik raportowany.

*Pozycje skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych.

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wyniki PGE S.A. r/r były:

- **Niższy wynik na sprzedaży energii elektrycznej** jest głównie efektem niższej marży jednostkowej realizowanej na obrocie energią elektryczną, na skutek mniej korzystnego ukształtowania się cen sprzedaży i zakupu energii elektrycznej na rynku w bieżącym roku w stosunku do roku ubiegłego.
- **Na wyższy wynik na obrocie uprawnieniami do emisji CO₂** największy wpływ ma osiągnięty wyższy wynik na sprzedaży uprawnień do emisji CO₂ związanej z zabezpieczeniem dostaw na potrzeby spółek GK PGE.
- **Wyższy wynik na sprzedaży gazu** jest głównie wynikiem zmiany w 2019 roku zasad wyznaczania ceny sprzedaży w transakcjach z podmiotami z GK PGE. W I kw. 2019 roku bilansowanie transakcji sprzedaży gazu odbywało się poprzez rynek spot, co na skutek niskich cen spowodowało osiągnięcie ujemnej marży w tym okresie.
- **Wzrost przychodów od spółek z GK PGE** z tytułu usług Zarządzania Handlowego Zdolnościami Wytwórczymi („ZHZW”) oraz Zabezpieczenia Dostaw Energii elektrycznej („ZDEE”) wynika z wyższej wartości obrotu energią elektryczną podlegającej zarządzaniu w imieniu spółek GK PGE, co jest spowodowane wyższą ceną energii elektrycznej, przy jednocześnie niższym wolumenie energii elektrycznej zarządzanej w imieniu spółek GK PGE.
- **Wyższy wynik na pozostałej działalności** jest spowodowany głównie wyższymi przychodami z tytułu umów licencyjnych oraz wyższym wynikiem osiągniętym na pozostałej działalności operacyjnej, na skutek niższej kwoty utworzonych odpisów aktualizujących należności handlowe i niższej kwoty przekazanych darowizn.
- **Na wzrost kosztów działania spółki** największy wpływ mają wyższe koszty świadczeń pracowniczych oraz koszty związane z obrotem, które zostały częściowo skompensowane przez niższe koszty działań marketingowych (sponsoring i reklama).

Tabela: Działalność finansowa.

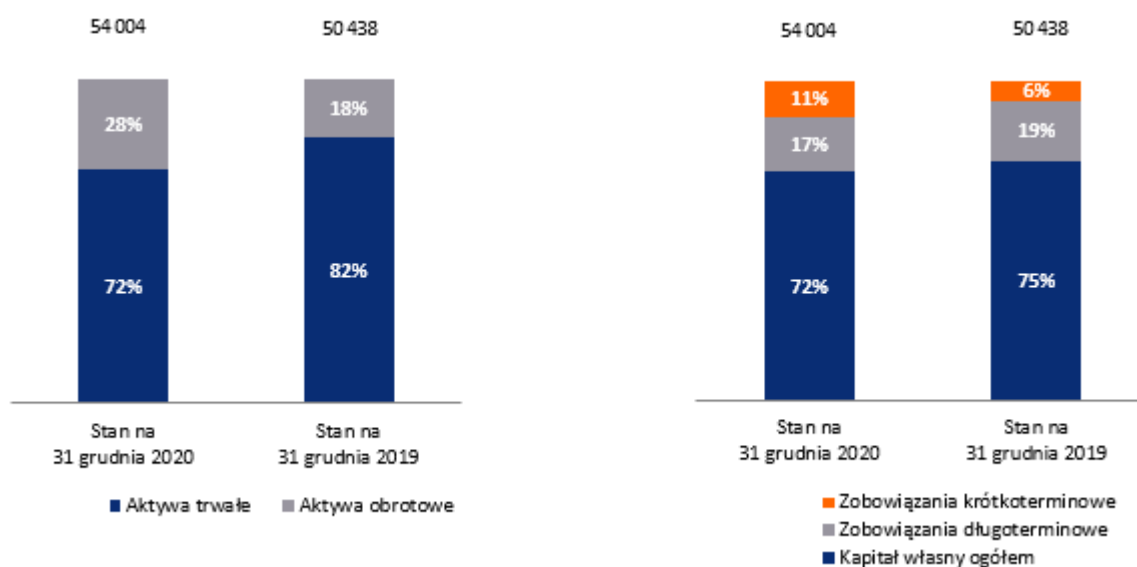
mIn PLN	Rok zakończony 31 grudnia 2020	Rok zakończony 31 grudnia 2019	zmiana %
Przychody/koszty finansowe			
Dywidendy ze spółek z GK PGE	1 464	950	54%
Odsetki	150	180	-17%
Aktualizacja wartości instrumentów finansowych	15	-6	-
Rozwiązanie/utworzenie odpisów aktualizujących	-515	-3 065	-
Różnice kursowe	-4	-25	-
Zysk/(Strata) na zbyciu inwestycji	-11	0	-
Pozostałe	-2	-3	-
Wynik na działalności finansowej	1 097	-1 969	-

Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wyniki finansowe PGE S.A. r/r były:

- **Wzrost przychodów z tytułu dywidend** wynika głównie z dywidendy w 2020 roku od spółek PGE Energia Odnawialna oraz PGE Energia Ciepła łącznie w wysokości 653 mln PLN (wobec braku dywidendy od tych spółek w 2019 roku), przy jednocześnie niższych przychodach z tyt. dywidendy od PGE Dystrybucja S.A. o 143 mln PLN.
- **Zmiana odpisów aktualizujących wartość finansowego majątku trwałego:** w 2020 roku zostały dokonane odpisy na utratę wartości akcji PGE Obrót S.A., PGE Systemy S.A., TFI Energia S.A. oraz udziałów w spółkach PGE EJ1 sp. z o.o., Elbest sp. z o.o., PGE Nowa Energia sp. z o.o., PGE Ventures sp. z o.o. oraz PGE Trading GmbH, natomiast w 2019 roku zostały dokonane odpisy na utratę wartości akcji PGE GiEK S.A., PGE Obrót S.A., PGE Sweden AB oraz udziałów w spółce PGE EJ1 sp. z o.o.

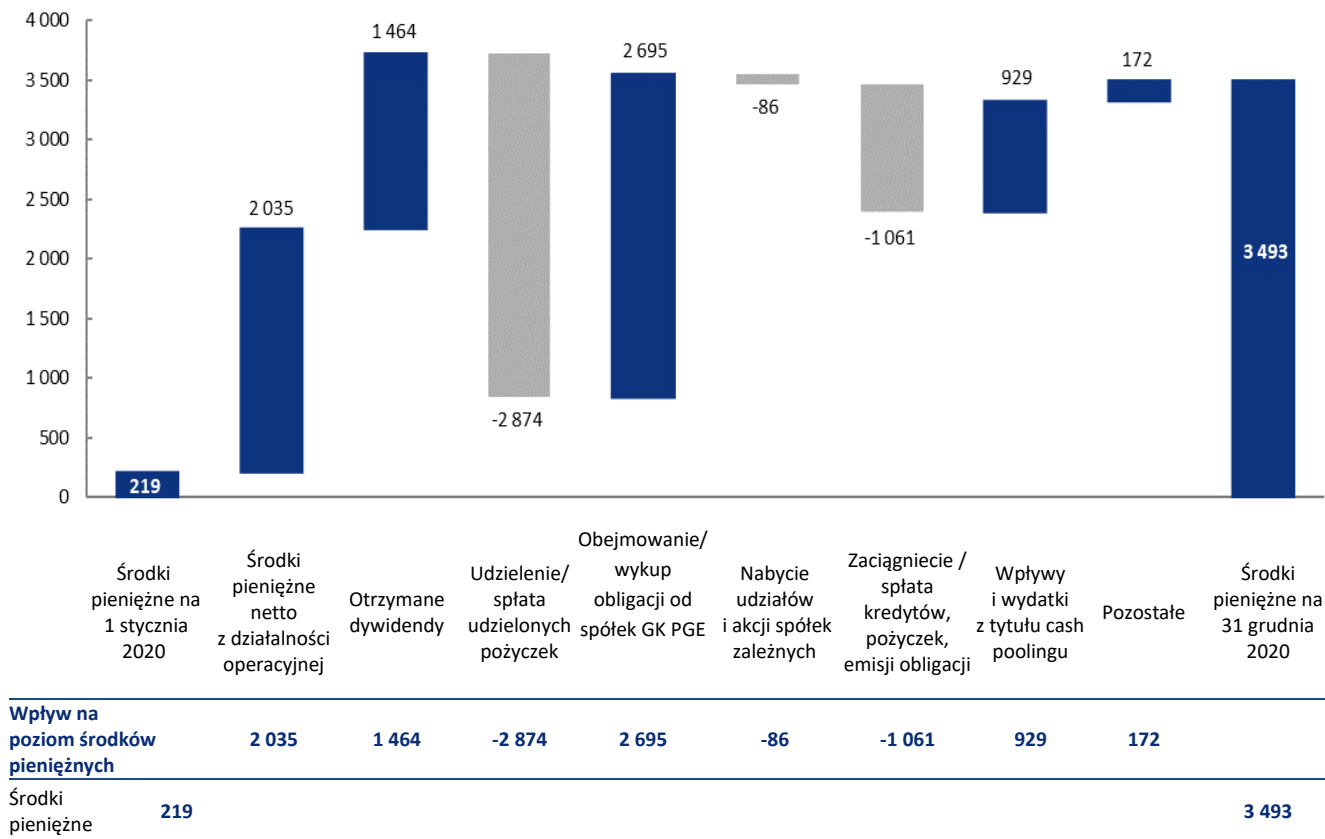
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Rysunek: Struktura aktywów i pasywów (mln PLN).



SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rysunek: Zmiana stanu środków pieniężnych (mln PLN).

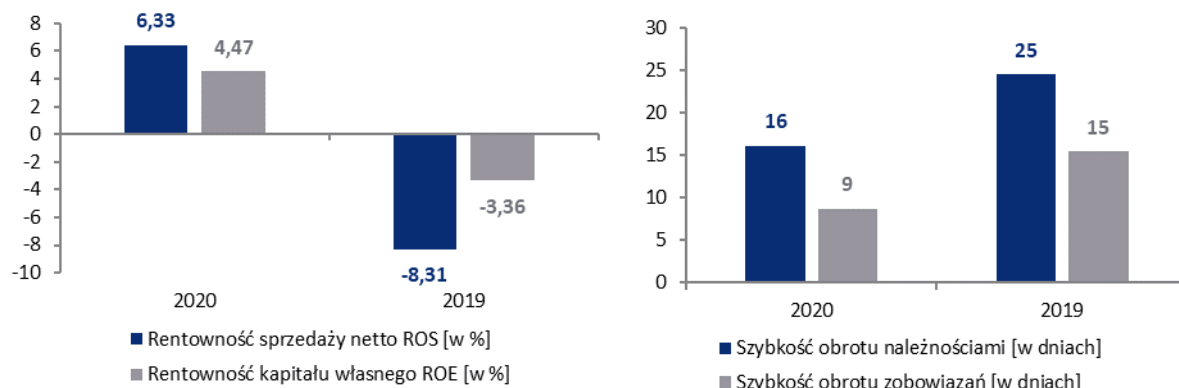


ZADŁUŻENIE NETTO PGE S.A. I PODSTAWOWE WSKAŹNIKI FINANSOWE

Tabela: Zadłużenie netto Spółki wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 i 2019 roku.

mln PLN	Stan na dzień 31 grudnia 2020	Stan na dzień 31 grudnia 2019
Środki pieniężne w banku i kasie	849	182
Lokaty typu overnight	300	0
Lokaty krótkoterminowe	1 399	0
Środki na rachunkach VAT	959	39
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3 507	221
Krótkoterminowe pożyczki i papiery dłużne (GK PGE)	7 312	5 530
Pożyczki i należności – cash pooling	330	1 016
Środki pieniężne w dyspozycji Spółki	11 149	6 767
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	998	1 102
Obligacje krótkoterminowe (odsetki)	2	5
Zobowiązania krótkoterminowe – cash pooling	1 149	907
Zobowiązania z tytułu leasingu (długoterminowe i krótkoterminowe)	20	21
Kredyty i pożyczki długoterminowe	7 184	8 103
Wyemitowane obligacje długoterminowe	1 399	1 398
Zadłużenie finansowe brutto (krótko- i długoterminowe)	10 752	11 536
Zadłużenie finansowe netto	-397	4 769

Rysunki: Podstawowe wskaźniki finansowe.



6.2. Kluczowe wyniki operacyjne PGE S.A.

Tabela: Zestawienie sprzedaży energii elektrycznej (TWh).

Wolumen sprzedaży	2020	2019	zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej do GK PGE	51,75	46,24	12%
Sprzedaż energii elektrycznej na rynku giełdowym i w transakcjach bilateralnych poza GK PGE	4,07	2,60	57%
Sprzedaż w ramach GB i RB	1,26	1,42	-11%
Ogółem sprzedaż energii elektrycznej	57,08	50,26	14%

PGE S.A. pełni funkcję centrum kompetencyjnego handlu hurtowego dla GK PGE. Wzrost wolumenu sprzedanej energii elektrycznej w 2020 roku r/r jest głównie efektem zwiększenia wolumenu obrotu w transakcjach z PGE GiEK S.A. oraz na giełdzie. Wzrost wolumenu obrotu z PGE GiEK S.A. jest związany ze zmianą sposobu realizacji sprzedaży energii elektrycznej do PGE Obrót S.A., w celu zabezpieczenia zapotrzebowania klientów detalicznych na dostawy energii elektrycznej. W 2020 roku niesprzedane nadwyżki energii elektrycznej przez PGE S.A. do PGE Obrót są ponownie odsprzedawane do wytwórców.

Tabela: Wolumen sprzedaży gazu ziemnego [TWh].

Wolumen sprzedaży	2020	2019	zmiana %
Sprzedaż gazu do GK PGE	3,21	2,31	39%
Sprzedaż gazu poza GK PGE	0,60	2,58	-77%
Ogółem sprzedaż gazu	3,81	4,89	-22%

Niższy wolumen sprzedaży gazu ziemnego r/r jest efektem głównie niższej sprzedaży gazu na giełdzie oraz do spółki PGE Obrót S.A. Niższy wolumen sprzedaży gazu przez PGE Obrót S.A., wynika ze spadku sprzedaży do dużych klientów z segmentu profesjonalnego.

6.3. Struktura właścicielska

Głównym akcjonariuszem PGE S.A. jest Skarb Państwa, który posiada 1 072 984 098 akcji zwykłych Spółki o wartości nominalnej 10,25 PLN każda, reprezentujących 57,39% kapitału zakładowego Spółki oraz uprawniających do wykonywania 1 072 984 098 głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, stanowiących 57,39% ogólnej liczby głosów.

Skarb Państwa jest jedynym akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% akcji Spółki (więcej informacji nt. struktury właścicielskiej w pkt. 8.4 niniejszego sprawozdania).

6.4. Polityka dywidendy

W maju 2017 roku Zarząd Spółki zarekomendował zawieszenie wypłaty dywidendy z zysków za lata 2016, 2017 i 2018 w związku z koniecznością finansowania ambitnego programu rozwojowego oraz ograniczeniem wzrostu poziomu zadłużenia.

Po tym okresie Zarząd zamierza rekomendować wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy na poziomie 40-50% skonsolidowanego zysku netto przypadającego dla akcjonariuszy jednostki dominującej, korygowanego o wielkość odpisów aktualizujących wartość rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych. Polityka dywidendowa posiada zastrzeżenie, iż wypłata każdej

dywidendy będzie uzależniona w szczególności od ogólnej wysokości zadłużenia Spółki, spodziewanych nakładów kapitałowych i potencjalnych akwizycji.

Polityka dywidendy podlega okresowej weryfikacji przez Zarząd Spółki.

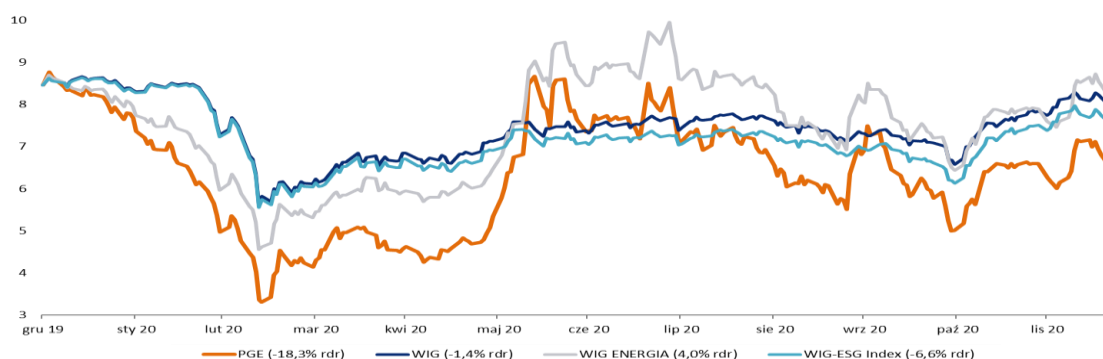
28 maja 2020 roku Zarząd Spółki podjął decyzję o rekomendacji niewypłacania dywidendy za rok 2019 dla akcjonariuszy PGE. Decyzja, zgodnie z polityką dywidendy, została podjęta w wyniku analizy ogólnej wysokości zadłużenia Spółki, spodziewanych nakładów kapitałowych i potencjalnych akwizycji oraz z uwzględnieniem niepewności rynkowej w wyniku recesji spowodowanej epidemią COVID-19.

6.5. Notowania akcji PGE S.A.

Akcje PGE S.A. są notowane na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ("GPW"), w systemie notowań ciągłych. PGE S.A. ma największą rynkową kapitalizację wśród polskich spółek energetycznych na warszawskim parkiecie. Akcje PGE S.A. wchodzą w skład najważniejszych indeksów warszawskiej giełdy: WIG20 – skupiającego akcje największych i najbardziej płynnych spółek, WIG – skupiającego wszystkie spółki z Rynku Głównego GPW oraz WIG-Energia skupiającego spółki z sektora energetycznego. 3 września 2019 roku GPW rozpoczęła publikację indeksu WIG-ESG (Environment, Social, Governance), w skład którego wchodzi spółki z indeksów WIG20 i mWIG40.

