

*Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,*

*W imieniu Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. z przyjemnością przedstawiam jednostkowy i skonsolidowany raport roczny spółki za 2010 rok. Od naszego debiutu na warszawskim parkiecie minęło już kilkanaście miesięcy, w czasie których wykonaliśmy kolejne kroki na drodze do celu jakim jest budowa wiodącej grupy energetycznej w naszej części Europy.*

*Przed wszystkim przeprowadziliśmy prawną i formalną konsolidację naszego biznesu, łącząc około czterdzieści spółek w cztery koncerny odpowiadające za poszczególne linie biznesowe. Dzięki temu nasza obecna struktura jest prosta, przejrzysta i co najważniejsze pozwalająca na skuteczne zarządzanie i właściwe korzystanie z przewag konkurencyjnych. Konsolidacja Grupy PGE to prawdopodobnie największe przedsięwzięcie tego typu w Polsce i chociaż do rozstrzygnięcia pozostaje jeszcze kilka kwestii formalnych, dzięki niej staliśmy się firmą rynkową, gotową do podjęcia rywalizacji w warunkach ciągle zmieniającego się otoczenia.*

*Kolejnym, niezwykle ważnym przedsięwzięciem – nie zakończonym jeszcze pełnym sukcesem – było zawarcie umowy zakupu akcji spółki Energa. Dzięki tej transakcji siła ekonomiczna naszej Grupy znacząco wzrosła, pozwalając na zmniejszenie ryzyka oraz pewniejszą realizację programu inwestycyjnego, z kluczowymi w długim okresie inwestycjami w energetykę jądrową na czele. Jestem przekonany, że transakcja ta jest korzystna nie tylko dla Grupy PGE, ale i dla całej polskiej gospodarki. Jest przy tym w pełni bezpieczna dla konsumentów. Niestety nasze argumenty nie tylko nie zostały zaakceptowane, ale wręcz nie mieliśmy możliwości ich przedstawić i podjąć merytorycznego dialogu. Po niekorzystnej i niezrozumiałej dla nas decyzji urzędu antymonopolowego odwołaliśmy się do Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów. Będziemy mieli dzięki temu możliwość udowodnienia naszych racji. Wierzę w skuteczność tej drogi, choć niestety moment realizacji transakcji ulegnie opóźnieniu.*

*W 2010 roku utrzymaliśmy wysoką rentowność notowaną w poprzednich okresach. Po oczyszczeniu wyników z wpływu rekompensat z tytułu rozwiązania kontraktów długoterminowych (KDT) zanotowaliśmy wzrost przychodów o 0,3% rok do roku i wzrost zysku EBITDA o 0,8%. Dzięki temu marża EBITDA po raz kolejny przekroczyła 30 proc. czyniąc z nas jedno z najbardziej rentownych przedsiębiorstw energetycznych Europy. Zwracam przy tym Państwa uwagę na zmiany w naszym bilansie i poprawę proporcji pomiędzy zyskiem przypisanym akcjonariuszom jednostki dominującej a udziałem mniejszości. Dzięki korzystnemu wykupowi mniejszościowych udziałów w naszych spółkach operacyjnych w 2011 roku proporcja ta ponownie się poprawi, co w warunkach porównywalnych oznacza wzrost zysku na jedną akcję.*

*Szanowni Państwo,*

*Rynek na którym działamy staje się z roku na rok coraz bardziej konkurencyjny, cały czas zbliżając się kształtem do najbardziej rozwiniętych rynków Europy. Wiemy, że jest to nieuniknione i najważniejszym wyzwaniem jakie przed nami stoi jest wykorzystanie wszystkich rodzących się wskutek tego szans. Temu służą wszystkie działania które podejmujemy konsekwentnie realizując naszą strategię, dążąc do długookresowego wzrostu wartości Grupy PGE.*

*Życzę przyjemnej lektury naszych sprawozdań finansowych.*

*Tomasz Zadroga*

*Prezes Zarządu*