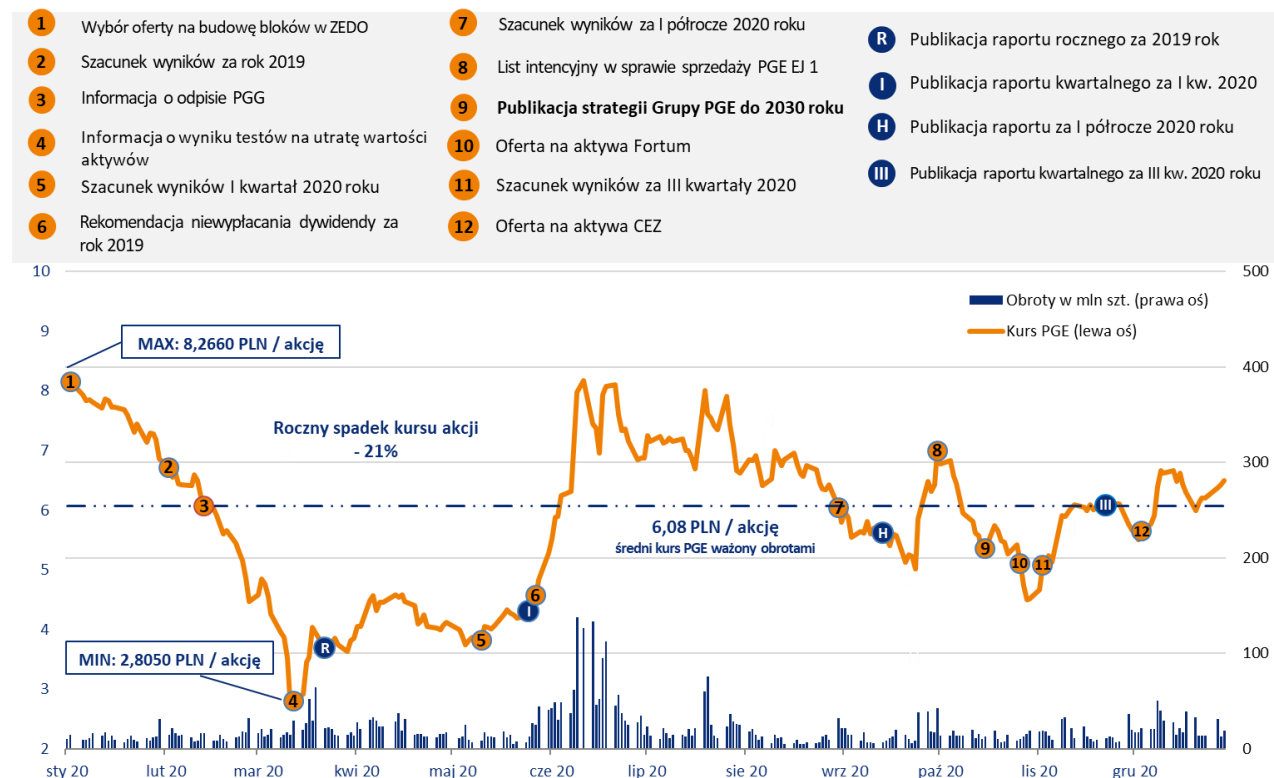
W 2020 roku kurs zamknięcia akcji PGE S.A. zawierał się w przedziale 2,8050-8,2660 PLN. Średnia kapitalizacja giełdowa (wartość wszystkich akcji Spółki) w 2020 roku wyniosła 11,6 mld PLN. Średni wolumen w trakcie sesji ukształtował się na poziomie 3,7 mln sztuk, a średnie obroty sesyjne na poziomie ok. 21 mln PLN.

Rysunek: Kurs akcji PGE względem indeksu WIG, WIG-ENERGIA i WIG-ESG (PLN).



Źródło: Bloomberg.

Rysunek: Najważniejsze wydarzenia na tle notowań akcji PGE w 2020 roku (PLN).



Źródło: Bloomberg, dane Spółki.

Tabela: Kluczowe dane dotyczące akcji PGE S.A.

Wyszczególnienie	2020	2019
Wartość obrotów (PLN)	5 327 887 309	4 506 880 646
Średni wolumen obrotów (szt.)	3 669 253	1 915 115
Kurs maksymalny w roku (PLN)*	8,27	12,47
Kurs minimalny w roku (PLN) ¹	2,80	7,32

*Ceny akcji dotyczą kursów zamknięcia.

Źródło: Bloomberg.

Wszystkie akcje PGE S.A. są akcjami na okaziciela. Akcje nie są uprzywilejowane, jednak Statut Spółki przewiduje szczególne uprawnienia dla Skarbu Państwa, m.in. w zakresie szczególnych uprawnień dotyczących wpływu na wybór członków Rady Nadzorczej (więcej informacji nt. szczególnych uprawnień dla Skarbu Państwa w pkt. 8.4 niniejszego sprawozdania).

6.6. Rating

PGE S.A. posiada ratingi nadane przez dwie agencje ratingowe Fitch Ratings Ltd. („Fitch”) oraz Moody’s Investors Service Limited („Moody’s”).

Wyszczególnienie	Moody’s	Fitch Ratings
Rating długoterminowy PGE	Baa1	BBB+
Perspektywa ratingu	stabilna	stabilna
Data nadania ratingu	2 września 2009 roku	2 września 2009 roku
Data ostatniego potwierdzenia ratingu	26 stycznia 2021 roku	7 lipca 2020 roku
Rating długoterminowy Polski	A2	A-
Perspektywa ratingu	stabilna	stabilna

W 2020 i na początku 2021 roku agencje ratingowe Moody's i Fitch utrzymały długoterminowy rating PGE S.A. na poziomie inwestycyjnym. Oceny wyniosły odpowiednio Baa1 i BBB+, z perspektywą stabilną. Obie agencje podkreślają, że utrzymanie tych ocen wynika z silnej pozycji PGE S.A. w polskim sektorze energetycznym. Fitch w swoim ostatnim komunikacie z lipca 2020 roku wskazuje, że ocena jest wyrazem silnej pozycji biznesowej PGE, która jest największą grupą energetyczną w Polsce i jednym z największych wytwórców energii w Europie Środkowej. Pozycję finansową PGE wspierać ma najniższy poziom zadłużenia spośród polskich grup energetycznych, który powinien w kolejnych latach wzrastać ze względu na zwiększone nakłady inwestycyjne w okresie transformacji źródeł wytwórczych oraz niższe marże w segmencie Energetyki Konwencjonalnej. Fitch zwraca uwagę, że PGE znajduje się obecnie w punkcie zwrotnym zmiany paliwowej struktury źródeł wytwórczych. Zdaniem agencji ratingowej głównym zagrożeniem dla PGE jest wysoki ślad węglowy związany z wytwarzaniem energii z węgla brunatnego i kamiennego oraz spadająca rentowność tego segmentu. Profil emisyjności będzie musiał zostać zmniejszony, ze względu na politykę dekarbonizacyjną Unii Europejskiej, mniejsze wsparcie z rynku mocy od 2026 roku oraz rosnący udział źródeł odnawialnych w polskiej energetyce. Dalszy rozwój źródeł wiatrowych i fotowoltaicznych w kolejnych latach będzie zmniejszał marże elektrowni węglowych i przyczyni się do spadku zysku EBITDA Grupy PGE. Zdaniem Fitch by utrzymać silną pozycję kredytową w przyszłości PGE będzie musiała koncentrować się na wytwarzaniu energii w źródłach niskoemisyjnych i odnawialnych.

W swoim ostatnim komunikacie ze stycznia 2021 roku analitycy Moody's pozytywnie ocenili nową Strategię Grupy PGE, która zakłada rozwój źródeł odnawialnych i niskoemisyjnych oraz osiągnięcie celu neutralności klimatycznej do 2050 roku. Zdolność kredytową Grupy PGE wzmacnia jej dominująca rola na polskim rynku energetycznym oraz pozycja lidera w segmentach wytwarzania energii, ciepła sieciowego oraz sprzedaży energii. Istotna jest także przewidywalność zysków, ze względu na fakt, że około 50% zysku EBITDA pochodzi z segmentów regulowanych - Dystrybucji i Ciepłownictwa. Atutem PGE jest niski poziom dźwigni finansowej. Według Moody's znaczącym wyzwaniem dla Grupy PGE będzie zarządzanie złożonym procesem zmiany Strategii Grupy, kwestia wydzielenia aktywów węglowych oraz realizacja dużych inwestycji w farmy wiatrowe na morzu. Jednak stabilna perspektywa ratingu odzwierciedla założenie, że PGE utrzyma wskaźniki zadłużenia na właściwym poziomie.

Ratingi przyznane przez obie agencje potwierdzają długoterminową wiarygodność PGE S.A. na rynku kapitałowym i kredytowym.

7. Pozostałe elementy Sprawozdania

7.1. Istotne zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej

W okresie od 1 stycznia 2020 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania w organizacji Grupy Kapitałowej PGE nastąpiły zmiany wymienione w nocie 1.3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz opisane poniżej.

NABYCIE, OBJĘCIE LUB ZBYCIE AKCJI/UDZIAŁÓW PRZEZ SPÓŁKI

Segment działalności	Akcje/udziały Podmiotu	Data transakcji/ rejestracji w KRS	Komentarz
Pozostała działalność	PIMERGE S.A. z siedzibą we Wrocławiu („PIMERGE”) - objęcie przez PGE Ventures akcji w podwyższonym kapitale zakładowym PIMERGE	11 marca 2020 roku 1 lipca 2020 roku podwyższenie kapitału zakładowego zostało zarejestrowane w KRS	14 października 2019 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników PIMERGE podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z kwoty 298 424 PLN do kwoty 1 698 424 PLN, tj. o kwotę 1 400 000 PLN, w trybie subskrypcji prywatnej w drodze emisji 1 400 000 nowych akcji uprzywilejowanych imiennych spółki o wartości nominalnej 1 PLN każda akcja. Podwyższenie kapitału zakładowego spółki zostało objęte w całości przez spółkę PGE Ventures w wyniku zawartej 11 marca 2020 roku przez PIMERGE i PGE Ventures umowy objęcia akcji PIMERGE. Zgodnie z postanowieniami powyższej umowy objęcia akcji, pokrycie objętych przez PGE Ventures akcji PIMERGE nastąpiło w wyniku umownego potrącenia wzajemnych wierzytelności PIMERGE i PGE Ventures, dokonanego w wyniku zawartej 12 marca 2020 roku pomiędzy tymi spółkami umowy potrącenia wierzytelności, tj. wierzytelności PGE Ventures z tytułu pożyczki pieniężnej w kwocie 1 400 000 PLN udzielonej PIMERGE i wierzytelności PIMERGE z tytułu zobowiązania PGE Ventures do zapłaty wkładu pieniężnego w związku z objęciem nowych akcji spółki. W wyniku podwyższenia kapitału zakładowego i objęcia nowych akcji spółki udział PGE Ventures w kapitale zakładowym spółki PIMERGE zwiększył się z 42,4% do 89,9%, co spowodowało, że spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej PGE.
Pozostała działalność	EPORE sp. z o.o. (obecnie EPORE S.A.) z siedzibą w Bogatyni („EPORE”) – nabycie przez PGE GiEK S.A. udziałów EPORE (umowa sprzedaży udziałów)	18 czerwca 2020 roku	29 maja 2020 roku pomiędzy PGE GiEK S.A. jako kupującym oraz spółką J.H. Duda Baustoffe Entsorgung Logistik GmbH z siedzibą w Bad Honnef (Niemcy) zawarta została umowa sprzedaży wszystkich posiadanych przez J.H. Duda Baustoffe Entsorgung Logistik GmbH udziałów w spółce EPORE, tj. łącznie 9 350 udziałów tej spółki o łącznej wartości nominalnej 4 675 000 PLN, stanowiących 14,6% udziału w kapitale zakładowym. Przeniesienie prawa własności udziałów na rzecz PGE GiEK S.A. nastąpiło 18 czerwca 2020 roku. W wyniku powyższej transakcji PGE GiEK S.A. stała się jedynym wspólnikiem spółki, posiadającym 100% udziału w kapitale zakładowym spółki.
Energetyka Odnawialna	ECO-POWER sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („ECO-POWER”) – nabycie przez PGE Energia Odnawialna S.A. udziałów ECO-POWER (umowa sprzedaży udziałów)	31 lipca 2020 roku	30 lipca 2020 roku pomiędzy PGE Energia Odnawialna S.A. jako kupującym oraz FEN Wind Farm B.V. z siedzibą w Amsterdamie (Holandia) jako sprzedawcą zawarta została umowa sprzedaży wszystkich posiadanych przez FEN Wind Farm B.V. udziałów w spółce ECO-POWER, tj. 1 150 udziałów tej spółki, o łącznej wartości nominalnej 345 000 PLN, stanowiących 100% udziału w kapitale zakładowym. Przeniesienie prawa własności udziałów na rzecz PGE Energia Odnawialna S.A. nastąpiło 31 lipca 2020 roku. W wyniku powyższej transakcji ECO-POWER weszła w skład Grupy Kapitałowej PGE.
Energetyka Konwencjonalna	Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zgierzu („PEC Zgierz”) – nabycie przez PGE Energia Ciepła S.A. udziałów PEC Zgierz (umowa sprzedaży udziałów)	18 grudnia 2020 roku	18 grudnia 2020 roku pomiędzy spółką PGE Energia Ciepła S.A. („PGE EC”) jako kupującym oraz Gminą Miasto Zgierz jako sprzedawcą zawarta została umowa sprzedaży na rzecz PGE EC 7 338 udziałów w spółce PEC Zgierz o łącznej wartości nominalnej 7 338 000 PLN, stanowiących 49,02% udziału w kapitale zakładowym PEC Zgierz. Przeniesienie prawa własności udziałów na rzecz PGE EC nastąpiło 18 grudnia 2020 roku. PGE EC posiadała dotychczas 50,98% udziału w kapitale zakładowym PEC Zgierz. W wyniku zawartej umowy sprzedaży, PGE EC stała się jedynym wspólnikiem tej spółki, posiadającym 100% udziału w jej kapitale zakładowym.

PODWYŻSZENIE KAPITAŁÓW ZAKŁADOWYCH SPÓŁEK ZALEŻNYCH

Segment działalności	Podmiot	Data rejestracji w KRS	Komentarz
Obrót	PGE Centrum sp. z o.o.	26 lutego 2020 roku	9 stycznia 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 39 120 000 PLN do kwoty 47 920 000 PLN, tj. o kwotę 8 800 000 PLN. Podwyższenie kapitału zostało objęte i opłacone przez PGE S.A. wkładem pieniężnym. PGE S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym.
Pozostała działalność	PGE Ventures sp. z o.o.	27 lutego 2020 roku	22 stycznia 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 67 900 000 PLN do kwoty 77 000 000 PLN, tj. o kwotę 9 100 000 PLN. Podwyższenie kapitału zostało objęte i opłacone przez PGE S.A. wkładem pieniężnym. PGE S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym.
Energetyka Odnawialna	PGE Inwest 16 sp. z o.o. (obecna nazwa: PGE Baltica 5 sp. z o.o.)	25 listopada 2020 roku	28 października 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwały w sprawie zmiany Aktu Założycielskiego, w tym firmy na: PGE Baltica 5 sp. z o.o. oraz podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 1 100 000 PLN do kwoty 2 778 000 PLN, tj. o kwotę 1 678 000 PLN. Podwyższenie kapitału zakładowego spółki zostało objęte przez jednego wspólnika spółki, tj. PGE S.A., w zamian za wkład niepieniężny w postaci 167 800 udziałów o łącznej wartości nominalnej 83 900 000 PLN w spółce Elektrownia Wiatrowa Baltica-3 sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Udziały”). W dniu 29 października 2020 roku, w celu wniesienia powyższego wkładu niepieniężnego, pomiędzy PGE S.A. i spółką zawarta została umowa aportowa, w wyniku której doszło do przeniesienia udziałów na rzecz spółki w zamian za objęte przez PGE S.A. udziały w podwyższonym kapitale zakładowym spółki. W wyniku zawartej umowy aportowej spółka stała się jedynym wspólnikiem spółki Elektrownia Wiatrowa Baltica-3 sp. z o.o.
Energetyka Odnawialna	PGE Inwest 19 sp. z o.o. (obecna nazwa: PGE Baltica 6 sp. z o.o.)	25 listopada 2020 roku	28 października 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwały w sprawie zmiany Aktu Założycielskiego, w tym firmy na: PGE Baltica 6 sp. z o.o. oraz podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 40 000 PLN do kwoty 1 344 000 PLN, tj. o kwotę 1 304 000 PLN. Podwyższenie kapitału zakładowego spółki zostało objęte przez jednego wspólnika spółki, tj. PGE S.A., w zamian za wkład niepieniężny w postaci 130 400 udziałów o łącznej wartości nominalnej 65 200 000 PLN w spółce Elektrownia Wiatrowa Baltica-2 sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Udziały”). W dniu 29 października 2020 roku, w celu wniesienia powyższego wkładu niepieniężnego, pomiędzy PGE S.A. i spółką zawarta została umowa aportowa, w wyniku której doszło do przeniesienia udziałów na rzecz spółki w zamian za objęte przez PGE S.A. udziały w podwyższonym kapitale zakładowym spółki. W wyniku zawartej umowy aportowej spółka stała się jedynym wspólnikiem spółki Elektrownia Wiatrowa Baltica-2 sp. z o.o.
Pozostała działalność	PGE Inwest 14 sp. z o.o.	16 grudnia 2020 roku	28 października 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 50 000 PLN do kwoty 4 434 000 PLN, tj. o kwotę 4 384 000 PLN. Podwyższenie kapitału zostało objęte i opłacone przez PGE S.A. wkładem pieniężnym. PGE S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym.
Energetyka Odnawialna	Elektrownia Wiatrowa Baltica-1 sp. z o.o.	25 stycznia 2021 roku	28 października 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 20 700 000 PLN do kwoty 22 545 000 PLN, tj. o kwotę 1 845 000 PLN. Podwyższenie kapitału zostało objęte i opłacone przez PGE S.A. wkładem pieniężnym. PGE S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym.
Pozostała działalność	PGE EJ 1 sp. z o.o.	8 grudnia 2020 roku	23 listopada 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 370 858 200 PLN do kwoty 750 857 430 PLN, tj. o kwotę 379 999 230 PLN. Podwyższenie kapitału zakładowego zostało objęte w zamian za wkłady pieniężne przez wszystkich wspólników spółki, tj. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. (70%), KGHM Polska Miedź S.A. (10%), TAURON Polska Energia S.A. (10%) oraz ENEA S.A. (10%) proporcjonalnie do posiadanych udziałów w spółce. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. objęła 1 886 521 udziałów o łącznej wartości nominalnej 265 999 461 PLN.

TWORZENIE SPÓŁEK

Segment działalności	Podmiot	Data rejestracji w KRS	Komentarz
Energetyka Odnawialna	PGE Baltica 1 sp. z o.o.	20 listopada 2020 roku	24 września 2020 roku PGE S.A. zawiązała 4 jednoosobowe spółki kapitałowe z siedzibami w Warszawie w formie spółek z ograniczoną odpowiedzialnością o następujących nazwach: PGE Baltica 1 sp. z o.o., PGE Baltica 2 sp. z o.o., PGE Baltica 3 sp. z o.o. i PGE Baltica 4 sp. z o.o. Kapitał zakładowy każdej ze spółek wynosi 20 000 PLN.
	PGE Baltica 2 sp. z o.o.	18 listopada 2020 roku	
	PGE Baltica 3 sp. z o.o.	16 listopada 2020 roku	
	PGE Baltica 4 sp. z o.o.	19 listopada 2020 roku	
Energetyka Odnawialna	Elektrownia Wiatrowa Baltica 6 sp. z o.o.	25 lutego 2021 roku	17 grudnia 2020 roku PGE S.A. zawiązała jednoosobową spółkę kapitałową z siedzibą w Warszawie w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. Aktualnie firmy tej spółki brzmi: Elektrownia Wiatrowa Baltica-6 sp. z o.o. Kapitał zakładowy spółki wynosi 1 250 000 PLN.

DOPLATY DO UDZIAŁÓW SPÓŁEK

Segment działalności	Spółka	Data transakcji	Komentarz
Energetyka Odnawialna	PGE Soleo 4 sp. z o.o.	6–9 października 2020 roku	6 października 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki podjęło uchwałę w sprawie zobowiązania jednego wspólnika spółki, tj. spółkę PGE Energia Odnawialna S.A., do wniesienia dopłaty do posiadanych udziałów, w rozumieniu art. 177 Kodeksu spółek handlowych, w łącznej wysokości 1 000 000 PLN, tj. w wysokości po 10 000 PLN do każdego posiadanego przez PGE Energia Odnawialna S.A. udziału w spółce w terminie do 9 października 2020 roku. Zgodnie z powyższą uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników, dopłata została wniesiona przez PGE Energia Odnawialna S.A. 9 października 2020 roku.

PODZIAŁ SPÓŁEK

Segment działalności	Spółka dzielona/spółka przejmująca	Data transakcji/ rejestracji w KRS	Komentarz
Ciepłownictwo	PGE Energia Ciepła S.A. - spółka dzielona PGE GiEK S.A. - spółka przejmująca	10 października 2019 roku 2 stycznia 2020 roku podział spółek został zarejestrowany w KRS	10 października 2019 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia PGE GiEK oraz PGE EC S.A. podjęły uchwały w sprawie podziału PGE EC S.A. (spółka dzielona) poprzez wydzielenie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 Kodeksu spółek handlowych w drodze przeniesienia na PGE GiEK (spółka przejmująca) części majątku spółki dzielonej w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej działalność prowadzoną przez PGE EC Oddział w Rybniku („Oddział w Rybniku”) związaną z wytwarzaniem energii elektrycznej i ciepła, jak również dystrybucją energii elektrycznej i ciepła. Przeniesienie Oddziału w Rybniku do spółki przejmującej odbyło się poprzez obniżenie kapitału zapasowego spółki dzielonej oraz podwyższenie kapitału zakładowego spółki przejmującej z kwoty 6 530 018 520 PLN do kwoty 6 583 137 600 PLN, tj. o kwotę 53 119 080 PLN, w wyniku emisji 5 311 908 akcji imiennych spółki przejmującej o wartości nominalnej 10 PLN każda akcja. PGE S.A. jako jedyny akcjonariusz spółki dzielonej objęła wszystkie nowe akcje w podwyższonym kapitale zakładowym spółki przejmującej.

PRZEKSZTAŁCANIE SPÓŁEK

Segment działalności	Spółka przekształcana/Spółka przekształcona	Data transakcji/rejestracji w KRS	Komentarz
Pozostała działalność	PGE Ekoserwis sp. z o.o. <i>po przekształceniu:</i> PGE Ekoserwis S.A.	2 grudnia 2020 roku 5 lutego 2021 roku (wpis do KRS)	2 grudnia 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników PGE Ekoserwis sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie przekształcenia tej spółki w spółkę akcyjną pod firmą: PGE Ekoserwis S.A. Spółka PGE Ekoserwis S.A. powstała 5 lutego 2021 roku w wyniku jej wpisu w tym dniu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. Aktualnie PGE S.A. posiada 222 850 akcji tej spółki, które stanowią łącznie 95,08% udziału w kapitale zakładowym PGE Ekoserwis S.A.
Pozostała działalność	EPORE sp. z o.o. <i>po przekształceniu:</i> EPORE S.A.	21 grudnia 2020 roku 13 stycznia 2021 roku (wpis do KRS)	21 grudnia 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników EPORE sp. z o.o. podjęło uchwałę o przekształceniu tej spółki w spółkę akcyjną pod firmą: EPORE S.A. Spółka EPORE S.A. powstała 13 stycznia 2021 roku w wyniku jej wpisu w tym dniu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. PGE GiEK S.A. jest jedynym akcjonariuszem EPORE S.A., posiadającym 100% udziału w kapitale zakładowym EPORE S.A.

7.2. Istotne pozycje pozabilansowe

Opis istotnych pozycji pozabilansowych został przedstawiony w nocie 29 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

7.3. Publikacja prognoz wyników finansowych

PGE S.A. nie publikowała prognoz wyników finansowych.

7.4. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym do badania jednostkowego sprawozdania finansowego PGE S.A. za 2020 rok oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK PGE za 2020 rok jest spółka Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. na podstawie umowy zawartej 26 kwietnia 2019 roku. Więcej informacji dotyczących współpracy Grupy Kapitałowej PGE z audytorem znajduje się w nocie 32 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

7.5. Informacja w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd PGE S.A. na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej informuje, że podmiot uprawniony do badania jednostkowego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dokonujący badania rocznych sprawozdań finansowych: jednostkowego oraz skonsolidowanego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej:

- firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- PGE S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci, dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

8. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

Niniejsze Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego w PGE w 2020 roku zostało sporządzone na podstawie § 70 ust. 6 pkt 5 Rozporządzenia Ministra Finansów z 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

8.1. Zbiór zasad ładu korporacyjnego, którym podlegała Spółka w 2020 roku

W 2020 roku PGE podlegała zasadom ładu korporacyjnego zawartym w dokumencie „Dobre praktyki spółek notowanych na GPW 2016” („Dobre Praktyki”). Dobre Praktyki zostały przyjęte uchwałą Rady GPW nr 26/1413/2015 z 13 października 2015 roku, weszły w życie 1 stycznia 2016 roku i powinny być stosowane przez PGE od tego dnia. Dobre Praktyki to zbiór zasad ładu korporacyjnego oraz reguł postępowania, mających wpływ na kształtowanie relacji spółek giełdowych z ich otoczeniem rynkowym. Treść dokumentu jest wynikiem pracy ekspertów wchodzących w skład Komitetu Konsultacyjnego GPW ds. Ładu Korporacyjnego, reprezentujących interesy różnych grup uczestników rynku kapitałowego.

Zarząd PGE przyjął Dobre Praktyki do stosowania w Spółce uchwałą nr 19/03/2016 z 19 stycznia 2016 roku. Zarząd Spółki dokłada należytej staranności w celu przestrzegania zasad Dobrych Praktyk.

Tekst Dobrych Praktyk umieszczony jest na oficjalnej stronie internetowej GPW poświęconej tematyce zasad ładu korporacyjnego: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki>

INFORMACJA O ODSTĄPIENIU OD STOSOWANIA POSTANOWIEŃ ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W 2020 roku Spółka stosowała Dobre Praktyki z wyłączeniem 2 rekomendacji: IV.R.

Rekomendacja IV.R.2 zawarta w Rozdziale IV „Walne Zgromadzenie i relacje z akcjonariuszami” dotycząca zapewnienia akcjonariuszom możliwości udziału w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej.

Zarząd PGE dwukrotnie proponował akcjonariuszom wprowadzenie do Statutu i Regulaminu Walnego Zgromadzenia postanowień umożliwiających organizację walnych zgromadzeń w sposób określony w Dobrych Praktykach. Propozycja ta nie uzyskała akceptacji akcjonariuszy podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia 30 maja 2012 roku oraz podczas Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia 27 czerwca 2013 roku. Zarząd PGE nie wyklucza możliwości przyjęcia do stosowania wyżej wymienionej zasady w przyszłości.

W ocenie Zarządu PGE niestosowanie ww. zasady nie wpłynie na rzetelność polityki informacyjnej ani nie rodzi ryzyka ograniczenia czy utrudnienia akcjonariuszom udziału w obradach walnych zgromadzeń. Spółka zapewnia transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

INFORMACJA NA TEMAT POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 26 czerwca 2020 roku podjęło uchwałę nr 24, która uściśliła zasady wyboru osób na stanowiska zarządcze, wprowadzając do Statutu Spółki zapis: „Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa 3 lata. Członek Zarządu powinien spełniać wymogi określone w art. 22 ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym.”

PGE S.A. dotychczas nie opracowała polityki różnorodności w odniesieniu do jej kluczowych menadżerów. Proces wyboru osób na stanowiska menadżerskie uwzględnia takie elementy jak odpowiednie wykształcenie, doświadczenie zawodowe, kwalifikacje i kompetencje kandydatów oraz w żaden sposób nie dyskwalifikuje kandydatów ze względu na wskazane w zasadzie elementy polityki różnorodności.

Elementy polityki różnorodności są opisane w Kodeksie etyki GK PGE („KE”). Każdy pracownik ma obowiązek stosowania zasad wynikających z KE. Zawiera on regulacje dotyczące równego traktowania, wykorzystania potencjału osób bez względu na wiek, płeć, wyznanie, stan cywilny, rodzaj umowy, doświadczenie czy inne czynniki. Przeprowadzane są cykliczne szkolenia dla wszystkich pracowników dot. stosowania zasad wynikających z KE. W GK PGE obowiązuje także Strategia Zarządzania Wiekami GK PGE.

OPIS PODSTAWOWYCH CECH STOSOWANYCH W SPÓŁCE SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych Spółka stosuje następujące mechanizmy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem:

- Zasady nadzoru nad sporządzaniem sprawozdań finansowych.

Aby zapewnić stosowanie jednolitych zasad rachunkowości w Grupie Kapitałowej PGE została opracowana grupowa Polityka rachunkowości Grupy Kapitałowej PGE zgodna z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej ("MSSF") zatwierdzonymi przez UE. Polityka jest obowiązująca dla spółek stosujących MSSF dla sporządzenia swoich statutowych sprawozdań finansowych oraz przy sporządzaniu pakietów sprawozdawczych zgodnych z MSSF dla celów konsolidacji. Polityka rachunkowości jest aktualizowana w przypadku zmian przepisów lub w razie wystąpienia istotnych zdarzeń nie opisanych poprzednio w Polityce. Za opracowanie oraz aktualizację Polityki odpowiada Zarząd jednostki dominującej.

Przed każdym okresem sprawozdawczym spółki podlegające konsolidacji otrzymują szczegółowe wytyczne z PGE S.A. dotyczące sposobu i terminu zamykania ksiąg rachunkowych, sporządzania i przekazywania pakietów sprawozdawczych oraz zaktualizowany na dany okres wzór pakietu.

- Mechanizmy zarządzania systemami informatycznymi służącymi do ewidencji i sprawozdawczości finansowej oraz mechanizmy ich ochrony.

Spółka prowadzi księgi rachunkowe w zintegrowanym systemie informatycznym. System zapewnia podział kompetencji, spójność zapisów operacji w księgach oraz kontrolę pomiędzy księgą główną oraz księgami pomocniczymi. Istnieje możliwość modyfikacji funkcjonalności systemu w celu zapewnienia adekwatności rozwiązań technicznych do zmieniających się zasad rachunkowości i norm prawnych. Przyjęte rozwiązania informatyczne posiadają rozwiązania zapewniające kontrolę dostępu oraz ochronę przed nieuprawnioną ingerencją. Wdrożone są również zasady archiwizacji danych finansowo-księgowych.

Konsolidacja sprawozdań finansowych jest przeprowadzana w dedykowanym programie finansowym. Program zapewnia spójność raportowania na potrzeby konsolidacji dla wszystkich spółek Grupy Kapitałowej, niezależnie od wykorzystywanego systemu księgowego na potrzeby statutowe. Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej wprowadzają dane w takim samym układzie.

Dane do programu konsolidacyjnego w części wprowadzane są automatycznie z systemów księgowych a w pozostałej części uzupełniane ręcznie. Funkcjonalność programu zapewnia weryfikację wewnętrznej spójności danych, uzgodnienie obrotów, rozrachunków i przepływów pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej oraz automatyzację powtarzalnych korekt konsolidacyjnych. Ostatecznie program generuje raporty będące podstawą do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zapewniona jest także kontrola dostępu i uprawnień do edycji oraz zatwierdzania danych finansowych wprowadzanych do programu konsolidacyjnego.

- Zasady weryfikacji i oceny sprawozdań.

Za przygotowanie pakietów sprawozdawczych podlegających konsolidacji odpowiada kierownictwo poszczególnych spółek. Kierownictwo jest odpowiedzialne za przygotowanie i zatwierdzenie danych. Ponadto pakiety sprawozdawcze istotnych spółek zależnych podlegają weryfikacji przez zespół sprawozdawczy w jednostce dominującej oraz przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane sprawozdawcze jednostek zależnych są również analizowane przez jednostkę dominującą pod kątem odchyleń od planów finansowych oraz okresów porównywalnych.

Za przygotowanie jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych odpowiada dyrektor Departamentu Sprawozdawczości i Podatków Spółki. Niezależna ocena rzetelności i prawidłowości sprawozdania finansowego PGE oraz sprawozdań finansowych spółek podlegających konsolidacji dokonywana jest przez biegłych rewidentów.

Procedura wyboru biegłego rewidenta oraz polityka współpracy z biegłym rewidentem zapewniają zachowanie jego niezależności względem Spółki i Grupy Kapitałowej. Zgodnie z polityką przyjętą przez Komitet Audytu, zaktualizowaną w 2020 roku, maksymalny nieprzerwany czas trwania zleceń badań sprawozdań finansowych, przeprowadzanych przez tę samą firmę audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakimkolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należą te firmy audytorskie, nie może przekraczać 10 lat, z zastrzeżeniem, że kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania sprawozdania finansowego przez okres dłuższy niż 5 lat oraz, że kluczowy biegły rewident

może ponownie przeprowadzać badanie sprawozdania finansowego, po upływie co najmniej 3 lat od zakończenia ostatniego badania sprawozdania finansowego.

W Grupie Kapitałowej PGE obowiązuje wieloetapowy proces zatwierdzania sprawozdań finansowych uwzględniający również udział Rad Nadzorczych spółek objętych konsolidacją. Ocena jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego PGE dokonywana jest przez jej Radę Nadzorczą. W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu, do którego zadań należy m.in.: monitorowanie niezależności biegłego rewidenta, monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, przegląd okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki. Sprawozdania jednostkowe spółek, które podlegały konsolidacji, oceniane są przez Rady Nadzorcze tych spółek. Sprawozdania finansowe są zatwierdzane przez Walne Zgromadzenia spółek.

- Audyt wewnętrzny, zarządzanie ryzykiem korporacyjnym i inne elementy kontroli.

W Spółce funkcjonuje audyt wewnętrzny, który obejmuje wszystkie obszary działalności GK PGE z wyłączeniem ochrony informacji niejawnych, których kontrolę reguluje stosowna ustawa. Celem audytu wewnętrznego jest dokonywanie niezależnej i obiektywnej oceny procesów biznesowych realizowanych przez spółki GK PGE pod kątem wdrożenia skutecznych i adekwatnych systemów zarządzania ryzykiem, kontroli i ładu korporacyjnego. Audyt wewnętrzny funkcjonuje w oparciu o Regulamin audytu wewnętrznego opracowany stosownie do Międzynarodowych Standardów Profesjonalnej Praktyki Audytu Wewnętrznego, realizując planowe i doraźne zadania audytowe zarówno w jednostce dominującej, jak i w spółkach Grupy. Audyt wewnętrzny wspiera GK PGE w osiągnięciu jej celów poprzez dostarczanie organom korporacyjnym oraz kadrze kierowniczej PGE i spółek GK PGE informacji o skuteczności procesów zarządzania ryzykiem, kontroli i ładu korporacyjnego oraz poprzez doradztwo w tym zakresie. Wyniki audytów raportowane są także Komitetowi Audytu.

W ramach działalności kontrolingowej okresowa sprawozdawczość zarządcza podlega ocenie pod kątem racjonalności informacji w niej zawartych, w szczególności w kontekście analizy odchyleń od założeń przyjętych w planach finansowych.

AKCJONARIUSZE SPÓŁKI POSIADAJĄCY ZNACZNE PAKIETY AKCJI

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu PGE S.A. zostali przedstawieni w pkt 8.4 niniejszego sprawozdania.

AKCJONARIUSZE SPÓŁKI POSIADAJĄCY SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE

Akcje Spółki są akcjami zwykłymi, na okaziciela notowanymi na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Akcje Spółki nie są uprzywilejowane.

Pomimo, iż akcje Spółki nie są akcjami uprzywilejowanymi Statut Spółki przewiduje szczególne uprawnienia dla Skarbu Państwa dopóki pozostaje akcjonariuszem Spółki. Zgodnie z jego postanowieniami Skarbowi Państwa przysługuje uprawnienie wystąpienia do Zarządu Spółki z pisemnym żądaniem zwołania Walnego Zgromadzenia, żądaniem umieszczenia poszczególnych spraw w porządku obrad, zgłaszania projektów uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mogą zostać wprowadzone do porządku obrad.

Ponadto Skarb Państwa posiada uprawnienie do powoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia. Prawo to Skarb Państwa wykonuje niezależnie od prawa głosu przy wyborze pozostałych członków Rady Nadzorczej.

Na podstawie Statutu Skarb Państwa posiada szczególne uprawnienie w zakresie wpływu na wybór członków Rady Nadzorczej. Mianowicie wybór połowy członków Rady Nadzorczej powoływanych przez Walne Zgromadzenie następuje spośród osób wskazanych przez Skarb Państwa. Przewodniczącego Rady Nadzorczej wybiera Rada Nadzorcza spośród swoich członków, przy czym Przewodniczący Rady Nadzorczej wybierany jest spośród osób wskazanych przez akcjonariusza Skarbu Państwa. Prawo to przysługuje Skarbowi Państwa do czasu, gdy jego udział w kapitale zakładowym spadnie poniżej 20%.

OGRANICZENIA DO WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU Z ISTNIEJĄCYCH AKCJI

Od 29 czerwca 2011 roku Statut Spółki przewiduje ograniczenia do wykonywania prawa głosu z istniejących akcji. Prawo głosowania akcjonariuszy zostało ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu więcej niż 10% ogólnej liczby głosów istniejących w Spółce w dniu odbywania Walnego Zgromadzenia, z zastrzeżeniem, że dla potrzeb ustalania obowiązków nabywców znacznych pakietów akcji przewidzianych w ustawie z 29 lipca 2005 roku o ofercie

publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, takie ograniczenie prawa głosowania uważane będzie za nieistniejące.

Powyższe ograniczenie prawa głosowania, nie dotyczy Skarbu Państwa oraz akcjonariuszy działających z ww. akcjonariuszem na podstawie zawartych porozumień dotyczących wspólnego wykonywania prawa głosu z akcji. Ponadto dla potrzeby ograniczenia prawa do głosowania, głosy należące do akcjonariuszy między którymi istnieje stosunek dominacji lub zależności (Zgrupowanie Akcjonariuszy) kumuluje się. W przypadku, gdy skumulowana liczba głosów przekracza 10% ogółu głosów w Spółce, podlega ona redukcji.

Kumulacja głosów polega na zsumowaniu liczby głosów, którymi dysponują poszczególni akcjonariusze wchodzący w skład Zgrupowania Akcjonariuszy.

Redukcja głosów polega na pomniejszaniu ogólnej liczby głosów w Spółce przysługujących na Walnym Zgromadzeniu akcjonariuszom wchodzącym w skład Zgrupowania Akcjonariuszy do progu 10% ogółu głosów w Spółce.

Zasady kumulacji i redukcji głosów oraz szczegółowy opis akcjonariuszy, między którymi istnieje stosunek dominacji lub zależności określa Statut Spółki.

Ponadto, każdy akcjonariusz, który zamierza wziąć udział w Walnym Zgromadzeniu, bezpośrednio lub przez pełnomocnika, ma obowiązek, bez odrębnego wezwania, zawiadomić Zarząd lub Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia o tym, że dysponuje bezpośrednio lub pośrednio więcej niż 10% ogółu głosów w Spółce. Powyższy obowiązek nie dotyczy Skarbu Państwa. Osoba, która nie wykona lub wykona w sposób nienależyty obowiązek informacyjny do chwili usunięcia uchybienia obowiązkowi informacyjnemu, może wykonywać prawo głosu wyłącznie z jednej akcji. Wykonywanie przez taką osobę prawa głosu z pozostałych akcji jest bezskuteczne.

Niezależnie od powyższego postanowienia, w celu ustalenia podstawy do kumulacji i redukcji głosów, akcjonariusz Spółki, Zarząd, Rada Nadzorcza oraz poszczególni członkowie tych organów mogą żądać, aby akcjonariusz Spółki, udzielił informacji czy jest osobą mającą status podmiotu dominującego lub zależnego wobec innego akcjonariusza. Uprawnienie, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym obejmuje także prawo żądania ujawnienia liczby głosów, którymi akcjonariusz Spółki dysponuje samodzielnie lub łącznie z innymi akcjonariuszami Spółki.

Od momentu, w którym udział Skarbu Państwa w kapitale zakładowym Spółki spadnie poniżej poziomu 5% ww. ograniczenia prawa głosowania akcjonariuszy wygasają.

OGRANICZENIA DOTYCZĄCE PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH SPÓŁKI

Nie istnieją żadne znane Spółce ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki poza ograniczeniami dotyczącymi akcji Spółki, które należą do Skarbu Państwa, wynikającymi z ustawy z 16 grudnia 2016 roku o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Zbycie akcji z naruszeniem tego zakazu jest nieważne.

8.2. Zasady zmiany Statutu Spółki

Zmiany Statutu Spółki wymagają, zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych, podjęcia przez Walne Zgromadzenie Spółki stosownej uchwały oraz wpisu do rejestru przedsiębiorców. Uchwała o zmianie Statutu Spółki zapada większością trzech czwartych głosów. Walne Zgromadzenie Spółki może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu zmienionego Statutu Spółki lub wprowadzenia innych zmian o charakterze redakcyjnym określonych w uchwale Zgromadzenia. Zmiany Statutu Spółki obowiązują z chwilą wpisu do rejestru przedsiębiorców.

SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA SPÓŁKI I JEGO ZASADNICZYCH UPRAWNIENIÓRZ PRAWA AKCJONARIUSZY I SPOSÓB ICH WYKONYWANIA

Zasady działania Walnego Zgromadzenia określone są w przepisach Kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki. Dodatkowe kwestie związane z funkcjonowaniem Walnego Zgromadzenia reguluje przyjęty przez Walne Zgromadzenie 30 marca 2010 roku Regulamin Walnego Zgromadzenia.

Statut Spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia dostępne są na stronie internetowej PGE:

<https://www.gkpgc.pl/Relacje-inwestorskie/Grupa/Lad-korporacyjny/Statut>

<https://www.gkpgc.pl/Relacje-inwestorskie/Grupa/Lad-korporacyjny/Regulaminy>

ZWOŁANIE I ODWOŁANIE WALNEGO ZGROMADZENIA SPÓŁKI.

Walne Zgromadzenie zwoływane jest w sposób i w przypadkach wskazanych w Kodeksie spółek handlowych oraz Statucie Spółki. Szczegółowy sposób zwoływania i odwoływania Walnego Zgromadzenia Spółki określony jest w Regulaminie Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie ze Statutem Spółki, Zarząd zwołuje Walne Zgromadzenie z własnej inicjatywy, na pisemne żądanie Rady Nadzorczej lub na żądanie akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego lub na pisemne żądanie Skarbu Państwa, dopóki pozostaje on akcjonariuszem Spółki.

Zwołanie Walnego Zgromadzenia powinno nastąpić w ciągu dwóch tygodni od daty zgłoszenia żądania przez Radę Nadzorczą, akcjonariusza lub Skarb Państwa. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Walne Zgromadzenie nie zostało zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy występujących z tym żądaniem. Ogłoszenie o zwołaniu Walnego Zgromadzenia Spółki oraz materiały udostępniane akcjonariuszom w związku z Walnym Zgromadzeniem, w tym szczególnie projekty uchwał proponowanych do przyjęcia przez Walne Zgromadzenie oraz inne istotne materiały, Spółka udostępnia co najmniej na 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia Spółki na korporacyjnej stronie internetowej www.gkpge.pl, w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Odwołanie oraz ewentualna zmiana terminu Walnego Zgromadzenia następuje poprzez ogłoszenie zamieszczone na stronie internetowej Spółki. Spółka dokłada starań, aby odwołanie Walnego Zgromadzenia lub zmiana jego terminu miała jak najmniejsze ujemne skutki dla Spółki i akcjonariuszy.

Odwołanie Walnego Zgromadzenia możliwe jest tylko za zgodą wnioskodawców lub jeżeli jego odbycie napotka na nadzwyczajne przeszkody lub jest bezprzedmiotowe.

Odwołanie oraz zmiana terminu Walnego Zgromadzenia powinna nastąpić niezwłocznie po wystąpieniu przesłanki uzasadniającej odwołanie lub zmianę terminu, ale nie później niż na siedem dni przed terminem Walnego Zgromadzenia, chyba że z okoliczności wynika, że jest to niemożliwe lub nadmiernie utrudnione, wówczas zmiana terminu albo odwołanie może nastąpić w każdym czasie przed datą Walnego Zgromadzenia.

KOMPETENCJE WALNEGO ZGROMADZENIA SPÓŁKI.

Zgodnie z postanowieniami Kodeksu spółek handlowych oraz z zapisami Statutu Spółki, do podstawowych kompetencji Walnego Zgromadzenia należy podejmowanie uchwał w następujących sprawach:

- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- udzielenie absolutorium członkom Rady Nadzorczej i Zarządu z wykonania przez nich obowiązków,
- podjęcie decyzji w sprawie podziału zysku oraz pokrycia straty,
- powoływanie, odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej, zbycie lub wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- zawarcie umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem, likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób,
- podwyższenie i obniżenie kapitału zakładowego Spółki,
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa oraz emisja warrantów subskrypcyjnych,
- postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- połączenie, przekształcenie oraz podział Spółki,
- umorzenie akcji,
- zmiana statutu i zmiana przedmiotu działalności Spółki,
- rozwiązanie i likwidacja Spółki,
- rozporządzanie przez PGE S.A. akcjami/udziałami spółki, w stosunku do której dokonano rezerwacji częstotliwości z zakresów 452,5-457,5 MHz oraz 462,5-467,5 MHz zgodnie z decyzją o rezerwacji częstotliwości wydaną, po uzgodnieniu z ministrem właściwym do spraw energii, przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej,

- określenie sposobu głosowania na Walnym Zgromadzeniu/Zgromadzeniu Wspólników Spółki, w stosunku do której dokonano rezerwacji częstotliwości z zakresów 452,5-457,5 MHz oraz 462,5-467,5 MHz zgodnie z decyzją o rezerwacji częstotliwości wydaną, po uzgodnieniu z ministrem właściwym do spraw energii, przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej w sprawach dotyczących zmiany statutu/umowy.

Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie Spółki może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych szczegółowym porządkiem obrad, z zastrzeżeniem art. 404 Kodeksu spółek handlowych.

UCZESTNICTWO W WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI

Prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami na szesnaście dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu, jeżeli są wpisani do księgi akcyjnej w dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Warunkiem dopuszczenia akcjonariusza do udziału w Walnym Zgromadzeniu jest przedstawienie przez akcjonariusza imiennego zaświadczenia o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wystawionego przez podmiot prowadzący rachunek papierów wartościowych.

Akcjonariusz uczestniczy w obradach Walnego Zgromadzenia i wykonuje prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymaga udzielenia zgody na piśmie lub w postaci elektronicznej. Pełnomocnictwo udzielone w postaci elektronicznej powinno zostać przesłane na adres e-mailowy Spółki wskazany w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia. Spółka od dnia zwołania Walnego Zgromadzenia udostępnia na swojej stronie internetowej formularz zawierający wzór pełnomocnictwa w postaci elektronicznej. Pełnomocnik akcjonariusza wykonuje wszystkie uprawnienia akcjonariusza chyba, że z treści pełnomocnictwa wynika inaczej. Jeżeli akcjonariusz posiada akcje zapisane na więcej niż jednym rachunku papierów wartościowych, może on ustanowić pełnomocnika do wykonywania praw z akcji zapisanych na każdym z rachunków.

GŁOSOWANIE NA WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI

Uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki zapadają bezwzględną większością głosów, z zastrzeżeniem odmiennych postanowień Kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki.

Jedna akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Z zastrzeżeniem obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu, głosowanie jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych. Tajne głosowanie należy również zarządzić na żądanie choćby jednego z akcjonariuszy obecnych lub reprezentowanych na Walnym Zgromadzeniu. Walne Zgromadzenie może powziąć uchwałę o uchyleniu tajności głosowania w sprawach dotyczących wyboru komisji powoływanej przez Walne Zgromadzenie.

8.3. Skład osobowy i opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółki oraz jej komitetów

ZARZĄD

Skład osobowy Zarządu

Od dnia 1 stycznia do 19 lutego 2020 roku Zarząd Spółki funkcjonował w następującym składzie:

Imię i nazwisko członka Zarządu	Pełniona funkcja
Henryk Baranowski	Prezes Zarządu
Wojciech Kowalczyk	Wiceprezes Zarządu ds. Inwestycji Kapitałowych
Marek Pastuszko	Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych
Paweł Śliwa	Wiceprezes Zarządu ds. Innowacji
Ryszard Wasilek	Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych
Emil Wojtowicz	Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

W związku z upływem X kadencji Zarządu, 19 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. odwołała wszystkich członków Zarządu Spółki.

W wyniku przeprowadzonego konkursu, 19 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. powołała członków Zarządu Spółki XI kadencji w składzie:

Imię i nazwisko członka Zarządu	Pełniona funkcja	
Wojciech Dąbrowski	Prezes Zarządu	od 20 lutego 2020 roku
Paweł Cioch	Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych	od 24 lutego 2020 roku
Paweł Strączyński	Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych	od 24 lutego 2020 roku
Paweł Śliwa	Wiceprezes Zarządu ds. Innowacji	od 20 lutego 2020 roku
Ryszard Wasilek	Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych	od 20 lutego 2020 roku

W wyniku kolejnego konkursu, 18 sierpnia 2020 roku Rada Nadzorcza PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. powołała z dniem 1 września 2020 roku Panią Wandę Buk na funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Regulacji.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki funkcjonuje w następującym składzie:

Imię i nazwisko członka Zarządu	Pełniona funkcja	
Wojciech Dąbrowski	Prezes Zarządu	od 20 lutego 2020 roku
Wanda Buk	Wiceprezes Zarządu ds. Regulacji	od 01 września 2020 roku
Paweł Cioch	Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych	od 24 lutego 2020 roku
Paweł Strączyński	Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych	od 24 lutego 2020 roku
Paweł Śliwa	Wiceprezes Zarządu ds. Innowacji	od 20 lutego 2020 roku
Ryszard Wasilek	Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych	od 20 lutego 2020 roku

Wojciech Dąbrowski – Prezes Zarządu



Wojciech Dąbrowski został powołany w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 20 lutego 2020 roku. Jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Ukończył również studia podyplomowe na Politechnice Warszawskiej na Wydziale Mechanicznym Energetyki i Lotnictwa w zakresie Eksploatacji Elektrowni i Elektrociepłowni parowych, gazowych i parowo-gazowych oraz w Akademii Leona Koźmińskiego i na Uniwersytecie Warszawskim na Wydziale Zarządzania - Zarządzanie w Administracji Publicznej.

Od 10 lat pełni funkcje menadżerskie w sektorze energetycznym. Od listopada 2017 roku do lutego 2020 roku pełnił funkcję prezesa zarządu PGE Energia Ciepła S.A., gdzie przeprowadził proces integracji polskich aktywów ciepłowniczych zakupionych przez PGE Polską Grupę Energetyczną S.A. od francuskiego EDF. Od stycznia 2016 roku do listopada 2017 roku pełnił funkcję prezesa zarządu PGNiG Termika S.A., gdzie m.in. przeprowadził proces akwizycji PEC Jastrzębie i SEJ Jastrzębie wzmacniając pozycję rynkową PGNiG Termika. W latach 2011 – 2016 pełnił funkcję wiceprezesa zarządu Zakładu Energetyki Ciepłej w Wołominie sp. z o.o.

Wanda Buk – Wiceprezes Zarządu ds. Regulacji



Wanda Buk została powołana w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 1 września 2020 roku. Jest adwokatem, absolwentką Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego oraz Wydziału Francuskiego Prawa Biznesowego w Université de Poitiers we Francji. Jest również absolwentką Międzynarodowych Stosunków Militarnych w Akademii Sztuki Wojennej, Europejskiej Akademii Dyplomacji, studiów podyplomowych w Szkole Głównej Handlowej oraz organizowanych przez Center for Leadership we współpracy z Uniwersyteciem Harvarda.

Od lipca 2018 roku pełniła funkcję podsekretarza stanu w Ministerstwie Cyfryzacji. Sprawowała nadzór nad Departamentami: Telekomunikacji, Prawnym, Polityki Międzynarodowej oraz biurem ministra. Jednocześnie wchodziła w skład Komitetu ds. UE, Stałego Komitetu Rady Ministrów i Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu. Od stycznia 2016 roku była dyrektorem Centrum Projektów Polska Cyfrowa. Zarządzała instytucją odpowiedzialną za wdrażanie funduszy europejskich przeznaczonych na cyfryzację kraju. Odpowiadała za realizację projektów finansowanych przez UE o wartości 10 mld PLN, obejmujących m.in.: budowę infrastruktury IT i telekomunikacyjnej zapewniającej dostęp do szybkiego Internetu, rozwój usług elektronicznych o wysokiej dostępności i jakości, cyfryzację w administracji i kulturze, poprawę kompetencji cyfrowych w skali kraju ze szczególnym naciskiem na kodowanie, a także upowszechnianie podstawowej wiedzy informatycznej w różnych grupach społecznych. Pracowała również w kancelariach prawnych, gdzie realizowała projekty infrastrukturalne, w tym również te finansowane ze środków publicznych oraz doradzała podmiotom z rynku regulowanego.



Paweł Cioch – Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych

Paweł Cioch został powołany w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 24 lutego 2020 roku. Jest doktorem nauk prawnych i absolwentem Wydziału Prawa, Prawa Kanonicznego i Administracji KUL z 2003 roku. W 2006 roku ukończył aplikację sądową zakończoną zdaniem egzaminu sędziowskiego w Sądzie Apelacyjnym w Rzeszowie, jak również uzyskał tytuł doktora nauk prawnych na KUL i uzyskał wpis na listę radców prawnych.

Specjalizuje się w obsłudze prawnej spółek prawa handlowego oraz jednostek sektora finansów publicznych. Przez wiele lat świadczył usługi prawne na rzecz spółek kapitałowych branży produkcyjnej, transportowej i budowlanej, a także jednostek samorządu terytorialnego i jednostek organizacyjnych Skarbu Państwa. Posiada doświadczenie w realizacji nadzoru właścicielskiego w spółkach kapitałowych. Od 2007 roku właściciel Kancelarii Radcy Prawnego – dr Paweł Cioch, a od 2016 roku Partner Zarządzający kancelarii prawnej Cioch & Partnerzy. Równocześnie od 2018 roku pełni funkcję Radcy Prawnego Marszałka Województwa Lubelskiego.



Paweł Strączyński - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

Paweł Strączyński został powołany w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 24 lutego 2020 roku. Jest absolwentem Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), Wydział Gospodarki Narodowej, kierunek: finanse i bankowość oraz Master of Business Administration – Executive MBA o specjalności zarządzanie średnim i dużym przedsiębiorstwem.

Od listopada 2018 roku do lutego 2020 roku Paweł Strączyński pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu Zespołu Elektrociepłowni Wrocławskich KOGENERACJA S.A. Od kwietnia 2018 roku do lutego 2019 roku pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu ZOWER sp. z o.o. (spółka z grupy PGE Energia Ciepła S.A.). Od 2016 do 2018 roku członek zarządu Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. oraz Spółki Energetycznej „Jastrzębie” S.A., a następnie PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. W latach 2010 - 2012 członek zarządu PROTEKTOR S.A., a następnie spółek wchodzących w skład Polskiej Grupy Biogazowej. W latach 2005 - 2010 dyrektor finansowy i prokurent polskiej dywizji Steinhoff International Holding. W latach 2002 - 2005 główny księgowy w firmie ASP Polska sp. z o.o.



Paweł Śliwa – Wiceprezes Zarządu ds. Innowacji

Paweł Śliwa został powołany w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 20 lutego 2020 roku. Jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji UMCS w Lublinie, filia w Rzeszowie. Ukończył studia doktoranckie na Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie. Odbił aplikację adwokacką w Okręgowej Radzie Adwokackiej w Rzeszowie.

Od 1 do 22 marca 2016 roku pełnił funkcję członka Rady Nadzorczej PGE. Od listopada 2011 roku jest sędzią Trybunału Stanu. Od 2002 roku prowadzi Kancelarię Adwokacką w Gorlicach. Od października 2010 roku radny sejmiku województwa małopolskiego. W latach 2005-2012 prowadził Kancelarię Adwokacko-Radcowską s.c. w Gorlicach. W latach 2006-2007 pełnił funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej Ruch S.A.



Ryszard Wasilek – Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych

Ryszard Wasilek został powołany w skład Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. XI kadencji 20 lutego 2020 roku. Jest absolwentem Wydziału Budowy Maszyn Politechniki Szczecińskiej, a także studiów podyplomowych Ciepłownictwo i Ogrzewnictwo na Wydziale Inżynierii Środowiska Politechniki Warszawskiej.

Od 2003 roku był Prezesem Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej sp. z o.o. w Stargardzie. W latach 1990-1994 Zastępca Prezydenta Stargardu ds. Polityki Gospodarczej, a w latach 1994-2003 zatrudniony w spółce KielArt sp. z o.o. w Szczecinie jako Dyrektor Naczelny – Prezes Zarządu.

Jest Członkiem Rady Stargardzkiej Izby Gospodarczej (od roku 2004), Członkiem Rady Regionalnej Izby Gospodarczej Ciepłownictwo Polskie – Region Północno-Zachodni (od roku 2010) oraz Członkiem Rady Krajowej Izby Gospodarczej Ciepłownictwo Polskie (od roku 2014). W latach 1993-1994 był Przewodniczącym Związku Komunalnego Gmin Pomorza Zachodniego „Euroregion Pomerania”.

ZASADY DOTYCZĄCE POWOŁYWANIA I ODWOŁYWANIA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH

Zarząd Spółki liczy od jednego do siedmiu członków, w tym Prezesa; pozostali członkowie pełnią funkcję Wiceprezesów. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata.

Zarząd lub poszczególnych członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, po przeprowadzeniu postępowania konkursowego, którego celem jest sprawdzenie i ocena kwalifikacji kandydatów i wyłonienie najlepszego kandydata na członka Zarządu, przy czym kandydaci na członka Zarządu Spółki muszą spełniać warunki określone w § 15 ust. 2, 3 i 4 Statutu PGE. Ponadto każdy z członków Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach przez Walne Zgromadzenie lub z ważnych powodów zawieszony przez Radę Nadzorczą. Uchwała Rady Nadzorczej w przedmiocie zawieszenia członka Zarządu wymaga uzasadnienia. Rada Nadzorcza może delegować członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu. Członek Zarządu składa rezygnację na piśmie Radzie Nadzorczej pod adresem siedziby Spółki.

KOMPETENCJE ZARZĄDU

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu Spółki albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. W przypadku, gdy Zarząd składa się z jednego członka do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawnionym jest jedyny członek Zarządu.

Tryb działania Zarządu oraz wewnętrzny podział kompetencji poszczególnych członków Zarządu w zakresie prowadzenia spraw Spółki określa regulamin Zarządu.

Zgodnie ze Statutem Spółki, uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki. W przypadku równości decyduje głos Prezesa Zarządu.

Zgodnie ze Statutem PGE uchwały Zarządu wymaga w szczególności:

- nabywanie (obejmowanie) lub rozporządzanie przez Spółkę następującymi składnikami majątku: nieruchomościami, użytkowaniem wieczystym lub udziałami w nieruchomościach albo udziałami w użytkowaniu wieczystym, akcjami, udziałami lub innymi tytułami uczestnictwa,
- zaciąganie kredytów i pożyczek,
- udzielanie przez Spółkę poręczeń i gwarancji oraz wystawianie weksli,
- dokonywanie darowizn i zwolnienia z długu,
- zawieranie umów niezwiązanych z przedmiotem działalności Spółki określonym w § 3 ust. 1 Statutu,
- ustanawianie prokurentów,
- ustanawianie pełnomocników Spółki, do zaciągania zobowiązań o wartości przekraczającej 400 tys. PLN, z wyłączeniem (i) pełnomocnictw do zawierania umów lub zaciągania zobowiązań związanych z transakcjami w obrocie energią elektryczną i gazem, produktami powiązаныmi i prawami z nimi związanymi oraz związanych z zakupem i sprzedażą paliw oraz surowców produkcyjnych (ii) pełnomocnictw procesowych,
- przyjmowanie regulaminu Zarządu,
- zatwierdzanie regulaminu organizacyjnego Spółki,
- tworzenie i likwidacja oddziałów,
- zawiązanie innej spółki,
- przyjmowanie rocznych i wieloletnich planów finansowych Spółki, w tym inwestycyjnych, marketingowych oraz sponsoringowych,
- zatwierdzanie zasad prowadzenia działalności sponsoringowej,
- przyjmowanie Strategii rozwoju Spółki,
- ustalanie sposobu wykonywania prawa głosu na walnych zgromadzeniach lub na zgromadzeniach wspólników spółek, w których Spółka posiada akcje lub udiały,
- wypłata zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy,
- zatwierdzanie materiałów kierowanych przez Zarząd do Rady Nadzorczej.

Niezależnie od spraw, o których mowa powyżej, uchwały Zarządu wymaga każda sprawa, o rozpatrzenie której Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia.

Statut nie przewiduje szczególnych regulacji stanowiących uprawnienie dla członków Zarządu do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.

OPIS DZIAŁANIA I ORGANIZACJI PRAC ZARZĄDU

Zarząd prowadzi sprawy Spółki w sposób przejrzysty i efektywny na podstawie oraz w granicach obowiązujących przepisów prawa, w tym Kodeksu spółek handlowych, postanowień Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu oraz innych wewnętrznych regulacji obowiązujących w Spółce.

Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Posiedzenia Zarządu zwołuje Prezes Zarządu z własnej inicjatywy lub na wniosek członka Zarządu. Zarząd może odbywać posiedzenia bez formalnego zwołania o ile wszyscy członkowie Zarządu zostali skutecznie powiadomieni o posiedzeniu i żaden z członków Zarządu nie zgłosi sprzeciwu do odbycia posiedzenia i proponowanego porządku posiedzenia.

Z każdego posiedzenia Zarządu sporządza się protokół, który jest podpisywany przez obecnych na posiedzeniu członków Zarządu, nie wyłączając osób, które złożyły zdanie odrębne lub były chwilowo nieobecne przy podejmowaniu którejkolwiek z uchwał. Protokoły posiedzeń Zarządu przechowywane są w Księdze Protokołów. Uchwały Zarządu podejmowane są bezwzględną większością głosów w głosowaniu jawnym. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Tajne głosowanie zarządza się na wniosek członka Zarządu. Dla ważności uchwał Zarządu wymagane jest prawidłowe zawiadomienie o planowanym posiedzeniu wszystkich członków Zarządu. Członek Zarządu ma prawo zgłosić do zaprotokołowania zdanie odrębne wraz z uzasadnieniem.

Uchwały Zarządu mogą być również podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Kompetencje poszczególnych członków Zarządu w zakresie spraw zwykłego zarządu zostały podzielone na obszary działania, w których poszczególni członkowie Zarządu pełnią wiodącą rolę. W ramach pełnionych funkcji każdemu z członków Zarządu Spółki przydzielono, przedstawiony poniżej, stosowny zakres odpowiedzialności za prowadzenie spraw Spółki.

Wojciech Dąbrowski – Prezes Zarządu jest uprawniony i odpowiedzialny za kierowanie działalnością PGE S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Bezpieczeństwa, Departament Fuzji i Przejęć, Departament Komunikacji Korporacyjnej i Marketingu, Departament Compliance, Departament Audytu, Departament Nadzoru Wewnętrznego, Departament Prawa i Zarządzania Korporacyjnego, Biuro Obsługi Organów Spółki, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad następującymi spółkami i ich spółkami zależnymi: PGE Energia Ciepła S.A., PGE Baltica sp. z o.o., PGE Baltica 1 sp. z o.o., PGE Baltica 2 sp. z o.o., PGE Baltica 3 sp. z o.o., PGE Baltica 4 sp. z o.o., PGE Baltica 5 sp. z o.o., PGE Baltica 6 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 1 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 2 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 3 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 4 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 5 sp. z o.o., Elektrownia Wiatrowa Baltica 6 sp. z o.o. a także nadzór nad Fundacją PGE.

Wanda Buk - Wiceprezes Zarządu ds. Regulacji jest uprawniona i odpowiedzialna za kierowanie działalnością PGE S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Regulacji, Biuro ds. Instrumentów Pomocowych, Departament Relacji Międzynarodowych, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad spółką PGE Obrót S.A. i jej spółkami zależnymi.

Paweł Cioch – Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych jest uprawniony i odpowiedzialny za kierowanie działalnością PGE S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Administracji, Departament Zarządzania Kapitałem Ludzkim, Departament Zakupów, Biuro ds. Bezpieczeństwa i Higieny Pracy, Departament Analiz Rynkowych, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad następującymi spółkami i ich spółkami zależnymi: PGE Dystrybucja S.A., PGE Inwest 2 sp. z o.o., PGE Inwest 8 sp. z o.o., PGE Inwest 9 sp. z o.o., PGE Inwest 10 sp. z o.o., PGE Inwest 11 sp. z o.o., PGE Inwest 13 S.A., PGE Inwest 14 sp. z o.o.

Paweł Strączyński – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych jest uprawniony i odpowiedzialny za kierowanie działalnością PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Kontrolingu, Departament Sprawozdawczości i Podatków, Departament Ryzyka i Ubezpieczeń, Departament Skarbu, Departament Strategii IT, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad następującymi spółkami i ich spółkami zależnymi: PGE Systemy S.A., PGE Synergia sp. z o.o., Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych Energia S.A.

Paweł Śliwa – Wiceprezes Zarządu ds. Innowacji jest uprawniony i odpowiedzialny za kierowanie działalnością PGE S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Rozwoju i Innowacji, Departament Integracji i Doradztwa Wewnętrznego, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad następującymi spółkami i ich spółkami zależnymi: PGE EJ 1 sp. z o.o., PGE Nowa Energia sp. z o.o., PGE Ekoserwis sp. z o.o., PGE Energia Odnawialna S.A., PGE Ventures sp. z o.o., ElectroMobility Poland S.A.

Ryszard Wasilek – Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych jest uprawniony i odpowiedzialny za kierowanie działalnością PGE S.A. w obszarze obejmującym następujące komórki organizacyjne: Departament Zarządzania Operacyjnego i Inwestycji, Departament Dostaw Surowców Produkcyjnych, Departament Handlu, Departament Dialogu i Relacji Społecznych, a w zakresie nadzoru nad spółkami zależnymi PGE S.A. powierzony jest nadzór merytoryczny nad następującymi spółkami i ich spółkami zależnymi: PGE GiEK S.A., PGE Dom Maklerski S.A., PGE Centrum sp. z o.o., PGE Trading GmbH sp. z o.o., RAMB sp. z o.o., ELTUR-SERWIS sp. z o.o., ELMEN sp. z o.o., BESTGUM POLSKA sp. z o.o., BETRANS sp. z o.o., ELBIS sp. z o.o., MegaSerwis sp. z o.o., ELBEST sp. z o.o., ELBEST Security sp. z o.o., Megazec sp. z o.o.

RADA NADZORCZA

Skład osobowy Rady Nadzorczej

W 2020 roku Rada Nadzorcza funkcjonowała w następującym składzie.

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja
Anna Kowalik	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Artur Składanek	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – członek niezależny
Grzegorz Kuczyński	Sekretarz Rady Nadzorczej – członek niezależny
Janina Goss	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Tomasz Hapunowicz	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Mieczysław Sawaryn	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Jerzy Sawicki	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Radosław Winiarski	Członek Rady Nadzorczej

14 stycznia 2021 roku Minister Aktywów Państwowych w drodze oświadczenia powołał do składu Rady Nadzorczej Pana Marcina Kowalczyka.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Rada Nadzorcza funkcjonuje w następującym składzie:

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja
Anna Kowalik	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Artur Składanek	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – członek niezależny
Grzegorz Kuczyński	Sekretarz Rady Nadzorczej – członek niezależny
Janina Goss	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Tomasz Hapunowicz	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Marcin Kowalczyk	Członek Rady Nadzorczej
Mieczysław Sawaryn	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Jerzy Sawicki	Członek Rady Nadzorczej – członek niezależny
Radosław Winiarski	Członek Rady Nadzorczej

Anna Kowalik – Przewodnicząca Rady Nadzorczej

Anna Kowalik jest absolwentką Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz radcą prawnym (po ukończeniu aplikacji radcowskiej w Warszawie) z wieloletnim doświadczeniem w zakresie nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa, w tym spółek o istotnym znaczeniu dla gospodarki państwa w Ministerstwie Skarbu Państwa. Pełniła funkcję dyrektora Biura Prawnego w Ministerstwie Energii oraz Zastępcy Departamentu Prawnego w Ministerstwie Aktywów Państwowych. Uczestnik wielu szkoleń z zakresu prawa handlowego, spółek publicznych oraz ekonomii. Wykładowca prawa handlowego na szkoleniach dla kadry menadżerskiej i dla kandydatów na członka rady nadzorczej w spółkach z udziałem Skarbu Państwa. Pełniła funkcje w radach nadzorczych min.: Polskie Linie Lotnicze LOT S.A., Kombinat Koksochemiczny Zabrze S.A., Pabianickie Zakłady Farmaceutyczne Polfa S.A., Inowrocławskie Zakłady Chemiczne Soda Mątwy S.A., Zakłady Chemiczne Rudniki S.A., Metalplast Złotów S.A. oraz funkcję Pełnomocnika Wspólnika w Fabryce Obrabiarek do Drewna sp. z o.o. w Bydgoszczy.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem Anna Kowalik jest powiązana z akcjonariuszem dysponującym nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu tj. Skarbem Państwa, przez zatrudnienie w Ministerstwie Aktywów Państwowych.

Janina Goss – Członek Rady Nadzorczej

Janina Goss jest absolwentką Wydziału Prawa Uniwersytetu Łódzkiego. Posiada tytuł radcy prawnego.

Od 2012 roku Janina Goss pełni funkcję członka zarządu w spółce Srebrna sp. z o.o. W latach 2009-2010 była członkiem Rady Nadzorczej Polskiego Radia S.A. W latach 2006-2009 Członek Rady Nadzorczej TVP S.A., w tym przez okres ok. 2 lat pełniła funkcję Przewodniczącej Rady Nadzorczej.

W latach 1990–2003 członek Samorządowego Kolegium Odwoławczego w Łodzi, w latach 1991-2003 radca prawny w Wojewódzkim Inspektoracie Ochrony Środowiska w Łodzi.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Janina Goss spełnia kryteria niezależności członka rady nadzorczej, określone w zasadzie szczegółowej II.Z.4 Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016.

Artur Składanek – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Artur Składanek posiada tytuł magistra inżyniera uzyskany w Instytucie Inżynierii Chemicznej na Politechnice Warszawskiej w 1983 roku. W latach 1983–1985 odbywał studia indywidualne na Wydziale Mechanicznym, Energetyki i Lotnictwa Politechniki Warszawskiej. W 2008 roku Artur Składanek odbył kurs i zdał egzamin państwowy dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa.

Od stycznia 2008 roku pełni funkcję Dyrektora Produkcji w Finpol Rohr sp. z o. o., z którą związany jest od czerwca 2007 roku, początkowo jako Specjalista ds. Produkcji. W latach 1994 - 2007 Artur Składanek prowadził działalność gospodarczą jako AWI – Przedsiębiorstwo Wielobranżowe. Od stycznia 2018 roku pracował jako główny specjalista ds. rozwoju biznesu w Radpol S.A., a od 2020 roku kieruje działem badań i rozwoju w Radpol S.A.

Grzegorz Kuczyński – Sekretarz Rady Nadzorczej

Dr Grzegorz Kuczyński jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego. Jest doktorem nauk prawnych w zakresie prawa cywilnego. Złożył egzaminy Sędziowskie oraz Adwokackie.

Od 2007 roku jest partnerem kancelarii Gotkowicz Kosmus Kuczyński i Partnerzy. Adwokaci.

Adiunkt na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego w Katedrze Prawa Cywilnego w latach 2005 - 2013, natomiast w latach 1997-2005 pełnił obowiązki asystenta.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Grzegorz Kuczyński spełnia kryteria niezależności członka rady nadzorczej, określone w zasadzie szczegółowej II.Z.4 Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016.

Marcin Kowalczyk – Członek Rady Nadzorczej

Marcin Kowalczyk jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie. Ukończył studia podyplomowe na Akademii Obrony Narodowej w Warszawie. Posiada dyplom MBA Wyższej Szkoły Menadżerskiej w Warszawie. Karierę zawodową rozpoczął jako asystent w gabinecie politycznym Ministra Obrony Narodowej i pełnomocnik do spraw ochrony informacji niejawnych w Kancelarii Prezydenta RP. Pełnił również funkcję zastępcy prezesa Agencji Mienia Wojskowego ("AMW") i zasiadał w Radzie Nadzorczej AMW. Pracował na stanowisku menadżerskim w PGE Energia Odnawialna S.A. W latach 2018 - 2020 był wiceprezesem Wojskowego Przedsiębiorstwa Handlowego sp. z o.o. Od maja 2020 roku związany był z PGE Dystrybucja S.A. najpierw jako Wiceprezes Zarządu, a od września 2020 roku jako Prezes Zarządu spółki. Obecnie pełni funkcję Szefa Gabinetu Politycznego Ministra Aktywów Państwowych.

Tomasz Hapunowicz – Członek Rady Nadzorczej

Tomasz Hapunowicz jest absolwentem wydziału humanistycznego na Akademii Podlaskiej w Siedlcach oraz podyplomowych studiów samorządu terytorialnego i rozwoju lokalnego na Uniwersytecie Warszawskim. Od roku 2010 pełni funkcję wójta gminy Zbuczyn. Od listopada 2016 roku członek Rady Nadzorczej Torpol S.A. Wcześniej zarządzał instytucją kultury i pracował na stanowisku specjalisty ds. funduszy. Posiada doświadczenie w obszarze realizacji inwestycji dofinansowanych ze środków unijnych. Autor i koordynator kilkadziesiątu projektów dofinansowanych ze środków unijnych.

Tomasz Hapunowicz posiada dyplom potwierdzający złożenie z wynikiem pozytywnym egzaminu dla kandydatów na członków organów nadzorczych spółek Skarbu Państwa.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Tomasz Hapunowicz spełnia kryteria niezależności członka rady nadzorczej, określone w zasadzie szczegółowej II.Z.4 Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016.

Mieczysław Sawaryn – Członek Rady Nadzorczej

Mieczysław Sawaryn z wykształcenia jest magistrem historii oraz magistrem prawa, aplikację adwokacką ukończył w Szczecińskiej Izbie Adwokackiej. Od roku 2014 jest Burmistrzem Miasta i Gminy Gryfino. W latach 2011-2014 oraz 1999-2007 prowadził w Gryfinie własną Kancelarię Adwokacką. W latach 2006-2011 Mieczysław Sawaryn był zatrudniony w Elektrowni Dolna Odra, najpierw pełniąc funkcję Dyrektora Naczelnego, a następnie Dyrektora do Spraw Pracowniczych i Prawnych, będąc odpowiedzialnym za konsolidację Elektrowni Dolna Odra w ramach Grupy Kapitałowej PGE.

W latach 1998-2014 Mieczysław Sawaryn był Radnym Rady Miejskiej w Gryfinie, w latach 2006-2014 pełniąc funkcję Przewodniczącego Rady. W latach 2006-2007 Mieczysław Sawaryn był Członkiem Rady Nadzorczej Elektrowni Dolna Odra

w Nowym Czarnewie. W latach 2002-2004 Członek Okręgowej Rady Adwokackiej przy Szczecińskiej Izbie Adwokackiej, w latach 1998-1999 Członek Zarządu Gminy Gryfino, a w latach 1996-1998 Członek Rady Nadzorczej Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej sp. z o.o. w Gryfinie. Członek Rady Nadzorczej Szpitala Powiatowego w Gryfinie w latach 2012-2014.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Mieczysław Sawaryn spełnia kryteria niezależności członka rady nadzorczej, określone w zasadzie szczegółowej II.Z.4 Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016.”

Jerzy Sawicki – Członek Rady Nadzorczej

Jerzy Sawicki jest absolwentem prawa Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu (2004) oraz Uniwersytetu Europejskiego Viadrina we Frankfurcie nad Odrą (2005). W latach 2007-2011 odbywał aplikację radcowską w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie zakończoną wpisem na listę radców prawnych.

Od kilkunastu lat zajmuje się doradztwem dla biznesu w zakresie prawa gospodarczego, cywilnego i administracyjnego - najpierw w czołowych kancelariach w Niemczech a następnie w latach 2006-2018 w jednej z największych polskich kancelarii Domański Zakrzewski Palinka, gdzie zajmował się m.in. obsługą klientów z szeroko pojętej branży budowlanej i infrastruktury. Obecnie pełni funkcję dyrektora Biura Prawnego w spółce Centralny Port Komunikacyjny.

Radosław Winiarski – Członek Rady Nadzorczej

Radosław Winiarski jest absolwentem Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego („UW”). Od 2001 roku jest pracownikiem naukowym UW, Wydziału Zarządzania (Katedra Systemów Finansowych Gospodarki, Zakład Bankowości i Rynków Pieniężnych). W 2007 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu na Wydziale Zarządzania UW.

Od 2019 roku związany z Ministerstwem Aktywów Państwowych, gdzie sprawuje funkcję naczelnika Wydziału w Departamencie Analiz i Sprawozdawczości. W latach 2016-2019 zatrudniony w Ministerstwie Energii, natomiast w latach 2007-2016 w Ministerstwie Skarbu Państwa. Radosław Winiarski od września 2017 roku zasiada również w radzie nadzorczej spółki Lotos Upstream sp. z o.o. W poprzednich latach zasiadał w radach nadzorczych m.in. Enea S.A., H. Cegielski S.A. oraz Polfa Tarchomin S.A.

Zgodnie ze złożonym oświadczeniem Radosław Winiarski jest powiązany z akcjonariuszem dysponującym nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu tj. Skarbem Państwa, przez zatrudnienie w Ministerstwie Aktywów Państwowych.

ZASADY DOTYCZĄCE POWOŁYWANIA I ODWOŁYWANIA OSÓB NADZORUJĄCYCH

Zgodnie z obowiązującym Statutem członkowie Rady Nadzorczej Spółki są powoływani na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od pięciu do dziewięciu członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Rada Nadzorcza wybierana w drodze głosowania grupami liczy pięciu członków. Członek Rady Nadzorczej może być w każdym czasie powołany i odwołany przez Walne Zgromadzenie, za wyjątkiem członka Rady Nadzorczej powoływanego przez Skarb Państwa w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki (uprawnienie to przysługuje Skarbowi Państwa dopóki pozostaje akcjonariuszem). Ponadto wybór połowy członków Rady Nadzorczej (z wyłączeniem członka Rady Nadzorczej, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym), następuje spośród osób wskazanych przez Skarb Państwa, do chwili, gdy udział Skarbu Państwa w kapitale zakładowym nie spadnie poniżej 20%. Z chwilą wygaśnięcia ww. uprawnienia przysługującego Skarbowi Państwa uprawnienie to uzyskuje inny akcjonariusz reprezentujący najwyższy udział w kapitale zakładowym Spółki, o ile będzie posiadał co najmniej 20% udział w kapitale zakładowym Spółki.

Zgodnie z postanowieniami Statutu w skład Rady Nadzorczej powinna wchodzić co najmniej jedna osoba powoływana przez Walne Zgromadzenie spośród osób spełniających kryteria niezależności, określone w zasadach ładu korporacyjnego uchwalanych przez Radę Giełdy Papierów Wartościowych. Akcjonariusz wskazujący kandydata na to stanowisko zobowiązany jest złożyć do protokołu Walnego Zgromadzenia pisemne oświadczenie kandydata potwierdzające niezależność.

Niepowołanie przez Skarb Państwa lub niedokonanie wyboru przez Walne Zgromadzenie członków Rady Nadzorczej, o których mowa powyżej, jak również brak takich osób w składzie Rady Nadzorczej, nie stanowi przeszkody do podejmowania ważnych uchwał przez Radę Nadzorczą.

OPIS DZIAŁANIA I ORGANIZACJI RADY NADZORCZEJ

Tryb działania Rady Nadzorczej określa Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki kolegalnie, może jednak delegować poszczególnych członków do czasowego samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych. Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeby, nie rzadziej jednak niż raz na dwa miesiące.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej lub w jego zastępstwie Wiceprzewodniczący. Zwołanie Rady Nadzorczej odbywa się poprzez pisemne zaproszenie wszystkich członków Rady Nadzorczej, co najmniej na siedem dni przed planowanym terminem posiedzenia.

Z ważnych powodów termin ten może zostać skrócony do dwóch dni. Posiedzenie Rady Nadzorczej może być również zwołane na żądanie każdego z członków Rady Nadzorczej lub na wniosek Zarządu (wnioskodawca przedstawia proponowany porządek obrad). Wówczas posiedzenie powinno zostać zwołane w terminie dwóch tygodni. Jeżeli Przewodniczący Rady Nadzorczej w przedmiotowym terminie nie zwoła posiedzenia, wnioskodawca może zwołać je samodzielnie podając termin, miejsce i proponowany porządek obrad. Zmiana porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i nikt nie wnosi sprzeciwu, co do zmiany.

Rada Nadzorcza może odbywać posiedzenia bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej są obecni na posiedzeniu i żaden z członków Rady Nadzorczej nie wnosi sprzeciwu co do odbycia posiedzenia oraz proponowanego porządku obrad.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy członkowie zostali zaproszeni. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w głosowaniu jawnym. Głosowanie tajne zarządza się na wniosek członka Rady Nadzorczej oraz w sprawach osobowych. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być również podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, z tym, że w trybie tym nie można podejmować uchwał w sprawach wyboru lub odwołania Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej, a także powołania, odwołania lub zawieszenia w czynnościach członka Zarządu oraz ustalania wysokości wynagrodzenia i innych warunków umów oraz zawierania umów z członkami Zarządu, z zastrzeżeniem kompetencji Walnego Zgromadzenia Spółki wynikających z bezwzględnie wiążących przepisów.

Ponadto w 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwałą nr 9 z 26 czerwca 2020 roku przyjęło „Politykę wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.

KOMPETENCJE RADY NADZORCZEJ

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszelkich dziedzinach jej działalności zgodnie z postanowieniami Statutu. W 2019 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą nr 27 z 15 maja 2019 w przedmiocie zmian §18 Statutu Spółki doprecyzowało zapisy związane z nowelizacją ustawy z 16 grudnia 2016 roku o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Przedmiotowa uchwała Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia wprowadza zmiany § 18 ust. 2 Statutu PGE w zakresie rozporządzania składnikami aktywów trwałych, rozszerzając kompetencje należące do Rady Nadzorczej.

Do kompetencji Rady Nadzorczej należy między innymi:

- ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz jednostkowego sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami, jak i ze stanem faktycznym; dotyczy to także sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej, o ile jest ono sporządzane,
- ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w punktach powyżej,
- wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania lub przeglądu jednostkowych sprawozdań finansowych oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych grupy kapitałowej, o ile są one sporządzane,
- zatwierdzanie rocznych i wieloletnich planów finansowych Spółki, w tym inwestycyjnych, marketingowych oraz sponsoringowych, jak również określanie ich zakresu oraz terminów przedkładania przez Zarząd,
- opiniowanie zasad prowadzenia działalności sponsoringowej oraz ocena efektywności prowadzonej przez Spółkę działalności sponsoringowej,
- zatwierdzanie strategii rozwoju Spółki,
- uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej,

- zatwierdzanie regulaminu Zarządu Spółki,
- ustalanie tekstu jednolitego Statutu Spółki,
- ustalanie wysokości wynagrodzenia i innych warunków umów oraz zawieranie umów z członkami Zarządu Spółki (w tym z Prezesem Zarządu), z zastrzeżeniem kompetencji Walnego Zgromadzenia Spółki wynikających z bezwzględnie wiążących przepisów,
- opiniowanie sporządzanych przez Zarząd sprawozdań dotyczących wydatków reprezentacyjnych, wydatków na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi public relations i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem oraz sprawozdania ze stosowania dobrych praktyk, o których mowa w art. 7 ust. 3 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 roku o zasadach zarządzania mieniem państwowym,
- opiniowanie zmiany zasad zbywania aktywów trwałych,
- zatwierdzanie polityki wynagrodzeń dla grupy kapitałowej,
- opiniowanie wszelkich wniosków o podjęcie uchwał kierowanych przez Zarząd do Walnego Zgromadzenia Spółki.

Ponadto do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:

- delegowanie członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności,
- wyrażanie zgody na zajmowanie przez członków Zarządu stanowisk w organach innych spółek.

Dokumenty szczegółowo regulujące kompetencje Rady Nadzorczej tj. Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej dostępne są na stronie internetowej PGE:

<https://www.gkpge.pl/Relacje-inwestorskie/Grupa/Lad-korporacyjny/Statut>

<https://www.gkpge.pl/Relacje-inwestorskie/Grupa/Lad-korporacyjny/Regulaminy>

KOMITETY

Zgodnie ze Statutem Spółki, Regulamin Rady Nadzorczej albo uchwała Walnego Zgromadzenia może przewidywać powołanie w ramach Rady Nadzorczej komitetów, w szczególności zaś komitetu do spraw audytu oraz komitetu do spraw nominacji i wynagrodzeń. Obecnie obowiązujący Regulamin Rady Nadzorczej stanowi, iż Rada Nadzorcza może powoływać komitety stałe lub komitety ad hoc, działające jako kolegialne organy doradcze i opiniotwórcze Rady Nadzorczej. Celem komitetów w szczególności jest przedstawienie Radzie Nadzorczej rekomendacji i opinii w sprawach leżących w zakresie ich działania. Komitety powoływane są przez Radę Nadzorczą spośród jej członków. Komitet wybiera ze swego grona przewodniczącego. Przewodniczący zwołuje posiedzenia komitetu, kieruje pracami komitetu oraz reprezentuje komitet w stosunkach z organami i pracownikami Spółki. Mandat członka komitetu wygasa wraz z wygaśnięciem mandatu członka Rady Nadzorczej, złożeniem rezygnacji z członkostwa w komitecie albo z chwilą odwołania ze składu komitetu przez Radę Nadzorczą. Każdy członek Rady Nadzorczej ma prawo uczestniczyć w posiedzeniach komitetu. Przewodniczący komitetu może zapraszać na posiedzenia komitetu członków Zarządu, pracowników Spółki i inne osoby, których udział w posiedzeniu jest uzasadniony. Decyzje komitetu podejmowane są w drodze konsensusu, chyba, że regulamin danego komitetu stanowi inaczej. W ramach Rady Nadzorczej działają następujące komitety stałe: Komitet Audytu, Komitet Strategii i Rozwoju, Komitet Nominacji i Wynagrodzeń oraz Komitet Ładu Korporacyjnego.

Szczegółowy zakres kompetencji poszczególnych Komitetów stałych Rady Nadzorczej PGE znajduje się w Regulaminie Rady Nadzorczej dostępnym na stronie internetowej PGE S.A. <https://www.gkpge.pl/>.

Komitet Audytu

Zadaniem Komitetu Audytu jest badanie prawidłowości i efektywności wykonywania wewnętrznych kontroli finansowych w Spółce i Grupie Kapitałowej PGE oraz współpraca z biegłymi rewidentami Spółki. W szczególności do zadań Komitetu Audytu należy opracowanie zasad wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych Spółki oraz monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

W 2020 roku członkami Komitetu Audytu Rady Nadzorczej:

- spełniającymi ustawowe kryteria niezależności: Janina Goss, Grzegorz Kuczyński, Artur Składanek,
- posiadającymi wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, z racji swego wykształcenia i doświadczenia: Radosław Winiarski,

- posiadającymi wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka, z racji swego wykształcenia oraz doświadczenia zawodowego: Artur Składanek oraz Anna Kowalik.

Życiorysy członków Komitetu Audytu Rady Nadzorczej zawierające szczegóły dotyczące wykształcenia oraz doświadczenia zawodowego dostępne są powyżej oraz na stronie internetowej PGE S.A.:

<https://www.gkpge.pl/Relacje-inwestorskie/Grupa/Wladze>.

Szczegóły na temat składu osobowego Komitetu Audytu w 2020 roku zawarte są w dalszej części niniejszego sprawozdania.

W 2020 roku odbyło się 10 posiedzeń Komitetu Audytu. Komitet Audytu na swoich posiedzeniach analizował m.in. sprawozdania za rok 2019, tj.: jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej PGE oraz sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej PGE. Komitet Audytu odbywał także regularne spotkania z przedstawicielami audytora Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.

Ponadto Komitet Audytu analizował jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki za I półrocze 2020 roku, a także skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej PGE za ten sam okres.

W 2020 roku Komitet Audytu zatwierdził Program Compliance PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. na rok 2020.

Komitet Audytu pozytywnie zaopiniował Plan Audytu GK PGE na rok 2020.

Komitet Audytu zapoznał się także z:

- Planem audytu GK PGE na rok 2021;
- Informacją dotyczącą Planu Finansowego PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. na lata 2019 – 2020;
- Sprawozdaniem z działalności audytu wewnętrznego w GK PGE za rok 2019 oraz za pierwsze półrocze 2020 roku;
- Zestawieniem zadań audytowych realizowanych przez Departament Audytu Spółki w drugiej połowie 2019 roku;
- Propozycją tematów audytów na rok 2021 w GK PGE;
- Sprawozdaniem z przeglądu Compliance GK PGE za rok 2019;
- Oceną zgodności Compliance PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. i GK PGE za 2019 rok;
- Programem GK PGE w zakresie zgodności Compliance za rok 2019;
- Projektem Procedury okresowej oceny transakcji zawieranych z podmiotami powiązanymi na warunkach rynkowych w ramach zwykłej działalności;
- Streszczeniem zarządczym z Raportu Otwarcia dot. działania wybranych obszarów działalności GK PGE;
- Informacją dotyczącą postępowań realizowanych przez Departament Audytu Spółki.

W 2017 roku, w związku z potrzebą określenia szczegółowych zadań oraz zasad funkcjonowania Komitetu Audytu, w konsekwencji nowych zadań nałożonych na komitety audytu w związku z wejściem w życie przepisów ustawy z 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach”) przyjęty został Regulamin Komitetu Audytu Rady Nadzorczej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. Ponadto Komitet Audytu Rady Nadzorczej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. przyjął Politykę i Procedurę wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania oraz Politykę świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem. Polityka i Procedura wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania została zaktualizowana dnia 20 marca 2018 roku oraz 13 października 2020 roku.

Zgodnie z Polityką świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem, firma audytorska przeprowadzająca ustawowe badania PGE S.A. ani żaden z członków sieci, do której należy ta firma audytorska, nie mogą świadczyć bezpośrednio ani pośrednio na rzecz PGE S.A. jak i spółek GK PGE żadnych zabronionych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych.

Zabronionymi usługami niebędącymi badaniem sprawozdań finansowych, o których mowa powyżej są:

- usługi wskazane w Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylające decyzję Komisji 2005/909/WE („Rozporządzenie nr 537/2014”) (w art. 5 ust. 1 Rozporządzenia nr 537/2014),
- inne usługi niebędące czynnościami rewizji finansowej.

Usługami zabronionymi niebędącymi badaniem sprawozdań finansowych nie są natomiast:

- usługi: przeprowadzania procedur należytej staranności (due dilligence) w zakresie kondycji ekonomiczno-finansowej, wydawania listów poświadczających, wykonywane w związku z prospektem emisyjnym badanej jednostki, przeprowadzane zgodnie z krajowym standardem usług pokrewnych i polegające na przeprowadzaniu uzgodnionych procedur,
- usługi atestacyjne w zakresie informacji finansowych pro forma, prognoz wyników lub wyników szacunkowych, zamieszczane w prospekcie emisyjnym badanej jednostki,
- badanie historycznych informacji finansowych do prospektu, o którym mowa w rozporządzeniu Komisji (WE) nr 809/2004 z 29 kwietnia 2004 roku wykonującym dyrektywę 2003/71/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie informacji zawartych w prospektach emisyjnych oraz formy, włączenia przez odniesienie i publikacji takich prospektów emisyjnych oraz rozpowszechniania reklam,
- weryfikacja pakietów konsolidacyjnych,
- potwierdzanie spełnienia warunków zawartych umów kredytowych na podstawie analizy informacji finansowych pochodzących ze zbadanych przez daną firmę audytorską sprawozdań finansowych,
- usługi atestacyjne w zakresie sprawozdawczości dotyczącej ładu korporacyjnego, zarządzania ryzykiem oraz społecznej odpowiedzialności biznesu,
- usługi polegające na ocenie zgodności informacji ujawnianych przez instytucje finansowe i firmy inwestycyjne z wymogami w zakresie ujawniania informacji dotyczących adekwatności kapitałowej oraz zmiennych składników wynagrodzeń,
- poświadczenia dotyczące sprawozdań lub innych informacji finansowych przeznaczonych dla organów nadzoru, rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego spółki lub właścicieli, wykraczające poza zakres badania ustawowego i mające pomóc tym organom w wypełnianiu ich ustawowych obowiązków,
- szkolenia otwarte, konferencje tematyczne, spotkania branżowe lub inne wydarzenia, jeżeli mają one charakter otwarty i nie są przygotowywane, ani nie są dostosowywane na potrzeby PGE S.A., spółek GK PGE lub ich pracowników.

Świadczenie wyżej wskazanych usług przez firmę audytorską przeprowadzającą ustawowe badania PGE S.A. oraz przez członków jednej sieci, na rzecz PGE S.A. jak i spółek GK PGE, możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową po przeprowadzeniu przez Komitet Audytu PGE S.A. oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o której mowa w Ustawie o biegłych rewidentach. W przypadku wyżej wskazanych szkoleń otwartych, konferencji tematycznych, spotkań branżowych i innych wydarzeń, ocena zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o której mowa w Ustawie o biegłych rewidentach przeprowadzana jest przez Komitet Audytu PGE S.A. dopiero, jeśli w danym roku obrotowym wartość tych usług, udzielonych łącznie przez PGE S.A. jak i spółki GK PGE, biegłemu rewidentowi lub firmie audytorskiej przeprowadzającej ustawowe badania PGE S.A. lub członkowi sieci, do której należy biegły rewident lub firma audytorska osiągnie limit określony w Polityce. Polityka określa w jaki sposób Spółka GK PGE może się zwrócić do Komitetu Audytu PGE S.A. o przeprowadzenie wyżej wskazanej oceny. Komitet Audytu zajmuje pisemne stanowisko w ciągu 14 dni kalendarzowych od otrzymania wniosku w sprawie dokonania oceny.

Zgodnie z Polityką i Procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania, wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdania Spółki i sprawozdania skonsolidowanego GK PGE dokonuje się zgodnie z zasadami Polityki i Procedury z poszanowaniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, w szczególności Ustawy o biegłych rewidentach, Ustawy o rachunkowości oraz Rozporządzenia nr 537/2014 oraz uwzględnia się wytyczne Prezesa Rady Ministrów dotyczące zasad i trybu wyboru biegłych rewidentów do badania sprawozdań finansowych, który wykonuje prawa z akcji Spółki należących do Skarbu Państwa.

Wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego dokonuje Rada Nadzorcza.

Pierwsza umowa o badanie sprawozdania finansowego jest zawierana z firmą audytorską na okres nie krótszy niż dwa lata z możliwością przedłużenia na kolejne co najmniej dwuletnie okresy.

Maksymalny czas nieprzerwanego trwania zleceń badań sprawozdań finansowych, przeprowadzanych przez tę samą firmę audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należą te firmy audytorskie, nie może przekraczać 10 lat, z zastrzeżeniem, że kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania sprawozdania finansowego przez okres dłuższy niż 5 lat oraz, że kluczowy biegły rewident może ponownie przeprowadzać badanie sprawozdania finansowego, po upływie co najmniej 3 lat od zakończenia ostatniego badania sprawozdania finansowego.

Badanie jednostkowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2020 rok dokonała firma audytorska - Deloitte Audit spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. wybrana w postępowaniu zakupowym w trybie negocjacji z ogłoszeniem na podstawie następujących aktów prawnych:

- Ustawa o biegłych rewidentach, w szczególności art. 130 ust. 3 pkt 2 tej ustawy,
- Ustawa Prawo zamówień publicznych (tj.: Dz. U. z 2019 roku, poz. 1 843 zm.),
- Procedura Ogólna Zakupów GK PGE,
- Instrukcja Zakupów PGE S.A.,
- Polityka i Procedura wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania, przyjęta przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej PGE z dnia 10 października 2017 roku, zaktualizowana dnia 20 marca 2018 roku oraz 13 października 2020 roku,
- Wytyczne dotyczące wyboru i współpracy z firmą audytorską badającą roczne sprawozdanie finansowe Spółki z udziałem Skarbu Państwa z września 2017 roku.

Komitet Ładu Korporacyjnego

Zadaniem Komitetu Ładu Korporacyjnego jest między innymi ocena implementacji zasad ładu korporacyjnego w Spółce i zgłaszanie Radzie Nadzorczej inicjatyw zmian w tym obszarze, opiniowanie przedkładanych Radzie Nadzorczej aktów normatywnych i innych dokumentów Spółki, które wywierają istotny wpływ na ład korporacyjny, a także inicjowanie oraz opracowywanie propozycji zmian odnośnie aktów normatywnych Rady Nadzorczej.

Komitet Strategii i Rozwoju

Zadaniem Komitetu Strategii i Rozwoju jest opiniowanie i przedstawianie rekomendacji Radzie Nadzorczej w kwestiach planowanych inwestycji mających istotny wpływ na aktywa Spółki. W szczególności do zadań Komitetu Strategii i Rozwoju należy opiniowanie strategii oraz planów strategicznych przedkładanych Radzie Nadzorczej przez Zarząd. W 2020 roku Komitet Strategii i Rozwoju szczegółowo analizował prace związane z aktualizacją Strategii GK PGE do 2030 roku oraz działania w obszarze badań, innowacji i rozwoju w GK PGE.

Komitet Nominacji i Wynagrodzeń

Zadaniem Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń jest wspomaganie osiągania celów strategicznych Spółki poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej opinii i wniosków w sprawie kształtowania struktury zarządzania, w tym w kwestii rozwiązań organizacyjnych, systemu wynagrodzeń oraz doboru kadry o odpowiednich kwalifikacjach. W 2020 roku Komitet Nominacji i Wynagrodzeń pracował w oparciu o plan i zadania formułowane przez Radę Nadzorczą. W szczególności analizował sprawy związane z wynagradzaniem członków Zarządu oraz związane z wyznaczeniem i wykonaniem celów zarządczych członków Zarządu PGE.

W 2020 roku komitety stałe Rady Nadzorczej funkcjonowały w następującym składzie:

Imię i nazwisko członka Rady Nadzorczej	Komitety	Komitety	Komitety	Komitety
Janina Goss	Członek			Członek
Tomasz Hapunowicz		Przewodniczący	Członek	
Anna Kowalik	Członek		Członek	Członek
Grzegorz Kuczyński	Przewodniczący	Członek	Członek	
Mieczysław Sawaryn			Członek	Przewodniczący
Jerzy Sawicki		Członek	Członek	Członek
Artur Składanek	Członek		Przewodniczący	
Radosław Winiarski	Członek		Członek	

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania komitety stałe Rady Nadzorczej funkcjonują w następującym składzie:

Imię i nazwisko członka Rady Nadzorczej	Komitety	Komitety	Komitety	Komitety
Janina Goss	Członek			Członek
Tomasz Hapunowicz		Przewodniczący	Członek	
Anna Kowalik	Członek		Członek	Członek
Grzegorz Kuczyński	Przewodniczący	Członek	Członek	
Mieczysław Sawaryn			Członek	Przewodniczący
Jerzy Sawicki		Członek	Członek	Członek
Artur Składanek	Członek		Przewodniczący	
Radosław Winiarski	Członek		Członek	
Marcin Kowalczyk			Członek	

WYNAGRODZENIE WŁADZ PGE S.A.

Zasady ustalania wysokości wynagrodzeń członków Zarządu PGE S.A.

9 września 2016 roku weszła w życie ustawa z 9 czerwca 2016 roku o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami – tzw. nowa ustawa kominowa. Nowa ustawa kominowa reguluje m.in. sposób określania zasad kształtowania wynagrodzeń członków zarządu i rady nadzorczej w spółkach z udziałem Skarbu Państwa (czyli np. PGE), w tym w szczególności określa, w jaki sposób jest ustalane i przyznawane wynagrodzenie członkom zarządu i rady nadzorczej (zasady kształtowania wynagrodzeń zarządu i rady nadzorczej uchwała walne zgromadzenie, a rada nadzorcza podejmuje na tej podstawie uchwały o konkretnych warunkach wynagradzania członków zarządu). Ustawa określa także wybrane postanowienia umów o świadczenie usług zarządzania zawieranych z członkami zarządu. 14 grudnia 2016 roku, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, zwołane na wniosek Ministra Energii reprezentującego akcjonariusza Skarb Państwa, podjęło uchwałę nr 4 w sprawie kształtowania zasad wynagrodzeń członków Zarządu PGE Polskiej Grupy Energetycznej S.A., zmienioną następnie uchwałą nr 37 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 27 czerwca 2017 roku. Zgodnie z przedmiotową uchwałą wynagrodzenie członków Zarządu składa się z części stałej, stanowiącej wynagrodzenie miesięczne podstawowe oraz części zmiennej, stanowiącej wynagrodzenie uzupełniające za rok obrotowy Spółki, uzależnionej od realizacji celów zarządczych.

Zgodnie z ustawą z dnia 16 października 2019 roku o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw z 26 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę nr 9 w przedmiocie przyjęcia „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.”. Przyjęta Polityka Wynagradzania kontynuuje rozwiązania przyjęte w uchwale nr 37 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 27 czerwca 2017 roku zakładające podział wynagrodzenia członków Zarządu na część stałą, stanowiącą wynagrodzenie miesięczne podstawowe oraz część zmienną uzależnioną od realizacji celów zarządczych za dany rok oraz dodatkowe świadczenia pieniężne lub niepieniężne.

Tabela: Wysokość wynagrodzeń i świadczeń uzyskanych w 2020 roku przez członków Zarządu PGE S.A. w PGE S.A.

Imię i nazwisko członka Zarządu	Wysokość wynagrodzeń i świadczeń uzyskanych przez członków Zarządu PGE S.A. w PGE S.A. w 2020 roku (PLN)
Henryk Baranowski	1 443 966,21 ¹
Wanda Buk	246 611,68
Paweł Cioch	636 170,27 ²
Wojciech Dąbrowski	682 585,90
Wojciech Kowalczyk	1 224 839,13 ¹
Marek Pastuszko	1 259 715,75 ¹
Paweł Strączyński	631 776,12 ²
Paweł Śliwa	1 559 759,96 ³
Ryszard Wasilek	1 559 819,96 ³
Emil Wojtowicz	1 290 542,21 ¹

¹ Pozycja zawiera wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji w Zarządzie tj. wynagrodzenie podstawowe, wynagrodzenie zmienne za 2018 i 2019 rok, odprawę oraz odszkodowanie z tyt. zakazu konkurencji.

² Pozycja zawiera wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji w Zarządzie tj. wynagrodzenie podstawowe oraz zwrot nadpłaconych składek ZUS.

³ Pozycja zawiera wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji w Zarządzie tj. wynagrodzenie podstawowe oraz wynagrodzenie zmienne za 2018 i 2019 rok.

Łączna wartość wynagrodzeń uzyskanych w 2020 roku przez członków Zarządu PGE S.A. wyniosła 10,54 mln PLN (wg PIT 11). W 2020 roku, w ujęciu kosztowym (wraz z narzutami oraz rezerwami), wynagrodzenie wszystkich osób, które pełniły funkcję członków Zarządu PGE S.A., wyniosło łącznie 7,20 mln PLN (niższa kwota łączna wynagrodzeń wynika głównie z ujęcia rozwiązania rezerw na wynagrodzenie zmienne za 2018 i 2019 rok wypłacone w 2020 roku oraz utworzenia rezerwy na wynagrodzenie zmienne za 2020 rok).

Zasady ustalania wysokości wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej PGE S.A.

Wysokość wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej PGE Polskiej Grupy Energetycznej S.A. została określona uchwałą nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 14 grudnia 2016 roku w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej, zgodnie z którą miesięczne wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej ustalono jako iloczyn przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w IV kw. roku poprzedniego, ogłoszone przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego oraz mnożnika: 1,7 (dla przewodniczącego rady nadzorczej), 1,5 (dla pozostałych członków rady nadzorczej).

Zgodnie z ustawą z dnia 16 października 2019 roku o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw z 26 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę nr 9 w przedmiocie przyjęcia „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.”. Przyjęta Polityka Wynagradzania kontynuuje rozwiązania przyjęte w uchwale nr 37 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 14 grudnia 2016 roku określające wysokość wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej uzależnione od przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w IV kw. roku poprzedniego, ogłoszone przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego.

Tabela: Wysokość wynagrodzeń uzyskanych przez członków Rady Nadzorczej PGE S.A., którzy pełnili swe funkcje w 2020 roku w PGE S.A.

Imię i nazwisko członka Rady Nadzorczej	Wysokość wynagrodzeń uzyskanych przez członków RN PGE S.A. w PGE S.A. w 2020 roku (PLN)
Anna Kowalik	96 375,96 ¹
Janina Goss	84 019,69 ¹
Mieczysław Sawaryn	84 389,48 ¹
Artur Składanek	83 831,72 ¹
Grzegorz Kuczyński	82 159,84
Tomasz Hapunowicz	82 159,84
Jerzy Sawicki	84 443,80 ¹
Radosław Winiarski	86 465,00 ¹

¹ Pozycja zawiera wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tj. wynagrodzenie podstawowe oraz zwrot nadpłaconych składek ZUS.

Łączna wartość wynagrodzeń uzyskanych w 2020 roku przez członków Rady Nadzorczej PGE S.A. w PGE S.A. wyniosła 684 tys. PLN (wg PIT 11). W 2020 roku, w ujęciu kosztowym (wraz z narzutami), wynagrodzenie wszystkich osób, które pełniły funkcję członków Rady Nadzorczej PGE S.A., wyniosło łącznie 760 tys. PLN.

8.4. Informacje o akcjach i innych papierach wartościowych

KAPITAŁ ZAKŁADOWY PGE S.A. I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA

Na 31 grudnia 2015 roku kapitał zakładowy PGE wynosił 18 697 608 290 PLN i dzielił się na 1 869 760 829 akcji o wartości nominalnej 10 PLN każda.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie PGE, zwołane na 5 września 2016 roku na wniosek Skarbu Państwa – większościowego akcjonariusza PGE, podjęło m.in. uchwałę w przedmiocie podwyższenia kapitału zakładowego ze środków własnych Spółki (Uchwała nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.) oraz uchwałę w przedmiocie zmiany Statutu Spółki oraz upoważnienia Rady Nadzorczej do ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki, uwzględniającego zmianę wysokości kapitału zakładowego (Uchwała nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.).

25 listopada 2016 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego („Sąd Rejestrowy”), dokonał rejestracji zmiany wysokości kapitału zakładowego Spółki oraz zmian Statutu Spółki dokonanych na podstawie uchwał nr 4 i 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 5 września 2016 roku.

Sąd Rejestrowy dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 18 697 608 290 PLN do kwoty 19 165 048 497,25 PLN tj. o kwotę 467 440 207,25 PLN poprzez zwiększenie wartości nominalnej akcji serii A, B, C, D z 10 PLN do

10,25 PLN. Ogólna liczba akcji i głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji, po zarejestrowaniu zmiany wysokości kapitału zakładowego PGE wynosi 1 869 760 829 szt.

Na 31 grudnia 2020 roku kapitał zakładowy PGE wynosił 19 165 048 497,25 PLN i dzielił się na 1 869 760 829 akcji o wartości nominalnej 10,25 PLN każda.

Tabela: Kapitał zakładowy Spółki.

Seria/ emisja	Rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania	Liczba akcji	Wartość serii/emisji wg wartości nominalnej	Sposób pokrycia kapitału
"A"	zwykłe	nie dotyczy	1 470 576 500	15 073 409 125,00	aport/gotówka
"B"	zwykłe	nie dotyczy	259 513 500	2 660 013 375,00	gotówka
"C"	zwykłe	nie dotyczy	73 228 888	750 596 102,00	połączenie z PGE GiE
"D"	zwykłe	nie dotyczy	66 441 941	681 029 895,25	połączenie z PGE Energia S.A.
Razem			1 869 760 829	19 165 048 497,25	

Tabela: Struktura własnościowa kapitału podstawowego Spółki na 31 grudnia 2020 roku*.

	Skarb Państwa		Pozostali Akcjonariusze*		Suma	
	wartość nominalna akcji (PLN)	udział % w kapitale zakładowym i w głosach	wartość nominalna akcji (PLN)	udział % w kapitale zakładowym i w głosach	wartość nominalna akcji (PLN)	udział % w kapitale zakładowym i w głosach
Akcje na 31 grudnia 2020 roku	10 998 087 004,50	57,39	8 166 961 492,75	42,61	19 165 048 497,25	100,00

*Struktura własnościowa została zaprezentowana na podstawie informacji dostępnych Spółce.

Wszystkie akcje Spółki zostały opłacone.

Pomimo, iż akcje Spółki nie są akcjami uprzywilejowanymi, Statut Spółki przewiduje szczególne uprawnienia dla Skarbu Państwa, dopóki pozostaje on jej akcjonariuszem co zostało szczegółowo opisane w pkt 8.1 niniejszego sprawozdania.

AKCJONARIUSZE SPÓŁKI POSIADAJĄCY ZNACZNE PAKIETY AKCJI

Zgodnie z posiadaną wiedzą, na podstawie pisma z Ministerstwa Skarbu Państwa z 27 kwietnia 2016 roku, Skarb Państwa posiada 1 072 984 098 akcji zwykłych Spółki, reprezentujących 57,39% kapitału zakładowego Spółki oraz uprawniających do wykonywania 1 072 984 098 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, stanowiących 57,39% ogólnej liczby głosów.

Tabela: Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu PGE S.A.

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Liczba głosów (szt.)	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZ (%)
Skarb Państwa	1 072 984 098	1 072 984 098	57,39%
Pozostali	796 776 731	796 776 731	42,61%
Razem	1 869 760 829	1 869 760 829	100,00%

Akcje własne

Na 31 grudnia 2020 roku PGE S.A. oraz spółki zależne nie posiadały akcji własnych.

Akcje jednostki dominującej będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Tabela: Akcje PGE S.A. posiadane przez osobę zarządzającą spółką PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. na dzień 31 grudnia 2020 roku oraz na dzień publikacji skonsolidowanego raportu za 2020 rok

Akcjonariusz	Funkcja	Liczba akcji na dzień 31 grudnia 2020 roku	Wartość nominalna akcji na dzień 31 grudnia 2020 roku
		(szt.)	(PLN)
Paweł Strączyński	Wiceprezes Zarządu	300	3 075

Wedle najlepszej wiedzy Zarządu Spółki, pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę na dzień przekazania niniejszego raportu oraz na dzień publikacji skonsolidowanego raportu za 2020 rok nie posiadały akcji jednostki dominującej.

Tabela: Akcje PGE S.A. posiadane przez osoby działające w imieniu istotnych spółek bezpośrednio zależnych od PGE S.A. na dzień 31 grudnia 2020 roku.

Akcjonariusz	Funkcja	Liczba akcji na dzień 31 grudnia 2020 roku	Wartość nominalna akcji na dzień 31 grudnia 2020 roku
		(szt.)	(PLN)
Zarząd PGE GiEK S.A.		1 211	12 413
Andrzej Kopertowski	Wiceprezes Zarządu	1 211	12 413
Zarząd PGE Obrót S.A.		3 416	35 014
Jan Mądrzak	Wiceprezes Zarządu	3 416	35 014
Zarząd PGE EJ1 sp. z o.o.		1 002	10 271
Robert Ostrowski	Członek Zarządu	1 002	10 271

System kontroli programów akcji pracowniczych

W PGE S.A. w 2020 roku nie były prowadzone programy akcji pracowniczych.

Wykorzystanie wpływów z emisji

W 2020 roku PGE S.A. nie dokonywała emisji akcji.

Natomiast w latach poprzednich wpływy z emisji obligacji służyły do finansowania bieżącej działalności oraz finansowania inwestycji prowadzonych przez spółki GK PGE (por. pkt 5.5 niniejszego sprawozdania).

9. Oświadczenie na temat informacji niefinansowych

Odrębne sprawozdanie na temat informacji niefinansowych PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej PGE za 2020 rok, sporządzone zgodnie z art. 49b ust. 9 Ustawy o Rachunkowości, zostało opublikowane wraz ze Sprawozdaniem Zarządu z działalności PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej PGE za 2020 rok i umieszczone na stronie internetowej Grupy Kapitałowej PGE w sekcji poświęconej danym finansowym za 2020 rok: <https://www.gkpge.pl/>.

10. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Wedle najlepszej wiedzy Zarządu PGE S.A., roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe oraz skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki dominującej oraz Grupy Kapitałowej PGE.

Sprawozdanie Zarządu z działalności PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej PGE zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć i sytuacji PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz GK PGE, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

11. Zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oraz Grupy Kapitałowej PGE zostało zatwierdzone do udostępnienia przez Zarząd jednostki dominującej dnia 22 marca 2021 roku.

Warszawa, 22 marca 2021 roku

Podpisy członków Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.

**Prezes
Zarządu** **Wojciech Dąbrowski**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

**Wiceprezes
Zarządu** **Wanda Buk**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

**Wiceprezes
Zarządu** **Paweł Cioch**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

**Wiceprezes
Zarządu** **Paweł Strączyński**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

**Wiceprezes
Zarządu** **Paweł Śliwa**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

**Wiceprezes
Zarządu** **Ryszard Wasilek**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Słowniczek pojęć branżowych

AKPiA	Aparatura Kontrolno-Pomiarowa i Automatyka
ARA	Dolarowy indeks cen węgla w EU. Loco w portach Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia
BAT	Best Available Technology – Najlepsze dostępne technologie
Biomasa	stałe lub ciekłe substancje pochodzenia roślinnego lub zwierzęcego, które ulegają biodegradacji, pochodzące z produktów, odpadów i pozostałości z produkcji rolnej oraz leśnej, przemysłu przetwarzającego ich produkty, a także części pozostałych odpadów, które ulegają biodegradacji, a w szczególności surowce rolnicze
BREF	Best Available Techniques Reference Document – Dokument referencyjny BAT
CCGT	Combined Cycle Gas Turbine - układ gazowo-parowy z turbiną gazową
Dobre Praktyki	dokument „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2016” przyjęty uchwałą Rady Giełdy z 13 października 2015 roku i obowiązujący od 1 stycznia 2016 roku
Dystrybucja	transport energii sieciami dystrybucyjnymi wysokiego (110 kV), średniego (15 kV) i niskiego (400V) napięcia w celu dostarczenia jej odbiorcom
Elektrownie szczytowo-pompowe (ESP)	specjalny typ elektrowni wodnych pozwalający na magazynowanie energii elektrycznej. Wykorzystywany jest do tego górny zbiornik wodny, do którego pompowana jest woda ze zbiornika dolnego, przy wykorzystaniu energii elektrycznej (zwykle nadmiarowej w systemie). Elektrownie szczytowo-pompowe świadczą usługi regulacyjne dla Krajowego Systemu Elektroenergetycznego. W okresie zwiększonego zapotrzebowania na energię elektryczną woda ze zbiornika górnego jest spuszczana przez turbinę. W ten sposób produkowana jest energia elektryczna.
Elektrownie zawodowe ciepłe	kategoria stosowana przez PSE w miesięcznych raportach z funkcjonowania Krajowego Systemu Elektroenergetycznego i Rynku Bilansującego – obejmuje elektrownie i elektrociepłownie
Energia czarna	umowna nazwa energii wytwarzanej w wyniku spalania węgla kamiennego lub brunatnego
Energia czerwona	umowna nazwa energii elektrycznej wytwarzanej w skojarzeniu z ciepłem
Energia zielona	umowna nazwa energii wytwarzanej w odnawialnych źródłach energii
Energia żółta	umowna nazwa energii wytwarzanej w elektrowniach gazowych oraz gazowo-parowych
ESCO	Energy Saving Company
EUA	European Union Allowances - zbywalne prawa do emisji CO ₂ , 1 EUA uprawnia do emisji jednej tony CO ₂
EU ETS	European Union Greenhouse Gas Emission Trading Scheme, wspólnotowy system handlu emisjami. Zasady jego funkcjonowania określa Dyrektywa Europejskiego Trybunału Sprawiedliwości, zmieniona Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/29/WE z dnia 23 kwietnia 2009 r. (Dz.U.UE L z 5.6.2009, Nr 140, str. 63–87)
EV	Electric Vehicles (ang.) – samochody elektryczne
EW	Elektrownia Wodna
Fundusz CVC	Corporate Venture Capital; w modelu CVC spółki portfelowe, poza wsparciem finansowym, otrzymując możliwość weryfikacji swojego pomysłu w korporacji
FIT/FIP	Feed-in-Tariff (FIT) i Feed-in-Premium (FIP): system dopłat do ceny rynkowej energii elektrycznej dokonywany przez Zarządcę Rozliczeń S.A.
FW	Farma Wiatrowa
Generacja wymuszona	wytwarzanie energii elektrycznej wymuszone jakością i niezawodnością pracy KSE. Dotyczy jednostek wytwórczych, w których generacja jest wymuszona technicznymi ograniczeniami działania systemu elektroenergetycznego lub koniecznością zapewnienia odpowiedniej jego niezawodności
GJ	gigadżul, jednostka pracy/ciepła w układzie SI, 1 GJ = 1000/3,6 kWh = ok. 278 kWh
Gospodarka o obiegu zamkniętym	system, w którym minimalizuje się zużycie surowców i wielkość odpadów oraz emisję i utraty energii poprzez tworzenie zamkniętej pętli procesów, w których odpady z jednych procesów są wykorzystywane jako surowce dla innych, co maksymalnie zmniejsza ilość odpadów produkcyjnych
GPZ	Główny Punkt Zasilania - rodzaj stacji elektroenergetycznej służącej do przetwarzania i rozdziału lub wyłącznie do rozdziału energii elektrycznej
Grupa taryfowa	grupa odbiorców pobierających energię elektryczną lub ciepło lub korzystających z usług związanych z zaopatrzeniem w energię elektryczną lub ciepło, dla których stosuje się jeden zestaw cen lub stawek opłat i warunków ich stosowania
GW	gigawat, jednostka mocy w układzie SI, 1 GW = 10 ⁹ W
GWe	gigawat mocy elektrycznej
GWt	gigawat mocy cieplnej
HCl	chlorowódór

Hg	rtęć
IED	dyrektywa ws. emisji przemysłowych
Inflacja HICP	Harmonised Index of Consumer Prices - zharmonizowany indeks cen konsumpcyjnych wprowadzony przez Komisję Europejską. Zgodnie z traktatem z Maastricht, wskaźnik HICP jest podstawą do oceny wzrostu cen w krajach Unii.
IGCC	Integrated Gasification Combined Cycle, technologia bloku gazowo-parowego ze zintegrowanym zgazowaniem paliwa
IOS	Instalacja Odsiarczania Spalin
IRIESP	Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej, do opracowania której jest obowiązany, zgodnie z Prawem Energetycznym, Operator Systemu Przesyłowego; instrukcje opracowywane dla sieci elektroenergetycznych określają szczegółowe warunki korzystania z tych sieci przez użytkowników systemu oraz warunki i sposób prowadzenia ruchu, eksploatacji i planowania rozwoju tych sieci; część instrukcji, która dotyczy bilansowania systemu przesyłowego i zarządzania ograniczeniami systemowymi, wraz z informacją o zgłoszonych przez użytkowników systemu uwagach oraz sposobie ich uwzględnienia jest przedkładana Prezesowi URE do zatwierdzenia w drodze decyzji
IRZ	Usługa Interwencyjnej Rezerwy Zimnej, polegająca na utrzymaniu w gotowości bloku do produkcji energii. Energia produkowana jest na polecenie PSE S.A.
ITPOE	Instalacja Termicznego Przetwarzania z Odzyskiem Energii
Jednostka wytwórcza	opisany przez dane techniczne i handlowe wyodrębniony zespół urządzeń należących do przedsiębiorstwa energetycznego, służący do wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła i wyprowadzenia mocy
JWCD	Jednostka Wytwórcza Centralnie Dysponowana – Jednostka wytwórcza przyłączona do koordynowanej sieci 110 kV, podlegająca centralnemu dysponowaniu przez PSE S.A. (IRIESP)
KDT	kontrakty długoterminowe na zakup mocy i energii elektrycznej zawarte między Polskimi Sieciami Elektroenergetycznymi S.A. a wytwórcami energii elektrycznej w latach 1994-2001
KRI	Key Risk Indicator – kluczowa miara ryzyka
Klaster energii	cywilnoprawne porozumienie w skład którego mogą wchodzić osoby fizyczne, osoby prawne, jednostki naukowe, instytuty badawcze lub jednostki samorządu terytorialnego, dotyczące wytwarzania i równoważenia zapotrzebowania, dystrybucji lub obrotu energią z odnawialnych źródeł energii lub z innych źródeł lub paliw, w ramach sieci dystrybucyjnej o napięciu znamionowym niższym niż 110 kV, na obszarze działania tego klastra nieprzekraczającym granic jednego powiatu w rozumieniu ustawy o samorządzie powiatowym) lub 5 gmin w rozumieniu ustawy o samorządzie gminnym; klaster energii reprezentuje koordynator, którym jest powołana w tym celu spółdzielnia, stowarzyszenie, fundacja lub wskazany w porozumieniu cywilnoprawnym dowolny członek klastra energii
Kogeneracja	równoczesne wytwarzanie ciepła i energii elektrycznej lub mechanicznej w trakcie tego samego procesu technologicznego
KSE	Krajowy System Elektroenergetyczny, zbiór urządzeń do rozdziału, przesyłania i wytwarzania energii elektrycznej, połączonych w system umożliwiający dostawy energii elektrycznej na terenie Polski
KSP	Krajowy System Przesyłowy, zbiór urządzeń do przesyłu energii elektrycznej na terenie Polski
kV	kilowolt, jednostka potencjału elektrycznego, napięcia elektrycznego i siły elektromotorycznej w układzie SI, $1 \text{ kV} = 10^3 \text{ V}$
kWh	kilowatogodzina, jednostka energii elektrycznej w układzie SI, określająca ilość energii, jaką urządzenie o mocy 1 kW zużywa w ciągu godziny, $1 \text{ kWh} = 3.600.000 \text{ J} = 3,6 \text{ MJ}$
kWp	jednostka mocy dedykowana dla określania mocy paneli fotowoltaicznych; oznacza ilość energii elektrycznej w pikie, czyli w szczycie produkcji.
MEW	Małe Elektrownie Wodne
MIE	Minimalna Ilość Energii
Moc osiągalna	największa moc trwała jednostki wytwórczej lub wytwórcy, utrzymywana przez wytwórcę ciepłego w sposób ciągły w ciągu przynajmniej 15 godzin oraz przez wytwórcę wodnego w sposób ciągły w ciągu przynajmniej 5 godzin, przy znamionowych warunkach pracy, potwierdzona testami
Moc zainstalowana	formalna wartość mocy czynnej, zapisana w dokumentacji projektowej instalacji wytwórczej jako maksymalna możliwa do uzyskania, potwierdzona protokołami odbioru tej instalacji (wartość historyczna – niezmienna w czasie)
MSR	rezerwa stabilizacyjna rynku (dotyczy CO ₂)
MW	jednostka mocy w układzie SI, $1 \text{ MW} = 10^6 \text{ W}$
MWe	megawat mocy elektrycznej

MWt	megawat mocy cieplnej
NH ₃	amoniak
Nm ³	normalny metr sześcienny; jednostka rozliczeniowa spoza układu SI oznaczająca ilość suchego gazu zawartą w objętości 1m ³ przy ciśnieniu 1013 hPa oraz temperaturze 0°C
NO _x	tlenki azotu
Odnawialne źródło energii (OZE)	źródło wykorzystujące w procesie przetwarzania energię wiatru, promieniowania słonecznego, geotermalną, fal, prądów i pływów morskich, spadku rzek oraz energię pozyskiwaną z biomasy, biogazu wysypiskowego, a także biogazu powstałego w procesach odprowadzania lub oczyszczania ścieków albo rozkładu składowanych szczątków roślinnych i zwierzęcych
Operacyjna rezerwa mocy (ORM)	zdolności wytwórcze Jednostek Grafikowych Wytwórczych aktywnych (JGWA) będących w ruchu albo postoju, stanowiące nadwyżkę mocy dostępną dla PSE S.A. ponad zapotrzebowanie na energię elektryczną pokryte w ramach Umów Sprzedaży Energii (USE) oraz na Rynku Bilansującym (RB) w ramach generacji swobodnej
Operator Systemu Dystrybucyjnego (OSD)	przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się dystrybucją paliw gazowych lub energii elektrycznej, odpowiedzialne za ruch sieciowy w systemie dystrybucyjnym gazowym albo systemie dystrybucyjnym elektroenergetycznym, bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci dystrybucyjnej, w tym połączeń z innymi systemami gazowymi albo innymi systemami elektroenergetycznymi
Operator Systemu Przesyłowego (OSP)	przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłaniem paliw gazowych lub energii elektrycznej, odpowiedzialne za ruch sieciowy w systemie przesyłowym gazowym albo systemie przesyłowym elektroenergetycznym, bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci przesyłowej, w tym połączeń z innymi systemami gazowymi albo innymi systemami elektroenergetycznymi. Na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej na okres od dnia 2 lipca 2014 do dnia 31 grudnia 2030 roku na Operatora Systemu Przesyłowego w zakresie przesyłu energii elektrycznej wyznaczona została PSE S.A.
Opłata kogeneracyjna	element rachunku za energię elektryczną pobierany w celu sfinansowania nowego mechanizmu wsparcia dla wysokosprawnej kogeneracji (system aukcyjny od 2019 roku).
Opłata OZE	opłata OZE służy zapewnieniu dostępności energii ze źródeł odnawialnych w krajowym systemie elektroenergetycznym. Opłatę OZE przeznacza się wyłącznie na pokrycie ujemnego salda z tyt. rozliczeń energii ze źródeł odnawialnych pomiędzy wytwórcami tej energii i sprzedawcami energii elektrycznej wytworzonej z odnawialnych źródeł energii oraz kosztów działalności Zarządcy Rozliczeń S.A. (dysponenta opłat OZE).
Opłata przejściowa	element opłaty dystrybucyjnej pobierany w celu zrekompensowania zakładom energetycznym strat wynikających z przedterminowego rozwiązania Kontraktów Długoterminowych (KDT).
OTF	Organized Trading Facilities
Pasmo	podstawa, baza (base, baseload), standardowy produkt na rynku energii elektrycznej, dostawa o stałej mocy w każdej godzinie doby danego okresu, np. tygodnia, miesiąca, kwartału lub roku
PJ	petadżul, jednostka pracy/ciepła w układzie SI, 1 PJ = ok. 278 GWh
Prawa majątkowe	zbywalne i stanowiące towar giełdowy prawa wynikające ze świadectw pochodzenia dla energii wyprodukowanej w odnawialnych źródłach energii i w kogeneracji
Prosument	odbiorca końcowy dokonujący zakupu energii elektrycznej na podstawie umowy kompleksowej, wytwarzający energię elektryczną wyłącznie z odnawialnych źródeł energii w mikroinstalacji w celu jej zużycia na potrzeby własne, niezwiązane z wykonywaną działalnością gospodarczą
Przesył energii elektrycznej	transport energii elektrycznej siecią przesyłową wysokiego napięcia (220 i 400 kV) od wytwórców do dystrybutorów
PSCMI1	Polski Indeks Rynku Węgla Energetycznego 1 - uśredniony poziom cen miałow energetycznych sprzedawanych do energetyki zawodowej i przemysłowej w Polsce
Purchasing Managers Index (PMI)	złożony wskaźnik opracowywany przez Markit Economics w celu zobrazowania kondycji sektora przemysłowego; wartość wskaźnika powyżej 50 pkt. oznacza poprawę sytuacji w sektorze
PV	fotowoltaiczny
RCL	Rządowe Centrum Legislacji
Regulacyjne Usługi Systemowe (RUS)	usługi świadczone przez podmioty na rzecz Operatora Systemu Przesyłowego, niezbędne do prawidłowego funkcjonowania Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, zapewniające zachowanie określonych wartości parametrów niezawodnościowych i jakościowych
Regulator	Prezes URE wypełniający zadania przypisane mu w Prawie Energetycznym. Zajmuje się m.in. wydawaniem koncesji przedsiębiorstwom energetycznym oraz zatwierdzaniem taryf dla przedsiębiorstw energetycznych, wyznaczaniem operatorów systemów przesyłowych i dystrybucyjnych.

RIG	usługa Rezerwa Interwencyjna Gotowość - jest to gotowość elektrowni do świadczenia usługi generacji mocy czynnej lub poboru tej mocy na żądanie PSE.
Rynek bilansujący (RB)	techniczna platforma równoważenia popytu i podaży na rynku energii elektrycznej. Rozliczane są na nim różnice między ilościami energii planowanymi (zgłoszonymi grafikami dostaw), a rzeczywiście dostarczonymi/odebranymi. Celem działania rynku bilansującego jest bilansowanie różnic pomiędzy transakcjami zawartymi między poszczególnymi uczestnikami rynku, a rzeczywistym zapotrzebowaniem na energię elektryczną. Uczestnikami rynku bilansującego mogą być: wytwórcy, odbiorcy energii, rozumiani jako podmioty przyłączone do sieci objętej obszarem rynku bilansującego (w tym odbiorcy końcowi oraz odbiorcy sieciowi), spółki obrotu, giełdy energii oraz PSE S.A., jako przedsiębiorstwo bilansujące.
Rynek SPOT	rynek, na którym transakcje są realizowane najpóźniej w drugim dniu roboczym od momentu ich zlecenia. Transakcje dokonywane na rynku kasowym są opłacane w momencie ich zawarcia – transferowi podlega w tym przypadku kapitał.
R&D	Research and Development (Badania i Rozwój)
SAIDI	System Average Interruption Duration Index – wskaźnik przeciętnego (średniego) systemowego czasu trwania przerwy (długiej, bardzo długiej oraz katastrofalnej), wyrażony w minutach na odbiorcę na rok, stanowiący sumę iloczynów czasu jej trwania i liczby odbiorców narażonych na skutki tej przerwy w ciągu roku, podzieloną przez łączną liczbę obsługiwanych odbiorców. SAIDI nie obejmuje przerw krótszych niż 3 minuty i wyznaczany jest oddzielnie dla przerw planowanych i przerw nieplanowanych. Dotyczy wyłączeń w sieci niskiego (nN), średniego (SN) i wysokiego napięcia (WN), przy czym wskaźnik SAIDI w taryfie jakościowej nie zawiera wyłączeń na nN.
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index – wskaźnik przeciętnej (średniej) systemowej częstości (liczby) przerw (długich, bardzo długich oraz katastrofalnych), stanowiący liczbę odbiorców narażonych na skutki wszystkich tych przerw w ciągu roku podzieloną przez łączną liczbę obsługiwanych odbiorców. SAIFI nie obejmuje przerw krótszych niż 3 minuty i wyznaczany jest oddzielnie dla przerw planowanych i przerw nieplanowanych. Dotyczy wyłączeń w sieci niskiego (nN), średniego (SN) i wysokiego napięcia (WN), przy czym wskaźnik SAIFI w taryfie jakościowej nie zawiera wyłączeń na nN.
SCR	selektywna redukcja katalityczna – technologia oczyszczania spalin
Sieć najwyższych napięć (NN)	sieć elektroenergetyczna o napięciu 220 kV i wyższym
Sieć niskiego napięcia (nN)	sieć elektroenergetyczna o napięciu znamionowym nie wyższym niż 1 kV
Sieć średniego napięcia (SN)	sieć elektroenergetyczna o napięciu znamionowym wyższym niż 1 kV lecz niższym niż 110 kV
Sieć wysokiego napięcia (WN)	sieć elektroenergetyczna o napięciu znamionowym 110 kV
SNCR	selektywna redukcja niekatalityczna – technologia oczyszczania spalin
Start-up	przedsiębiorstwo na wczesnym etapie rozwoju, stworzone z myślą o budowaniu nowych produktów lub usług i działające w warunkach dużej niepewności. Najczęściej wskazywanymi cechami start-up'ów są: krótka historia działalności (do 10 lat), innowacyjność, możliwość rozbudowy przedsięwzięcia, wyższe niż w przypadku „tradycyjnych” przedsięwzięć ryzyko, ale również potencjalnie wyższy zwrot z inwestycji.
Szczyt	szczyt (peak, peakload), standardowy produkt na rynku energii elektrycznej, dostawa o stałej mocy realizowana od poniedziałku do piątku w każdej godzinie pomiędzy 07:00-22:00 (15 godzin standard dla rynku polskiego) lub 08:00-20:00 (12 godzin standard dla rynku niemieckiego) danego okresu, np. tygodnia, miesiąca, kwartału lub roku
Świadectwo pochodzenia z energii odnawialnej	dokument potwierdzający wytworzenie energii elektrycznej w OZE, wydawany przez Prezesa URE, tzw. zielony certyfikat
Świadectwo pochodzenia z kogeneracji	dokument potwierdzający wytworzenie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji, wydawany przez Prezesa URE, tzw. czerwone certyfikaty (dla energii wytworzonej z węgla w kogeneracji z ciepłem) i żółte certyfikaty (dla energii wytworzonej z gazu w kogeneracji z ciepłem)
Taryfa	zbiór cen i stawek opłat oraz warunków ich stosowania, opracowany przez przedsiębiorstwo energetyczne i wprowadzany jako obowiązujący dla określonych w nim odbiorców w trybie określonym ustawą
Technologie ICT	pojęcie obejmujące techniki przetwarzania, gromadzenia lub przesyłania informacji w formie elektronicznej

TGE	Towarowa Giełda Energii S.A., giełda towarowa na której przedmiotem obrotu może być energia elektryczna, paliwa ciekłe lub gazowe, , wielkość emisji zanieczyszczeń oraz prawa majątkowe, których cena zależy bezpośrednio lub pośrednio od energii elektrycznej, paliw ciekłych lub gazowych i wielkości emisji zanieczyszczeń, dopuszczone do obrotu na giełdzie
TPA	Third Party Access, zasada polegająca na udostępnieniu przez właściciela bądź operatora infrastruktury sieciowej stronom trzecim w celu dostarczenia towarów/usług klientom strony trzeciej
TWh	terawatogodzina, jednostka wielokrotna jednostki energii elektrycznej w układzie SI - 1 TWh to 10 ⁹ kWh
URE	Urząd Regulacji Energetyki
Ustawa KDT	ustawa z dnia 29 czerwca 2007 roku o zasadach pokrywania kosztów powstałych u wytwórców w związku z przedterminowym rozwiązaniem umów długoterminowych sprzedaży mocy i energii elektrycznej (Dz. U. Nr 130 poz. 905 z 2007 roku)
Wskaźnik dyspozycyjności	$(\text{czas pracy} + \text{czas postoju w rezerwie}) \times 100 / \text{czas okresu}$
Wskaźnik wykorzystana mocy zainstalowanej	$\text{wyprodukowana energia elektryczna} \times 100 / (\text{czas okresu} \times \text{moc zainstalowana})$
V (volt)	jednostka potencjału elektrycznego, napięcia elektrycznego i siły elektromotorycznej w układzie SI, $1 \text{ V} = 1 \text{ J} / 1 \text{ C} = (1 \text{ kg} \times \text{m}^2) / (\text{A} \times \text{s}^3)$
W (wat)	jednostka mocy w układzie SI, $1 \text{ W} = 1 \text{ J} / 1 \text{ s} = 1 \text{ kg} \times \text{m}^2 \times \text{s}^{-3}$
WRA	Wartość Regulacyjna Aktywów
Wskaźnik N:W	stosunek objętości zdejmowanego nadkładu w m ³ do masy wydobytego węgla brunatnego w tonach
Współspalanie	wytwarzanie energii elektrycznej lub ciepła w oparciu o proces wspólnego, jednoczesnego, przeprowadzanego w jednym urządzeniu spalania biomasy lub biogazu z innymi paliwami; część energii wyprodukowanej w powyższy sposób może być uznana za energię wytworzoną w odnawialnym źródle energii